



Cardama a la Armada Nacional: "Les deseo suerte"

Contactado por **Diario La R**, el propietario del astillero español, Mario Cardama, no contestó sobre la garantía cuestionada por las OPV ni sobre el estado real de la construcción de los buques. Dijo que está dispuesto a comparecer ante el Parlamento una vez finalizado el arbitraje o levantadas las restricciones de confidencialidad. (Págs. 4-5)



BANCO REPUBLICA

Auspicia la cotización de la moneda

	Compra	Venta
Dólar	39,15	41,35
Dólar eBROU	39,65	40,85
Euro	44,21	48,83
Peso Argent.	0,020	0,20
Real	7,00	8,70

EDITORIAL

Entre Washington y la tribuna:
la política exterior de Orsi navega sin rumbo

(págs 2 y 3)

El papa León XIV
llega el viernes 6 de noviembre

(pág. 8)

Juntos propone un nuevo modelo de gestión para modernizar el SMU



Juntos

Experiencia, compromiso y unidad para transformar el SMU.

Con propuestas orientadas a ampliar la participación de los médicos y actualizar el funcionamiento institucional, la agrupación liderada por el Dr. Rodrigo Perna busca consolidar un sindicato médico más representativo. (Págs. 12 y 13)



Germán Ayala, Product Manager de Heynow, explica cómo calcular el retorno de un agente de IA

(págs. 16 a 18)



El CEO de Mosca, Damián Lachaga, analizó el avance del e-commerce

(págs. 14 - 15)

Entre Washington y la tribuna: la política exterior de Orsi navega sin rumbo

La política exterior del gobierno de Yamandú Orsi comienza a exhibir una contradicción que amenaza con transformarse en uno de sus principales problemas políticos.



Por Juan Carlos
Blanco Sommaruga

Mientras el discurso histórico del Frente Amplio reivindica la soberanía, los derechos humanos y la solidaridad latinoamericana, la acción del Ejecutivo parece avanzar por un camino muy distinto: el del pragmatismo silencioso, la ambigüedad diplomática y la ausencia de definiciones frente a los desafíos que plantea la nueva relación con Estados Unidos.

La llegada de Donald Trump nuevamente a la Casa Blanca modificó el tablero hemisférico. Washington endureció su política migratoria, intensificó las deportaciones de inmigrantes latinoamericanos y elevó el tono de su agenda de seguridad y control fronterizo. Frente a ese escenario, muchos esperaban que un gobierno de izquierda en Uruguay fijará una posición clara en defensa de los derechos de los migrantes y reclamara un tratamiento digno para quienes son expulsados



del territorio estadounidense.

Sin embargo, el silencio ha sido la respuesta predominante.

Mientras otros gobiernos de la región expresan matices, preocupaciones o reclamos diplomáticos, Montevideo parece haber optado por evitar cualquier gesto que pueda incomodar a Washington. La prudencia puede ser

una virtud en diplomacia, pero cuando se convierte en una permanente renuncia a expresar posiciones políticas termina confundiendo moderación con resignación.

El presidente Orsi llegó al gobierno respaldado por una fuerza política cuya identidad internacional fue construida durante décadas alrededor de la defensa del multi-

lateralismo, los derechos humanos y la integración latinoamericana. Buena parte de esa militancia observa hoy con creciente desconcierto cómo el Ejecutivo parece privilegiar una relación políticamente cómoda con Estados Unidos antes que sostener las banderas históricas que definieron al Frente Amplio en el escenario internacional.

La incomodidad ya no permanece únicamente en ámbitos internos. Comienza a manifestarse públicamente entre dirigentes, militantes y sectores sociales que esperaban una política exterior con mayor personalidad. No reclaman un enfrentamiento con Washington ni una diplomacia de confrontación permanente. Reclaman coherencia.

DIARIO *La R*

www.grupormultimedia.com

Cerrito 673/677 Montevideo - Uruguay

Depósito legal N° 380003

Director General

Juan Carlos Blanco Sommaruga

Editora: R Multimedia SAS

Tel: (+598) 26188348 WhatsApp: (+598) 97417382

Departamento de Avisos

avisos@grupormultimedia.com

Departamento Comercial

comercial@grupormultimedia.com



Porque resulta difícil comprender cómo un gobierno que reivindica permanentemente la dignidad humana guarda un perfil tan bajo cuando miles de latinoamericanos son deportados bajo políticas migratorias cada vez más restrictivas.

La Cancillería, encabezada por Mario Lubetkin, tampoco ha logrado disipar esas dudas. Su apuesta por una diplomacia eminentemente técnica y prudente puede resultar funcional para mantener abiertos los canales institucionales, pero hasta ahora transmite la imagen de una política exterior reactiva, excesivamente cautelosa y con escasa capacidad para marcar posiciones propias.

La sensación que comienza a instalarse es que Uruguay ha dejado

de hablar con voz propia.

El problema no consiste únicamente en la relación con Estados Unidos. También aparece en otros escenarios internacionales donde el país parece limitarse a administrar la coyuntura en lugar de ejercer un liderazgo diplomático acorde con la tradición histórica uruguaya. La política exterior se ha convertido más en un ejercicio de administración burocrática que en una herramienta estratégica para proyectar los intereses nacionales.

Paradójicamente, el gobierno enfrenta una contradicción que él mismo alimentó. Durante años cuestionó la política internacional de administraciones anteriores por considerarla excesivamente cercana a Washington. Hoy, desde el poder, evita abrir cual-

quier diferencia significativa con la Casa Blanca, incluso cuando las decisiones estadounidenses generan fuertes cuestionamientos en buena parte de América Latina.

La explicación puede encontrarse en razones económicas. Uruguay necesita preservar mercados, atraer inversiones y mantener una relación estable con una de las principales potencias del mundo. Pero una política exterior madura no exige elegir entre los intereses nacionales y la defensa de principios. La diplomacia consiste precisamente en compatibilizar ambos objetivos.

Lo preocupante es que el gobierno parece haber reducido esa compleja tarea a una lógica de bajo perfil, evitando pronunciamientos que puedan generar incomodidad po-

lítica. Esa estrategia puede ofrecer tranquilidad en el corto plazo, pero termina debilitando la credibilidad internacional del país y generando frustración entre quienes esperaban una política exterior más consistente con la identidad histórica del Frente Amplio.

La política internacional nunca fue un asunto secundario para la izquierda uruguaya. Formó parte de su identidad política durante más de medio siglo. Por eso el contraste resulta tan evidente. Mientras la militancia continúa hablando de solidaridad, integración regional y defensa irrestricta de los derechos humanos, el gobierno parece administrar sus relaciones exteriores con una prudencia que, para muchos de sus propios votantes, comienza a con-

fundirse con silencio.

La verdadera dificultad para Orsi no proviene de Washington. Proviene de la creciente distancia entre las expectativas que generó y las señales que hoy transmite. Gobernar exige pragmatismo, sin duda. Pero cuando el pragmatismo desplaza por completo las convicciones, el costo político suele pagarse dentro de la propia casa.

La política exterior uruguaya necesita recuperar claridad, liderazgo y coherencia. Porque un país pequeño no aumenta su influencia internacional guardando silencio frente a los grandes debates globales. La fortalece cuando es capaz de defender sus intereses sin renunciar a los principios que dice representar. Hoy, esa definición continúa pendiente.

Cardama rompe el silencio a medias

El propietario del astillero español evitó responder sobre los aspectos centrales del caso y aceptó solo dos de las quince preguntas formuladas por escrito por el Diario La R



Por Marcelo Falca

El propietario del astillero español evitó pronunciarse sobre las principales controversias de la frustrada compra de los patrulleros oceánicos para la Armada uruguaya. En un cuestionario por escrito enviado por Diario La R, únicamente deseó “suerte” a la Armada y afirmó que comparecerá una vez concluido el arbitraje internacional. A pocas semanas de que la Comisión Investigadora parlamentaria concluya sus actuaciones sobre la frustrada adquisición de los patrulleros oceánicos (OPV) para la Armada Nacional, el empresario español Mario Cardama, propietario del astillero Francisco Cardama S.A., optó por mantener el silencio sobre los aspectos centrales del caso y responder únicamente dos de las quince preguntas que le remitió por escrito Diario La R. La decisión confirma la estrategia que el empresario ya había adelantado al rechazar la invitación para comparecer personalmente ante la comisión investigadora que analiza el proceso de contratación de los buques y las circunstancias que derivaron en la rescisión del contrato por parte del Estado uruguayo. En el intercambio mantenido con este medio, Cardama fue explícito sobre los límites que se impuso. “Como ya comenta-



El propietario del astillero español Mario Cardama deseó “suerte” a la Armada uruguaya.

mos, dada la situación del proceso no hacemos declaraciones. Gracias”. Ese fue el mensaje que acompañó el cuestionario enviado por Diario La R, dejando sin respuesta trece preguntas vinculadas a los puntos más controvertidos de la contratación.

Las preguntas sin respuesta

El silencio del empresario alcanzó prácticamente todos los asuntos centrales del expediente. Entre las interrogantes figuraban cuestiones relativas a la garantía presentada durante el proceso licitatorio, las observaciones formuladas por el actual gobierno, las inversiones realizadas por el astillero, el grado de avance en la construcción de los patrulleros, las reuniones mantenidas con

autoridades uruguayas, las acciones legales iniciadas tras la rescisión del contrato y la valoración que realiza la empresa sobre las decisiones adoptadas por el Estado uruguayo. En rigor, no explicó por qué considera que las restricciones derivadas del arbitraje le impedían concurrir al Parlamento; tampoco respondió si mantiene la convicción de que el astillero cumplió con todas las exigencias del proceso licitatorio.

También quedaron sin contestación las preguntas referidas a la garantía cuestionada por el gobierno uruguayo, la validez jurídica y financiera de la documentación presentada, el estado real en que se encontraba la construcción de las OPV cuando se resolvió rescindir el contrato y las

inversiones efectuadas para ejecutar la obra.

Del mismo modo, evitó pronunciarse sobre la existencia de reuniones con autoridades políticas o militares fuera de las instancias formales, sobre las eventuales observaciones realizadas por organismos uruguayos antes de la firma del contrato y acerca de si considera que la rescisión respondió exclusivamente a razones jurídicas o también a decisiones de naturaleza política. Ninguna de esas preguntas obtuvo respuesta.

Solo dos respuestas

Las únicas preguntas que aceptó responder estaban en el tramo final del cuestionario. Consultado acerca del mensaje que le transmitiría hoy a la Armada Nacional, institución que continúa sin

contar con los patrulleros previstos en el contrato adjudicado a su empresa, Cardama respondió escuetamente: “Les deseo suerte”. La otra respuesta estuvo referida a una eventual comparecencia futura. Ante la pregunta de si estaría dispuesto a presentarse una vez concluido el arbitraje internacional o levantadas las restricciones de confidencialidad que invoca actualmente, el empresario respondió: “Sí, por supuesto”. Si bien ambas contestaciones son extremadamente breves, constituyen las únicas declaraciones públicas realizadas por el titular del astillero español desde que se profundizó la controversia entre la empresa y el Estado uruguayo.

El viernes 31 de julio, a través de un correo electrónico dirigido

a la Comisión parlamentaria, el empresario informó formalmente que no concurriría a declarar de forma presencial y fundamentó esa decisión en las limitaciones derivadas del arbitraje internacional actualmente en curso y en compromisos de confidencialidad que, según sostuvo, le impiden participar de un intercambio abierto con los legisladores.

En la comunicación dirigida a la secretaria de la comisión, Cardama agradeció la invitación y manifestó la voluntad de colaborar con la investigación, aunque únicamente mediante consultas formuladas por escrito.

Según expresó en esa nota, las “limitaciones propias del marco arbitral y otras originadas en compromisos de confidencialidad” impiden que el intercambio pueda desarrollarse “en ese marco de espontaneidad propuesto” por la comisión parlamentaria.

Como alternativa, planteó responder las consultas que eventualmente le fueran remitidas por escrito, asegurando que el astillero realizaría “el máximo esfuerzo” para contestarlas.

La comisión había solicitado la presencia personal del empresario ya que su comparecencia habría sido especialmente útil para el trabajo parlamentario, teniendo en cuenta que la investigación transita su etapa final.

La posibilidad de aceptar un intercambio exclusivamente por escrito quedó a estudio de los in-



El astillero español se encuentra en Vigo.

tegrantes de la comisión, que deberá culminar formalmente sus actuaciones hacia fines de agosto. Desde el Frente Amplio, se entiende que un interrogatorio por esta vía carece de sentido ya que implica que los legisladores no podrán formular repreguntas ni profundizar aspectos considerados relevantes del proceso de contratación, una posibilidad que sí ofrece una comparecencia presencial.

Las 15 preguntas

1. ¿Por qué decidió no comparecer personalmente ante la Comisión Investigadora y optar por responder únicamente por escrito?

2. En su respuesta

usted menciona un “marco arbitral” y compromisos de confidencialidad. ¿Puede explicar concretamente cuáles son esas limitaciones y por qué le impedirían declarar ante el Parlamento uruguayo?

3. ¿Mantiene la convicción de que Francisco Cardama S.A. cumplió en todo momento con las exigencias establecidas en el proceso licitatorio y en el contrato firmado con el Estado uruguayo?

4. El actual gobierno sostuvo que la garantía presentada durante la contratación presentaba irregularidades. ¿Cuál es su posición sobre ese cuestionamiento?

5. ¿La empresa considera que la documentación entregada durante el

proceso de contratación era plenamente válida y suficiente desde el punto de vista jurídico y financiero?

6. ¿En qué etapa se encontraba efectivamente el proyecto de construcción de las dos OPV al momento de la rescisión del contrato? ¿Qué trabajos concretos ya se habían realizado?

7. ¿Qué inversiones efectuó Francisco Cardama S.A. específicamente para cumplir con el contrato celebrado con Uruguay?

8. ¿Mantuvo usted o representantes de la empresa reuniones con autoridades políticas o militares uruguayas fuera de las instancias formales del proceso de contrata-

ción? En caso afirmativo, ¿con qué objetivo?

9. ¿La empresa recibió durante el proceso alguna observación formal de organismos uruguayos sobre la documentación presentada antes de la firma del contrato?

10. Tras la rescisión contractual, ¿qué reclamos o acciones legales impulsa actualmente Francisco Cardama S.A. contra el Estado uruguayo y cuáles son sus principales fundamentos?

11. Desde la perspectiva de la empresa, ¿la rescisión obedeció exclusivamente a razones jurídicas o considera que también existieron decisiones de carácter político?

12. ¿Qué consecuencias económicas y operativas tuvo para el astillero la cancelación del contrato con Uruguay?

13. Si el Estado uruguayo hubiera solicitado subsanar o sustituir determinados documentos o garantías antes de rescindir el contrato, ¿la empresa estaba en condiciones de hacerlo?

14. ¿Qué mensaje le transmitiría hoy a la Armada Nacional del Uruguay, que continúa sin contar con los patrulleros oceánicos previstos en el contrato adjudicado a su empresa?

Respuesta de Cardama: Les deseo suerte.

15. Finalmente, ¿estaría dispuesto a comparecer una vez finalizado el arbitraje o levantadas las restricciones de confidencialidad que usted invoca?

Respuesta de Cardama: Si por supuesto

Residencial

+bienestar

+ cuidados

Un residencial para el cuidado de

adultos mayores

En el Prado

Millán 3958

1970

La V 9 a 17

Equipo multidisciplinario

a cargo del cuidado profesional

2336 8963

La V 9 a 17

Más de

5000 m²

de espacio pensado para el cuidado

093 413 469

Enfermería 24hs.

La garantía cuestionada que precipitó la rescisión del contrato con Cardama

La ministra de Defensa sostuvo que el gobierno actuó para proteger los intereses del Estado.

Redacción

La garantía de fiel cumplimiento presentada por el astillero español Francisco Cardama S.A. se convirtió en el elemento determinante que llevó al Poder Ejecutivo a resolver la rescisión del contrato para la construcción de los dos patrulleros oceánicos (OPV) destinados a la Armada Nacional.

Así surge de la comparecencia ante la Comisión Especial Investigadora, de la ministra de Defensa Nacional, Sandra Lazo, durante alrededor de seis horas. La secretaria de Estado sostuvo que el Estado uruguayo otorgó al proveedor un plazo adicional para regularizar la situación, pese a que ya estaba habilitado jurídicamente para ejecutar la garantía ante el incumplimiento de su renovación. Sin embargo, afirmó que la empresa nunca cumplió con esa obligación en tiempo y forma.

La situación adquirió una dimensión aún mayor cuando comenzaron las verificaciones para ejecutar el aval. Según explicó la ministra, las diligencias realizadas por la representación diplomática uruguaya en el Reino Unido y un estudio jurídico contratado permitieron concluir que la entidad que figuraba como emisora de la garantía carecía de existencia real, utilizaba un domicilio falso y se encontraba formalmente en proceso de disolución, sin actividad financiera sustancial.



En la comisión investigadora, Lazo rechazó las críticas de la oposición.

Lazo señaló que esos antecedentes fueron analizados por los servicios jurídicos del Ministerio de Defensa, que concluyeron que el incumplimiento no solo alcanzaba la obligación de mantener vigente la garantía contractual, sino que también podía configurar un apartamiento de los deberes de buena fe y probidad exigibles al contratista. Ese dictamen llevó al Poder Ejecutivo a iniciar el procedimiento de rescisión unilateral previsto en la normativa vigente y a promover las acciones necesarias para resguardar los intereses del Estado.

Para la ministra, la controversia sobre la garantía constituyó el núcleo del caso Cardama

y explica por qué el gobierno entendió que la continuidad del contrato había dejado de ser jurídicamente viable. A partir de esos antecedentes, sostuvo que el Ministerio de Defensa entendió que existía un incumplimiento de extrema gravedad que habilitaba la rescisión unilateral del contrato en defensa del interés público. Durante una extensa exposición, seguida de un intenso intercambio con legisladores de la oposición, Lazo defendió la decisión del Poder Ejecutivo de rescindir el contrato, rechazó las acusaciones sobre una supuesta actuación arbitraria del gobierno y sostuvo que la prioridad fue preservar los intereses del Estado uruguayo

frente a un incumplimiento que calificó como “muy grave”.

La ministra llegó a la comisión con una estrategia clara: reconstruir cronológicamente los hechos ocurridos desde el cambio de gobierno y explicar por qué la actual administración entendió que no existía otro camino que iniciar la rescisión contractual y promover las acciones judiciales correspondientes.

“Nunca autoricé esos pagos”

Lazo procuró separar con firmeza las decisiones adoptadas durante la administración anterior de las asumidas por el actual gobierno.

Insistió en que la aprobación del denominado

Hito B y los pagos realizados fueron resueltos antes del 1.º de marzo de 2025 por las autoridades de entonces, a partir de informes elaborados por el Comando General de la Armada.

En ese contexto dejó una de las frases más significativas de toda la comparecencia, al remarcar que esas decisiones “nunca” fueron autorizadas por ella porque aún no ocupaba el cargo y ni siquiera tenía conocimiento del expediente en ese momento.

Durante su comparecencia, Lazo defendió enfáticamente la actuación del Poder Ejecutivo.

Argumentó que las decisiones adoptadas buscaron exclusivamente evitar un perjuicio económico para el Estado y preservar recursos públicos frente a un contrato cuya ejecución presentaba crecientes incertidumbres.

En ese sentido afirmó que, pese a que el Estado estaba habilitado jurídicamente para ejecutar antes la garantía, se aguardó hasta prácticamente el vencimiento de todos los plazos con la expectativa de que el proveedor regularizara la situación. Según expresó, esa regularización nunca ocurrió.

Las explicaciones de Lazo generaron varios momentos de tensión con los legisladores opositores. Buena parte de las preguntas estuvieron orientadas a determinar si el gobierno había agotado todas las alternativas antes de disponer la rescisión y si existieron errores administrativos

posteriores al cambio de mando.

La ministra rechazó esa interpretación y defendió cada una de las actuaciones realizadas desde marzo de 2025. También respondió a los cuestionamientos referidos a la oportunidad de las decisiones adoptadas y a la evaluación jurídica efectuada por el Ministerio de Defensa.

Su posición fue que las actuaciones administrativas se apoyaron permanentemente en informes técnicos y jurídicos.

Lazo reveló que el 22 de octubre de 2025, cuando el presidente Yamandú Orsi y las autoridades ultimaban los detalles de la conferencia en la Torre Ejecutiva para anunciar las decisiones sobre el caso Cardama, el astillero remitió por correo electrónico una nueva su-



Una vista de la construcción de la OPV en el astillero español, antes de que fuera detenida.

puesta renovación de la garantía.

La ministra contó incluso un detalle personal: que se encontraba en la Torre Ejecutiva con casi 40 grados de fiebre, cuando ingresó ese correo minutos antes de salir a la conferencia.

Pero lo relevante es la conclusión política: el gobierno entendió que ese nuevo documento, lejos de despejar las dudas, incrementó las sospechas, porque aparentemente provenía de la misma entidad cuya existencia ya estaba cuestionada y pre-

sentaba indicios de falsedad. Lejos de modificar la posición del gobierno, esa presentación terminó reforzando las dudas existentes.

La financiación de los motores

Otro de los aspectos

abordados durante la comparecencia fue la adquisición de los motores destinados a los patrulleros.

Frente a versiones que atribuían el fracaso de esa operación al anuncio realizado por el gobierno en octubre de 2025, Lazo sostuvo que los problemas financieros del astillero ya habían sido advertidos con anterioridad por el propio proveedor de los motores.

Según explicó, la imposibilidad de concretar esa etapa del proyecto obedecía a dificultades financieras previas y no al anuncio efectuado posteriormente por el Poder Ejecutivo. La comparecencia de la ministra se produjo cuando la Comisión Investigadora ingresa en la recta final de su trabajo parlamentario.

Un servicio humano y profesional

- ✓ Planes de afiliación adaptados a cada realidad.
- ✓ Acompañantes calificados, egresados de la Escuela de Capacitación con la mayor carga horaria del país, habilitada por el MEC, apoyados por médicos, enfermeros y psicólogos.
- ✓ Certificada en todos sus procesos por la última norma vigente (ISO 9001-2015)
- ✓ Más de 70 millones de horas de compañía brindada.

Y ahora también cumple con los estándares internacionales en seguridad de la información, contando con la certificación ISO 27001:2022.

Garantizando la protección de la información de los afiliados, colaboradores, proveedores y otras partes interesadas.

SECOM
PRIMER SERVICIO DE COMPAÑÍA DE URUGUAY Y DEL MUNDO



0800 4584 | www.secom.com.uy

Caja de Profesionales alerta que dejará de ser viable en 2029

Su presidente, Andrés Pérez se reunió con el prosecretario de Presidencia, Jorge Díaz.

Redacción

La Caja de Jubilaciones y Pensiones de Profesionales Universitarios (CJPPU) enfrentará una crisis de sostenibilidad en 2029 si no se resuelven sus problemas financieros actuales. Así lo advirtió este martes su presidente, Andrés Pérez, tras reunirse en Torre Ejecutiva con el prosecretario de Presidencia, Jorge Díaz.

La institución impugnará el decreto firmado por el presidente Yamandú Orsi que dejó sin efecto el cobro de un timbre profesional por atenciones médicas, informes y registros asociados. La medida, anunciada a mediados de junio, iba a comenzar en agosto y buscaba generar unos 40 millones de dólares anuales para reforzar las finanzas de la Caja. Una vez publicado el decreto en el Diario Oficial, la entidad tendrá 10 días



La Caja impugnará el decreto que dejó sin efecto el cobro de un timbre profesional por atenciones médicas.

hábiles para presentar el recurso judicial. “La Caja ya está trabajando en la elaboración del recurso”, confirmó Pérez.

El titular de la institución rechazó las críticas del Gobierno sobre el impacto en los sectores vulnerables. Detalló que el esquema original contemplaba amplias exoneraciones. No pagarían Salud Pública, Sanidad

Policial, Sanidad Militar, BPS ni policlínicas municipales. Además, se proponía liberar del tributo a embarazadas, niños menores de un año, mayores de 65 años, personas con discapacidad, pacientes con comorbilidades y quienes estén internados en CTI, cuidados intermedios o salas. “Las personas pobres no van a pagar el timbre”, enfatizó, y

criticó como “ligeras” las expresiones de las autoridades.

Pérez recordó que la situación financiera real se conocía desde 2025 y que el Ejecutivo no tomó en cuenta las alternativas planteadas con anterioridad. Por eso el directorio decidió avanzar con el timbre. Ante el rechazo oficial, la Caja entregó una nueva pro-

puesta centrada en lo que considera “realmente oneroso” del sistema de salud como el IVA, las cápitales y los copagos que el Ministerio de Salud Pública permite cobrar a mutualistas y seguros.

Otras opciones incluyen la incorporación de nuevas profesiones al régimen de aportes, que todos los nuevos profesionales dependientes o independientes contribuyan a la Caja, aportes reales según ingresos generados, destinar parte del IVA de los profesionales a la institución y que el IASS de los jubilados universitarios vaya a la Caja y no al BPS. “Planteamos todas las opciones que planteó la Caja antes de poner los timbres”, señaló Pérez. Díaz se comprometió a trasladar el planteo al presidente Orsi y a los ministros correspondientes. La incertidumbre generada por las decisiones recientes, sostuvo el presidente de la Caja, acelera el riesgo de inviabilidad para 2029.

El papa León XIV llega el viernes 6 de noviembre

El papa León XIV llegará a Uruguay el viernes 6 de noviembre. Este miércoles, el Ministerio de Relaciones Exteriores y la Nunciatura Apostólica anunciarán el cronograma definitivo de su visita de dos días.

Está previsto que el sábado 7 vuele por la mañana a Paysandú y, al regresar a Montevideo esa misma tarde, recorra Casavalle. Allí visitará la iglesia Nuestra Señora de Guadalupe, en el barrio Borro, una de las zonas más pobres de la capital. El sábado de noche participará de una celebración en el Estadio Centenario y el

domingo por la mañana viajará por tierra a Florida para la festividad de la Virgen de los Treinta y Tres.

La Iglesia Católica local da especial importancia a la parada en Casavalle, donde más de 20 instituciones católicas trabajan en la zona.

Hay por ejemplo un hogar de ancianas de las Hermanas de la Madre Teresa de Calcuta y colegios como Santa Rita, Santa Bernardina, Los Pinos y Jubilar. El pontífice dormirá en la Nunciatura, como lo hizo Juan Pablo II, y se descartó un discurso ante el Parlamento.



León XIV visitará Paysandú, Florida y Montevideo.

Somos parte de tu destino



Hay formas de ir a Europa
y solo una de volar

aireuropa.com

Æ AirEuropa 
Tú decides

Cruces, apoyos y tensión en redes por el viaje de la delegación de políticos uruguayos a Israel

El viaje de legisladores e intendente de oposición desató un intenso debate digital que evidenció la polarización política.

Redacción

La reciente visita oficial a Israel de una nutrida delegación parlamentaria y subnacional uruguaya, integrada por los senadores Sebastián Da Silva, Graciela Bianchi, Andrés Ojeda, Robert Silva, Tabaré Viera, Carlos Camy, Rodrigo Blás y Javier García; los diputados Juan Martín Rodríguez, Walter Verri, Fernanda Auersperg y Álvaro Perrone; y el intendente de Rocha, Alejo Umpiérrez, generó una intensa oleada de repercusiones, debates y polarización en las redes sociales.

El viaje, desarrollado por invitación del gobierno israelí a través de su cancillería y su embajada en Montevideo, no solo marcó la agenda política local por la envergadura de la comitiva multipartidaria de la Coalición Republicana, sino que reavivó las diferencias de fondo respecto a la política exterior y el conflicto en Medio Oriente.

A través de plataformas como X e Instagram, los dirigentes fueron documentando de manera constante su itinerario, el cual combinó reuniones institucionales con autoridades de la Knéset y la Cancillería israelí, visitas a centros de innovación científica, agrícola y de ciberdefensa, e instancias de alta carga simbólica y emotiva, como los recorridos por zonas



Las redes sociales reaccionaron al viaje de los políticos uruguayos a Israel.

afectadas por los ataques del 7 de octubre de 2023 y encuentros con familiares de rehenes.

Las publicaciones, acompañadas por fotografías, videos y declaraciones explícitas en res-

paldo al pueblo israelí y su modelo de desarrollo tecnológico, hídrico y de seguridad, desencadenaron un abanico inmediato de opiniones en el entorno digital. Mientras una parte de los usua-

rios respaldó la gira por considerarla clave para la cooperación estratégica en materia de innovación agrícola y seguridad pública, otro sector dirigió duras críticas hacia los representantes por la

oportunidad del viaje en el actual contexto bélico en la Franja de Gaza.

Asimismo, la ausencia de legisladores del Frente Amplio, que declinaron la invitación oficial al entender que se trataba de una convocatoria alineada con la administración de Benjamín Netanyahu, sirvió como catalizador para potenciar la discusión en plataformas digitales, convirtiendo la travesía diplomática en un nuevo campo de batalla retórico sobre la postura geopolítica de Uruguay.

Uno de los primeros en dar a conocer el viaje fue la cuenta oficial de la embajada de Israel en Uruguay en X, quien publicó las visitas e itinerarios de los políticos: "La delegación de autoridades uruguayas



La delegación uruguaya se reunió con empresas israelíes.

que visita Israel recorrió Yad Vashem, Museo del Holocausto, que recuerda a las seis millones de víctimas de la Shoá. Asimismo, recorrió los sitios sagrados de la Ciudad Vieja de Jerusalén, comprobando la riqueza histórica, cultural y religiosa de la capital de Israel, así como su valor como espacio de respetuosa coexistencia”.

El senador del Partido Colorado, Robert Silva, escribió en su cuenta personal un mensaje casi institucional y diplomático sobre la memoria histórica del holocausto: “Recordar el pasado para que sus atrocidades no vuelvan nunca más. En Israel recorrimos Yad Vashem, Museo del Holocausto, que recuerda a las seis millones de víctimas de la Shoá. También visitamos los sitios sagrados de la Ciudad Vieja de Jerusalén, comprobando la riqueza histórica, cultural y religiosa de la capital nacional”.

Este mensaje en X fue comentado por unas treintena de personas con opiniones muy variadas. Un de ellos fue el simpatizante frenteamplista Rafael Di Donato, a través de su cuenta @RafaelDiDonato1: “Es insólito que manden postales cuando están de vacaciones pagas por un Gobierno acusado de genocidio. Bue ... no se que me asombra”.

Por otro lado, ante la publicación de reuniones de la delegación uruguaya con empresas israelíes, cuentas como la de @Laetitia121142, escribió: “Te estás dando cuenta que con lo que escribis avalas la intromisión de una empresa extranjera en decisiones soberanas de Uruguay? Si no te diste cuenta es triste que bailes al ritmo de la plata, si te diste cuenta sos tremendo cipayo y vendepatria”, apuntando directamente contra el intendente de Rocha y su publicación



La delegación estuvo conformada por legisladores e intendentes de la Coalición Republicana.

sobre la reunión con la empresa estatal de agua israelita Mekorot.

En esa línea de crítica aparece: @Yamandu-VitabarM: “Al mismo momento que algunos legisladores uruguayos están de tour all inclusive... sus amigos del Estado colonial y genocida de Israel siguen asesinando”. Lo mismo pensó la persona detrás del usuario @LordMondavarius: “todos los legisladores... que están de viaje en Israel ha-

ciendo lavado de cara... son agentes que trabajan para extranjeros... Los uruguayos no les importamos”.

Por otro lado, existieron comentarios a favor y quienes vieron fructífero la agenda de los parlamentarios, y mostraron respaldo institucional. Parte de la cobertura profesional provino de figuras como la periodista uruguaya-israelí Jana Beris (@JanaBeris1), quien valoró la gira a

través de diversas publicaciones como una experiencia fructífera que abre los ojos y puede aportar ideas clave para Uruguay.

En la misma línea, la Embajada de Israel en Montevideo (@IsraelinUruguay) celebró el desarrollo de la agenda compartiendo imágenes e impresiones positivas sobre la cálida bienvenida brindada a la comitiva de representantes.

Asimismo, los propios

integrantes de la delegación utilizaron sus redes para mostrar los avances y el significado del recorrido. El diputado Juan Martín Rodríguez (@RodriguezJuan) publicó videos y reflexiones desde puntos emblemáticos como el memorial del festival Nova para respaldar la importancia del viaje, mientras que el senador Carlos Camy (@cdcamy) y el diputado Walter Verri (@walterverri) difundieron sus impresiones a través de notas de prensa y publicaciones dirigidas a sus seguidores.

A nivel de opinión pública, también surgieron defensas directas hacia la comitiva frente a los cuestionamientos de la oposición. Un ejemplo fue la postura expresada por la usuaria Lara Islas (@LaraIslas2), quien remarcó que los legisladores acudieron tras una invitación oficial y sin utilizar fondos públicos para un paseo, criticando además lo que consideró una doble vara por parte de los sectores que manifestaron su indignación ante la travesía diplomática.



Los parlamentarios uruguayos publicaron su agenda en las redes sociales.



La agrupación Juntos apuesta a modernizar el SMU con voto electrónico, mayor participación y una gestión orientada a la innovación

Las Elecciones Generales del Sindicato Médico del Uruguay (SMU) se celebrarán el jueves 17 de setiembre de 2026.



Redacción

Bajo el liderazgo del vicepresidente del Sindicato Médico del Uruguay, Dr. Rodrigo Perna, la Agrupación Juntos impulsó una transformación institucional que ampliará la participación de los afiliados mediante un sistema de votación

electrónico, universal y remoto, de cara a las próximas elecciones del gremio médico.

Con una agenda basada en la modernización institucional, la innovación tecnológica y el fortalecimiento de la democracia sindical, la agrupación Juntos intensifica su trabajo rumbo a las próximas elecciones del Sindicato Médico del

Uruguay (SMU), proponiendo una serie de reformas que buscan acercar la institución a sus más de 10.000 afiliados.

Las Elecciones Generales del Sindicato Médico del Uruguay (SMU) se celebrarán el jueves 17 de setiembre de 2026, fecha en la que los afiliados habilitados elegirán a las nuevas autoridades del gremio.

Uno de los ejes centrales en lo que trabajó la Agrupación Juntos en este periodo 2023-2026 fue lograr la incorporación del voto electrónico, un cambio considerado estratégico para ampliar la participación de los médicos en la vida institucional del sindicato.

El nuevo modelo electoral impulsado por la agrupación y ya aproba-

do contempla tres características fundamentales:

- **Electrónico**, permitiendo votar desde un teléfono celular, computadora o tableta.

- **Universal**, habilitado para todos los socios con derecho a voto.

- **Remoto**, posibilitando sufragar desde cualquier lugar del país, eliminando las limitaciones geográficas y facilitando

la participación de quienes desarrollan su actividad asistencial en el interior o cuentan con extensas jornadas laborales.

La iniciativa responde a una realidad que preocupa a la institución. Si bien el Sindicato Médico del Uruguay cuenta con **alrededor de 10.000 afiliados**, la participación electoral continúa siendo reducida.

En el mes de setiembre del 2023 se llevó a cabo el Acto Eleccionario del Sindicato Médico del Uruguay. Para el mismo, se encontraban habilitados 7.954 médicos y 259 estudiantes, conformando un total de 8.213 votantes.

Concurrieron a votar 2.193 médicos y 39 estudiantes, conformando un total de 2.232 votantes.

Esto da una participación que representa baja para la relación por parte del padrón aproximado de afiliados, dejando en evidencia todo lo que toca fortalecer la democracia interna mediante nuevas herramientas de participación.

A partir de esa experiencia electoral, la agrupación considera que la modernización del sistema de votación constituye una herramienta fundamental para incrementar la participación de los médicos y fortalecer la legitimidad de las futuras autoridades.

Este proceso ha sido impulsado por la **Agrupación Juntos a la cual pertenece el vicepresidente del SMU, Dr. Rodrigo Perna**, quien durante su actual gestión ha promovido una agenda orientada a la transformación institucional, la incorporación de nuevas tecnologías y el fortalecimiento de los mecanismos democráticos dentro del sindicato.

Desde la conducción de Juntos sostienen que la innovación tecnológica no debe limitarse a mejorar los procesos admi-

nistrativos, sino que debe convertirse en una herramienta para acercar el sindicato a sus afiliados y facilitar su participación en las decisiones institucionales.

La propuesta de voto electrónico representa un cambio de paradigma para el SMU, permitiendo que los médicos puedan ejercer su derecho al sufragio desde cualquier punto del territorio nacional, utilizando dispositivos de uso cotidiano y bajo estándares de seguridad informática que

garanticen la transparencia y la confiabilidad del proceso.

En paralelo, la agrupación continúa desarrollando encuentros con médicos de distintas especialidades y departamentos del país para construir una plataforma programática enfocada en la defensa profesional, el fortalecimiento gremial, la mejora de las condiciones laborales, la formación continua y la modernización de los servicios que presta el Sindicato Médico.

Para el Dr. Rodrigo Perna, la incorporación de un sistema de voto electrónico, universal y remoto forma parte de una visión más amplia de gestión, orientada a construir un sindicato más moderno, participativo, transparente e inclusivo, capaz de responder a las nuevas formas de organización del trabajo médico y a las demandas de las nuevas generaciones de profesionales.

Con la mirada puesta en el próximo proceso electoral, la agrupación

Juntos entiende que aumentar significativamente la participación de los afiliados será uno de los principales desafíos institucionales. La transformación tecnológica impulsada desde la actual conducción busca precisamente abrir una nueva etapa para el Sindicato Médico del Uruguay, fortaleciendo la democracia interna y consolidando una organización más cercana, representativa y preparada para afrontar los desafíos de la medicina del siglo XXI.



ELECCIONES SMU

Jueves 17 de septiembre de 2026

VOTO ELECTRÓNICO

Una nueva modalidad para participar de las elecciones del Sindicato Médico del Uruguay.



San José: Inauguraron complejo habitacional para familias de las zonas inundables

La iniciativa fue del Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial y la Intendencia de San José.

Redacción

El Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial (Mvot) y la

Intendencia de San José inauguraron este martes el complejo habitacional para familias de las zonas inundables de la capital departamental. El proyecto está en-

marcado en el convenio de cooperación firmado entre los organismos para atender la problemática de los hogares afectados por el desborde del Río San José.



Una vista de las viviendas inauguradas.

ALMUERZO DE TRABAJO



Ec. Mario Bergara
Intendente de Montevideo

Miércoles 12 de agosto 2026 | 12 h
Ballroom Radisson Montevideo

PRESENTA



RESERVAS:



2902 5611*
098 788 999



adm.com.uy

Las 32 viviendas están ubicadas en el padrón No 12.561 del barrio Exposición, en calle Suiza entre Flores y Colonia. El Mvot y la Intendencia financiaron la construcción de las soluciones habitacionales. La intendencia suministró el predio y se encargó de las obras de infraestructura vial, agua potable y saneamiento.

En el acto, la intendente de San José, Cra. Ana María Bentaberri, destacó el respaldo del ministerio que acompañó el proyecto puesto en marcha en el pasado período de gobierno. “Hay una impronta de trabajo que va más allá de los partidos políticos. Sabemos que desde el Mvot nos van a seguir respaldando y acompañando para hacer realidad los sueños de los josefinos”, sostuvo.

Bentaberri agradeció “la paciencia de los vecinos, el conocimiento y el compromiso” de los equipos técnicos para alcanzar el objetivo y respaldó el rol fundamental de María Inés Camy, referente del ministerio en el inicio del proceso.

Por su parte, Dionisio Olavarrieta, vecino que vivió durante cerca de 30 años en la zona inundable, valoró el relacionamiento entre las familias del complejo. Reconoció el esfuerzo realizado para superar las trabas surgidas durante las tareas. “Estamos muy contentos”, culminó.

Andrés Olavarrieta, vocero de los vecinos, agradeció a la Intendencia y al Mvot. “Estábamos cansados de sacar las cosas, llegar a las casas y tener todo podrido, con ratas, víboras, arañas y sin luz. Ahora mis hijos tienen un cuarto para cada uno, tienen su espacio”, comentó.

El vecino trasladó a las autoridades la preocupación de algunas familias cuyas casas presentan humedad, inquietud que ya está siendo atendida por parte de la empresa encargada de la obra. Finalmente, la ministra de Vivienda y Ordenamiento Territorial, Tamara Paseyro, resaltó el trabajo conjunto entre el Mvot, la Intendencia, UTE, OSE y la comunidad.



Eventos Empresariales

Hotel Esplendor Cervantes by Wyndham



Teatro Cervantes

El antiguo Teatro Cervantes, hoy restaurado, es un salón de eventos de 496 m², con entrada independiente sobre la calle Soriano. Con una arquitectura única y detalles originales conservados, es un espacio versátil y elegante, ideal tanto para eventos sociales como corporativos.

Capacidades según formato:

Auditorio: 400 personas
Banquete: 300 personas
Cocktail: 500 personas
Escuela: 204 personas
Montaje en U: 80 personas

Perfecto para congresos, exposiciones, lanzamientos, cenas de gala y eventos empresariales de alto perfil.



Sala Cortázar

Ubicada en la planta baja del hotel, con acceso directo desde el lobby, la Sala Cortázar ofrece un entorno privado, cómodo y profesional, ideal para reuniones de trabajo, capacitaciones y encuentros ejecutivos. Con 35 m², se adapta a diferentes configuraciones para grupos reducidos, manteniendo siempre una atmósfera cálida y funcional.

Capacidades según formato:

Auditorio: 26 personas
Banquete: 10 personas
Escuela: 20 personas
Cocktail: 30 personas
Montaje en U: 14 personas

Perfecta para quienes buscan un espacio discreto y eficiente, con todo el confort de un hotel de categoría.

Roof Garden

Ubicado en el sexto piso del hotel, el Roof Garden combina un espacio interior de 120 m² con dos terrazas panorámicas:

Una con vista al Río de la Plata (150 m²)

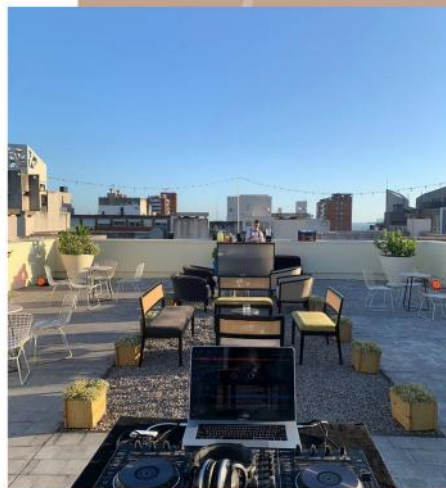
Otra con vista a la ciudad de Montevideo (60 m²)

Es el lugar ideal para eventos descontracturados y con estilo, perfecto para after office, cocktails, celebraciones corporativas o encuentros sociales al aire libre.

Capacidades según formato:

Cocktail: 120 personas
Banquete / Auditorio: 80 personas
Escuela: 48 personas
Montaje en U: 30 personas

Un entorno moderno y versátil, donde la vista y la atmósfera hacen la diferencia.



Todo lo que necesitas,
en un solo lugar

CONTACTANOS

¿Querés coordinar una visita o recibir una propuesta personalizada?

☎ Cel.: 094 33 78 76

☎ Tel.: (+598) 2900 1900 int. 72

✉ Mail: eventos@esplendorcervantes.com

☐ Esplendor by Wyndham Montevideo Cervantes
Soriano 868 (11100), Montevideo, Uruguay

esplendor.
BY WYNDHAM
**MONTEVIDEO
CERVANTES**



Damián Lachaga: "A Temu no le vamos a ganar en precios, pero sí en relación costo-beneficio"

El CEO de Mosca analizó el avance del e-commerce, el impacto de Temu y los desafíos de competir con una propuesta de valor.

Redacción

La transformación del comercio fue uno de los ejes centrales de la 15.ª edición del eCommerce Day Uruguay, el principal encuentro del ecosistema digital del país. Empresarios, especialistas y referentes del sector se reunieron para intercambiar experiencias y debatir sobre los desafíos que enfrenta una industria marcada por la innovación, la inteligencia artificial y la aparición de nuevos actores internacionales.

Entre las empresas participantes estuvo Mosca Hnos., una de las compañías con mayor trayectoria en Uruguay. Con 138 años de historia, la firma ha atravesado múltiples cambios en los hábitos de consumo, desde el comercio tradicional hasta el crecimiento del comercio electrónico, adaptando su modelo de negocio a un consumidor cada vez más digital.

En diálogo con Diario La R, Damián Lachaga, CEO de Mosca Hnos., reflexionó sobre ese proceso de transformación, el rol que ocupa hoy el e-commerce dentro de la estrategia de la empresa, el impacto que generó la llegada de plataformas como Temu y los desafíos que plantea la inteligencia artificial para el sector.

Para Lachaga, el eCommerce Day se consolidó como un espacio imprescindible para las empresas que integran



Damián Lachaga, CEO de Mosca Hnos.

el ecosistema digital uruguayo. "Es una instancia súper positiva. Ya es la edición número 15 y pasó a ser parte de la agenda empresarial local. Nos permite encontrarnos con colegas que enfrentan las mismas problemáticas, intercambiar experiencias y aprender de nuevas generaciones que hoy están liderando muchas de estas unidades de negocio", afirmó.

Más de una década apostando al canal digital

Con una trayectoria de 138 años, Mosca ha sido testigo de la evolución del comercio uruguayo. Sin embargo, la incorporación del e-commerce no fue un proceso inmediato, sino el resultado de años de aprendizaje. "Como todo proceso, ha

sido mucho de aprender, probar, equivocarnos, volver hacia atrás y avanzar nuevamente", explicó Lachaga, al recordar que la empresa puso en funcionamiento su tienda online en 2015, acumulando ya más de una década de experiencia en ese canal.

Según explicó, el comercio electrónico permitió conectar con consumidores que priorizan la comodidad, la rapidez o la posibilidad de acceder a determinados productos sin necesidad de visitar una tienda física. Actualmente, este canal representa una parte relevante de la facturación de la empresa y mantiene un crecimiento de dos dígitos año tras año.

Como ejemplo mencionó la campaña de vuel-

ta a clases, uno de los períodos de mayor actividad para la compañía. "Muchas familias pueden resolver la compra de toda la canasta escolar con apenas tres clics. Ese tipo de soluciones es lo que hace que el canal siga creciendo", señaló.

eCommerce: "complementario, no secundario"

Aunque el comercio electrónico continúa ganando protagonismo, Lachaga considera que no debe entenderse como un sustituto del comercio tradicional. "Para nosotros es una herramienta complementaria, no secundaria, tampoco es la número uno. Es un punto de venta más, igual que una sucursal en un shopping, en una avenida

principal o en una ciudad del interior", sostuvo.

El CEO explicó que cada canal posee dinámicas, herramientas y metodologías diferentes, pero todos persiguen el mismo objetivo: responder a las necesidades del cliente. Por eso, aseguró que la estrategia de la empresa apunta a desarrollar todos sus canales con el mismo nivel de responsabilidad, incluyendo tanto las tiendas físicas como la presencia en marketplaces y el sitio de comercio electrónico.

Un consumidor más informado y exigente

Respecto a la evolución de los hábitos de consumo, Lachaga entiende que las necesidades esenciales del cliente no cambiaron, pero sí la

forma en que compra y toma decisiones. Afirmó que el consumidor dispone de mucha más información, compara precios y productos con facilidad y conoce lo que ocurre en mercados internacionales prácticamente en tiempo real.

Además, la incorporación de nuevas tecnologías modificó la percepción del tiempo y elevó las expectativas sobre la velocidad de respuesta. “El consumidor sigue necesitando básicamente lo mismo, pero ahora está mucho más informado, es más exigente y espera respuestas rápidas. Las empresas tenemos que adaptarnos a esa nueva realidad”, expresó.

Por otro lado, ante el avance de la inteligencia artificial, Lachaga explicó que, si bien Mosca no nació como una empresa tecnológica, ya comenzó a incorporar estas herramientas para automatizar procesos que anteriormente eran completamente manuales.

Sin embargo, advirtió que el verdadero desafío aparece cuando esa automatización deja de limitarse a tareas aisladas y comienza a transformar procesos completos dentro de la organización. “Cuando empezás a automatizar procesos, terminás tocando el ADN de los equipos de trabajo. Ahí la conversación deja de ser tecnológica y pasa a ser sobre las personas”, señaló.

En ese sentido, sostuvo que la inteligencia artificial debe utilizarse para mejorar la calidad del trabajo y aumentar la eficiencia, aunque también exige discutir aspectos vinculados con la gobernanza de estos sistemas, la ética y la ciberseguridad.

Mosca frente al fenómeno Temu

El Gerente General de Mosca también analizó el impacto de plata-



La cadena uruguaya Mosca Hnos. fue fundada en el año 1888.

formas internacionales como Temu. Lachaga reconoció que la irrupción de este tipo de competidores afectó directamente las ventas de la empresa. “Al inicio fue algo que nos movilizó mucho. En muy pocos meses logró captar una gran parte del mercado y en

nuestro rubro el impacto fue fuerte. Nos afectó la venta”, admitió.

No obstante, aseguró que la compañía decidió concentrar sus esfuerzos en aquello que sí puede controlar. “Nos dimos vuelta, nos limpiamos las heridas y nos pusimos a trabajar en mejorar la ex-

periencia del cliente, ofrecer productos más curados, de mayor calidad y ser más competitivos”, afirmó.

Aunque reconoció que competir en precio resulta prácticamente imposible, considera que existen otros atributos donde las empresas locales pueden

marcar diferencias. “No le vamos a ganar nunca a Temu en precio, pero sí en relación costo-beneficio y percepción de valor. Ahí es donde tenemos que trabajar”, sostuvo.

Un mensaje para las pymes

Al cierre de la entrevista, el CEO de Mosca envió un mensaje a los pequeños comercios que aún no se animan a dar el salto hacia el comercio electrónico. Reconoció que muchas veces las prioridades operativas de una pyme dificultan destinar tiempo y recursos al desarrollo digital, pero consideró que existen alternativas para comenzar ese camino.

En ese sentido, propuso que los comercios busquen alianzas con jóvenes emprendedores que aporten conocimientos tecnológicos mientras los empresarios contribuyen con su experiencia comercial. “Quizás la solución sea asociarse, repartir riesgos y complementar capacidades. Esa combinación puede ser el impulso que muchas pymes necesitan para desarrollar su presencia en el comercio electrónico”, concluyó.



Damián Lachaga participó como panelista de el eCommerce Day Uruguay.

El auge de la inteligencia artificial: ¿burbuja o apuesta estratégica?

En entrevista con Diario La R, Germán Ayala, Product Manager de Heynow, explica cómo calcular el retorno de un agente de IA, qué indicadores deben definirse antes de una implementación, por qué tantos pilotos no llegan a producción y qué oportunidad tiene Uruguay para transformar su adopción digital en resultados empresariales.



Por Inés María
Alfonso Rodríguez

El volumen de inversión global en inteligencia artificial ha alcanzado cifras que pocos sectores pueden igualar. Los gigantes tecnológicos destinan recursos millonarios a infraestructura, modelos y centros de datos.

Microsoft, Amazon, Alphabet y Meta proyectan invertir en conjunto unos 725.000 millones de dólares durante 2026, en una carrera por posicionarse como referentes de la industria.

Sin embargo, esta fiebre inversora ha reavivado un debate y es que ¿estamos ante una burbuja o una apuesta estratégica a largo plazo? Germán Ayala, Product Manager de Heynow -empresa uruguaya especializada en inteligencia artificial conversacional y automatización- sostiene que la respuesta depende de a quién se mire. “Si podemos hablar de una burbuja, estamos hablando de las grandes organizaciones, de los laboratorios que hacen inversiones fuertes en el desarrollo y entrenamiento de sus modelos y en la infraestructura sobre la cual desarrollamos inteligencia artificial”, explica. “Muchas de estas organizaciones se manejan con una economía basada en bolsa y en rondas de in-



Germán Ayala Product Manager de Heynow.

versión que están lejos de las nuestras”.

La competencia entre los grandes laboratorios -OpenAI, Anthropic, Google y Meta- ha generado un efecto paradójico: ofrecen productos de muy alto valor y calidad a precios extremadamente bajos para ganar mercado. “Lo que podemos llamar una burbuja es esta competencia tan grande que lleva a ofrecer productos de alta calidad a

precios muy bajos para ganar participación o acceder a grandes rondas de inversión”, señala Ayala.

Para las organizaciones que utilizan inteligencia artificial, la realidad es distinta. “Quienes utilizamos IA no medimos la rentabilidad por consumo de tokens, sino por cuánto nos ayuda a optimizar procesos y mejorar la calidad de los productos que brindamos”. En ese

contexto, la burbuja no es tal: se trata de un auge en el uso de IA aplicada a la gestión empresarial.

El auge de la IA en las organizaciones

¿Qué explica este crecimiento? Ayala identifica varios factores. Por un lado, los laboratorios buscan posicionarse estratégicamente. Por otro, la llegada de productos de alta calidad a costos accesibles ha impulsa-

do su adopción. “Muchas organizaciones lo usan como si fuera magia y de mala manera. Ahí es donde empresas como Heynow ayudan a focalizar el uso en lugares donde realmente hace la diferencia”, señala.

Sin embargo, el ritmo de inversión conlleva riesgos. Para los laboratorios, el desafío es la sostenibilidad financiera. Para las organizaciones, la dependencia de un proveedor. “El riesgo está en depender de uno de estos proveedores. Hay estrategias para no depender 100% de OpenAI o Anthropic”, explica.

Heynow ha adoptado una estrategia de independencia tecnológica. “Somos agnósticos respecto de la tecnología. Esto permite generar un agente que utilice tanto OpenAI como Anthropic o Grok”, afirma. Esta flexibilidad permite adaptarse a cambios de precios, rendimiento o disponibilidad sin afectar el negocio del cliente.

Por qué la distinción se pierde en el debate público

Ayala identifica una dificultad central y es la confusión conceptual. “No son temas simples para quien no está dentro del rubro. Cuando se habla de inteligencia artificial parece una única entidad que engloba todo”, señala. “En realidad, es un conjunto de herramientas y formas de aplicarlas para que sean útiles”.

El discurso dominante suele estar liderado por los grandes laboratorios, lo que dificulta aterrizar el debate. “Rápidamente se entra en la fantasía de un sistema omnisciente dentro de la organización, y eso no es así”, advierte. La solución pasa por diferenciar entre proveedores de modelos, creadores de agentes y aplicaciones concretas.

Indicadores y planificación previa

Uno de los errores más frecuentes es no definir indicadores antes de implementar IA. Ayala sostiene que no es necesario inventar métricas nuevas. “Las organizaciones deben medir cómo funcionan: ventas, conversión de contactos en ventas, tiempos de resolución o niveles de satisfacción”, explica.

Esos mismos indicadores deben medirse después. “Si no lo mido antes, no voy a saber el impacto real del cambio”, advierte. La clave está en comparar el antes y el después con los mismos parámetros.

Obstáculos técnicos y estratégicos

Los desafíos son tanto técnicos como estratégicos. En el plano técnico, la integración con sistemas existentes es central. “Un agente de IA no es un chatbot que responde consultas, sino que actúa según el contexto. Eso implica integrarse con CRM, bases de datos o sistemas internos”, explica.

En el plano estratégico, el principal obstáculo



Las cifras de inversión en inteligencia artificial van en aumento.



Los gigantes tecnológicos destinan millones de dólares a la infraestructura y centro de datos.

es la incertidumbre sobre la marca. “Es clave tener control sobre lo que el agente comunica, porque representa a la empresa”, señala.

La solución pasa por una gobernanza adecuada en entornos seguros y certificados. Heynow cuenta con certificaciones ISO9001 e ISO27001 y trabaja en ISO42001.

La oportunidad de Uruguay

Ayala es optimista sobre el potencial de Uruguay. “Hoy las oportunidades son muchas. Estamos bien posicionados como hub tecnológico”, afirma. Destaca la calidad profesional, la infraestructura y la imagen internacional. “Google, por ejemplo, comenzó a instalar un data center acá, y otras empresas ven al país como un lugar seguro con talento calificado”.

La adopción de IA ha crecido notablemente. La percepción cambió: ya no hay miedo, sino temor a quedar fuera. “Cada vez interactuamos más con chatbots y vemos sus beneficios incluso en medios o streaming, lo que reduce el temor a su uso”, explica.

Sin embargo, advierte que muchas organizaciones quieren aplicar IA sin un objetivo claro. “A veces desde niveles gerenciales se dice ‘usemos IA’ sin saber para qué. Ahí intervenimos para identificar el problema y aplicar IA donde realmente genere valor. Aplicarla por aplicarla no tiene sentido”.

sigue en pag 20 ➔



Publicite y Publique en nuestro diario

- Avisos Clasificados

- Asamblea

- Licitaciones

- Publicaciones varias

DIARIO

Uruguay - Argentina - Paraguay

LA R

www.grupormultimedia.com

Solicite publicación

Teléfonos:

094.631.114 / 097.136.903

Correo:

avisos@grupormultimedia.com

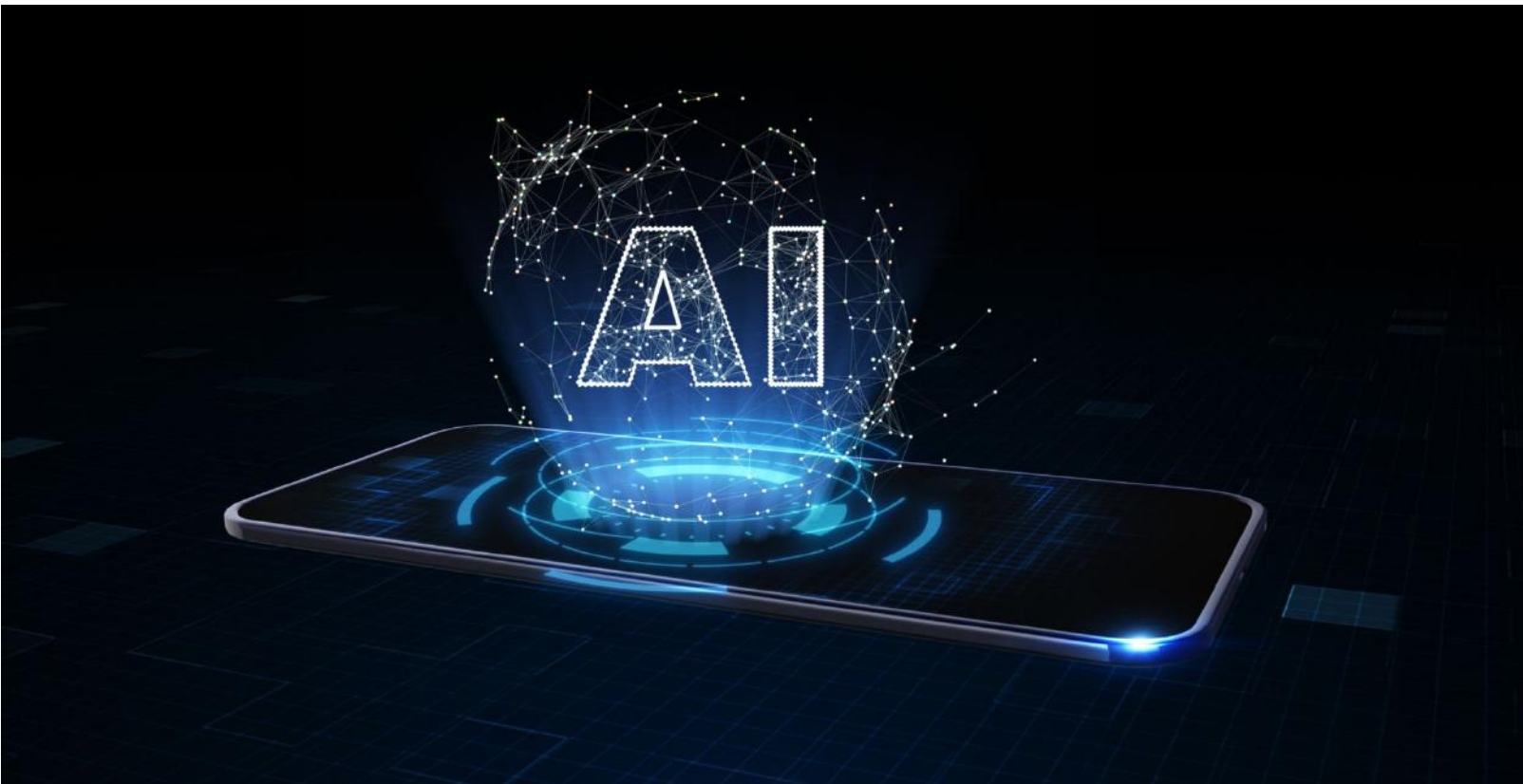
→ viene de pag 19

Cuándo conviene un especialista

Ayala diferencia entre desarrollo interno y externo. “Conviene desarrollar internamente en pruebas de concepto o soluciones puntuales”, explica. Por ejemplo, mejorar la redacción de correos.

En cambio, cuando impacta directamente en la marca, el riesgo es mayor. “Hay casos donde chatbots mal desarrollados ofrecen productos a menor precio o hablan mal de su propia empresa”, advierte. “Un profesional conoce estas vulnerabilidades y desarrolla soluciones más robustas”.

A futuro, Ayala destaca el potencial de la IA. “El diferencial que ofrece es muy grande”, afirma. Menciona casos de éxi-



Para las organizaciones que utilizan inteligencia artificial la realidad es distinta.

to en microcréditos, hospitality, retail y cobranzas. “La capacidad de los agentes para mantener conversaciones como un

tono empático son muy positivas para la gestión de cobros”, señala.

La incertidumbre sobre los grandes laborato-

rios se diluye en mejoras. “Sabemos que podemos cambiar de proveedor rápidamente, es una realidad auspiciosa”, conclu-

ye. La clave está en medir, planificar y aplicar la inteligencia artificial donde realmente genere valor.

Ahora tu celular es un POS.

BROU
A MANO
COMERCIOS

RÁPIDO

ECONÓMICO

EFICIENTE

BROU A MANO Comercios facilita los cobros de tu negocio. Regístrate en BROU, descargá la app y empezá a cobrar.

BANCO REPÚBLICA

Más información en brou.com.uy

DIARIO LA R

TE ESCUCHA

TU EXPERIENCIA
TU CONOCIMIENTO
TU HISTORIA
IMPORTAN



SUMÁ TU VOZ A LA NOTICIA

Envíanos tus artículos, columnas, opiniones o historias sobre los temas que te apasionan o en los que sos especialista.



SOCIEDAD



ECONOMÍA



EDUCACIÓN



MEDIO
AMBIENTE



DEPORTE



CULTURA



COMPARTÍ
TU MIRADA

Tu perspectiva enriquece
el debate y la información.



APORTÁ TU
CONOCIMIENTO

Tu experiencia puede ser
de gran utilidad para
nuestra comunidad.



CONSTRUYAMOS
JUNTOS

Un periodismo más plural,
cercano y comprometido
con la verdad.



ENVIÁNOS TU APOORTE

Escribinos a:

lartuvoy@gmail.com



JUNTOS
CONTAMOS
LA REALIDAD
DESDE MÁS VOCES



UN MEDIO DE TODOS,
HECHO CON Y PARA LA GENTE.

DIARIO
LA R



El impacto emocional de la ausencia de referentes en los perros

La pérdida de las rutinas y las figuras de referencia deriva en apatía, cambios biológicos y duelos silenciosos

Redacción

El perro no mide el tiempo como los humanos ni comprende las explicaciones lógicas sobre un viaje de trabajo, una mudanza repentina o un duelo inevitable. Su percepción del mundo está anclada en el presente, la rutina compartida y la presencia de sus referentes familiares. Por eso, cuando uno o más miembros del hogar desaparecen de su entorno cotidiano de forma prolongada o definitiva, el mapa emocional del animal se desmorona.

Lo que a simple vista puede parecer mero cansancio o pasividad, es en realidad la manifestación de un estado de decaimiento profundo, similar a la depresión humana, desencadenado por la ruptura imprevista de sus vínculos afectivos. Los perros son animales gregarios con una alta sensibilidad hacia las dinámicas de su grupo social.

La ausencia de sus figuras de referencia no solo implica la pérdida de afecto directo, sino también la desaparición de la previsibilidad que estructuraba su día a día. Sin los horarios habituales de paseo, la voz conocida que lo saluda al regresar o la presencia protectora en la sala, el animal experimenta un vacío que desorganiza su sistema nervioso.

El síntoma más directo y evidente de este estado es la apatía generalizada.



Las ausencias de referentes puede ocasionar nostalgia en los perros.

El perro pierde el interés por las actividades que antes le generaban entusiasmo. Estímulos que antes provocaban una respuesta inmediata, pasan a ser ignorados por completo. El animal tiende a aislarse en rincones oscuros, debajo de muebles o sobre prendas de vestir que aún conservan el aroma de la persona ausente.

Esta búsqueda de olores familiares no es casual: el olfato es su principal vía de procesamiento emocional, y rastrear esa huella química es su único modo de mantener una conexión con quien ya no está. A esta falta de respuesta se le suma la alteración de los patrones biológicos básicos. La pérdida de apetito o anorexia psicógena es una de las señales de alarma más frecuentes.

El perro puede rechazar la comida habitual

e incluso los premios de alto valor, lo que en pocos días provoca una pérdida notable de peso y tono muscular. El sueño también se trastoca: mientras que algunos ejemplares caen en un letargo somnoliento que los mantiene echados la mayor parte de la jornada, otros sufren de inquietud nocturna, deambulando por la casa sin rumbo fijo, incapaces de conciliar un descanso reparador.

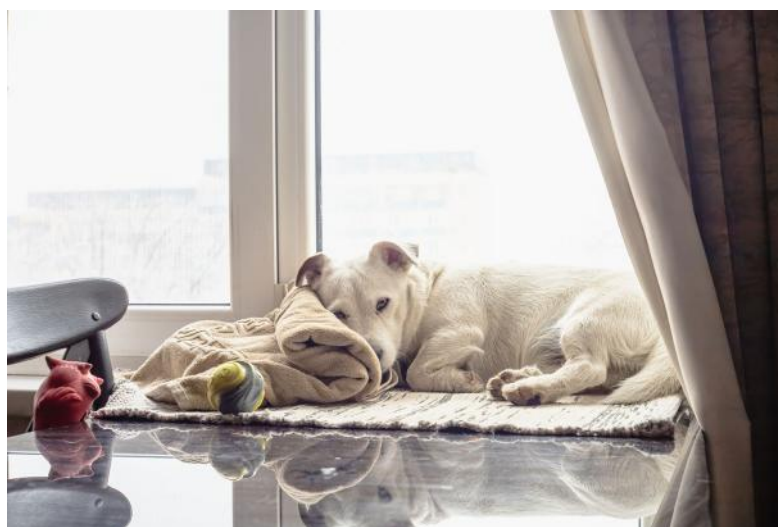
En el plano físico, la postura corporal del perro refleja fielmente su estado interno. Las orejas caídas, la mirada esquiva o fija en la nada, la cola inmóvil pegada al cuerpo y los movimientos lentos son expresiones de una baja drástica en sus niveles de energía. En ocasiones, el estrés y la tristeza se canalizan mediante conductas compulsivas o estereotipias, como la lamadura excesiva de las

patas. Esta conducta puede derivar rápidamente en dermatitis severas, un daño físico autoinfligido que funciona como una vía de escape inadecuada para la ansiedad acumulada.

Afrontar esta situación requiere paciencia, observación y una intervención estructurada por parte de quienes permanecen a su lado. La prioridad absoluta debe ser restablecer la certidumbre. Mantener horarios estrictos para las comidas, las salidas y las horas de descanso ayuda a que el perro recupere la sensación de control sobre su entorno.

No se debe forzar la interacción ni obligarlo a jugar si no muestra disposición; en su lugar, se debe ofrecer una presencia tranquila y constante. Los juegos de olfato en el hogar, como esconder trozos de comida en una alfombra de olfato, son herramientas de enorme utilidad, ya que estimulan la mente del animal y favorecen la liberación de neurotransmisores asociados al bienestar sin exigir un esfuerzo físico desmedido.

Cuando el aislamiento persiste o la negativa a comer supera las 24 o 48 horas, la consulta con un médico veterinario o un etólogo clínico se vuelve indispensable. Es fundamental descartar que el decaimiento esconda un cuadro patológico orgánico y evaluarse la necesidad de una terapia de modificación de conducta o soporte farmacológico temporal.



Con la falta de referentes, los perros pierden el interés por las actividades diarias.



Prevení PreAsociate



1920-1234

PreAsociate.com

ASOCIACION



ESPAÑOLA

CONSTRUYENDO CONFIANZA DESDE 1853

Cobertura total de asistencia médica.



Riesgos del uso excesivo de analgésicos

El paracetamol es uno de los medicamentos más consumidos en el mundo. Su fácil acceso no debe ocultar su principal riesgo y es que una sobredosis, incluso pequeña, puede causar daño hepático grave.



Por Inés María
Alfonso Rodríguez

El paracetamol, también conocido como acetaminofén, es un fármaco de venta libre que se utiliza para aliviar dolores leves a moderados y para reducir la fiebre. Se presenta en comprimidos, sobres, gotas, jarabes y supositorios.

Por su disponibilidad y eficacia, es la primera opción para muchas personas ante un dolor de cabeza, una molestia muscular o un estado febril. Sin embargo, su facilidad de acceso puede generar una falsa sensación de seguridad.

Tomar más de la dosis indicada, aunque sea por un margen pequeño, puede causar daño hepático irreversible y, en los casos más graves, llevar a la muerte.

El consumo de este analgésico, debe administrarse según el peso y la edad de la persona. En este caso lo que se recomienda es consultar directamente a su médico de cabecera o un especialista.

Uno de los riesgos más frecuentes es la sobredosis accidental. El paracetamol está presente en muchos medicamentos combinados, como jarabes para la tos, fórmulas para la gripe o analgésicos con codeína. Una persona puede tomar paracetamol sin saber que ya lo está consumiendo a través de otro producto. Sumar varias fuentes sin control puede llevar rápidamente a superar el límite seguro.



El paracetamol es uno de los medicamentos más consumidos en el mundo.

El daño hepático por paracetamol no es inmediato. Los síntomas de intoxicación pueden tardar entre 24 y 48 horas en manifestarse. En las primeras horas, la persona puede sentirse bien o presentar náuseas y vómitos leves. Sin embargo, el hígado ya está procesando el fármaco y generando un metabolito tóxico.

En dosis altas, este metabolito agota las defensas naturales del órgano

y destruye sus células. Si no se actúa a tiempo, la insuficiencia hepática puede ser mortal. El riesgo es mayor en personas que consumen alcohol de forma habitual, que tienen desnutrición, que toman medicamentos que inducen las enzimas hepáticas o que permanecen en ayuno prolongado. Trastornos como la anorexia nerviosa también aumentan la vulnerabilidad.

La intoxicación por paracetamol tiene un tratamiento específico: la N-acetilcisteína, que actúa como antídoto. Su eficacia es máxima si se administra dentro de las primeras ocho horas después de la ingesta. Pasado ese tiempo, el daño hepático puede ser irreversible.

Por eso, ante la sospecha de una sobredosis, la consulta médica debe ser inmediata. El acceso

libre al paracetamol no debería significar un uso sin control. Los profesionales de la salud, especialmente los farmacéuticos, tienen un rol fundamental en la prevención: deben informar sobre las dosis correctas, advertir sobre los riesgos de combinarlo con alcohol y recordar que otros medicamentos también pueden contener paracetamol.

Para un uso seguro, se recomienda no superar los límites diarios aconsejados por el especialista tanto en adultos, niños, y menos aún en personas con factores de riesgo. Es importante no combinar paracetamol con alcohol; leer siempre las etiquetas de todos los medicamentos para evitar duplicar dosis; en niños, calcular la dosis según el peso y no según la edad; y consultar al farmacéutico o al médico ante cualquier duda.

El paracetamol es eficaz y seguro cuando se usa correctamente. Pero su seguridad depende de la dosis y del contexto de cada persona. Una sobredosis no es un problema de casos extremos ni de conductas de riesgo evidentes: puede ocurrirle a cualquiera que tome dos comprimidos de más o que combine varios productos sin leer las etiquetas.

La prevención está al alcance de todos. Informarse, respetar los límites y consultar a un profesional son pasos simples que pueden evitar consecuencias graves. El hígado no avisa antes de fallar, pero sí se puede evitar que llegue a ese punto.



El paracetamol, también conocido como acetaminofén.

DIARIO La R

SOMOS EL

ÚNICO DIARIO DIGITAL DE LECTURA GRATUITA

con todos sus contenidos



ACCESO GRATUITO

Sin suscripciones,
sin pagos, sin límites.



TODOS LOS CONTENIDOS

Abiertos para que puedas
informarte sin barreras.



INFORMACIÓN PARA TODOS

Con una mirada regional
e internacional.



ACTUALIZACIÓN PERMANENTE

Las noticias más importantes,
las 24 horas.



INFORMACIÓN LIBRE, PLURAL Y SIN BARRERAS

Creemos en un periodismo independiente
que informa, cuestiona y construye sociedad.



Porque la información
debe llegar a todos.



diariolar.com.uy

China fortalece la innovación tecnológica en el sector agrícola en aras de reforzar la seguridad alimentaria en el país

Según informó la Agencia de Noticias Xinhua, China está transformando su forma de producir alimentos con el objetivo de producir más, con menos recursos y con mejores controles.



Por Inés María
Alfonso Rodríguez

China está revolucionando su sector agrícola con una inversión sostenida en innovación tecnológica. El país asiático ha comprendido que el agro no es solo producción, sino que puede funcionar como una industria moderna, con herramientas digitales, automatización y control total. Esta lógica responde a la necesidad estratégica de garantizar la seguridad alimentaria de su población, aumentar la productividad y modernizar el sector rural sin perder competitividad.

El gigante asiático avanza en el sector, con automatización, plataformas digitales. Así como gestión inteligente para riego, fertilización, control climático en invernaderos, rendimiento por lote y detección temprana de problemas.

La conectividad rural y el despliegue de redes 5G han permitido que el campo opere con tecnología conectada en tiempo real. En algunos casos, ya se puede controlar el riego, los nutrientes y el clima desde el celular o una plataforma digital. Esta infraestructura digital está transformando la manera en que los agricultores toman decisiones y gestionan sus cultivos.

El uso de drones en China ya está muy exten-



China está transformando su forma de producir alimentos.

dido y cada vez se integra más con sistemas inteligentes. Se utilizan para mapear el estado de los cultivos, detectar estrés hídrico o falta de nutrientes, y generar reportes que permiten tomar decisiones rápidas y precisas. La eficiencia y la rapidez de estos dispositivos han revolucionado el monitoreo agrícola.

China está incorporando sistemas que permiten seguir el recorrido del producto desde el origen hasta el consumidor final, utilizando códigos QR y tecnología blockchain. Esta herramienta no solo mejora el control sanitario, sino que también agrega valor a los alimentos exportables.

En cultivos de alto valor, China combina la inteligencia artificial con el análisis de datos para optimizar la genética, la

productividad y la consistencia de la calidad. La IA está impactando en la planificación, la automatización y la toma de decisiones en tiempo real.

Casos de éxito

La provincia de Heilongjiang, en el noreste de China, es el principal granero del país. Según informó la Agencia de Noticias Xinhua durante 16 años consecutivos ha sido la principal provincia productora de cereales, priorizando la innovación tecnológica agrícola para mantener rendimientos altos y estables, así como para mejorar la eficiencia y la rentabilidad de la agricultura.

En Harbin, la capital provincial, los técnicos de Heilongjiang DEWO Technology Development Co., Ltd. desarrollan y mejoran continuamente

sembradoras de precisión equipadas con sistemas de monitorización operativa en tiempo real. Fundada en 2009, DEWO es líder del mercado chino en I+D de maquinaria integral para la siembra, plantación y cosecha de patatas. “Desde abril, la empresa ha operado a plena capacidad para personalizar equipos de siembra de precisión, lo que contribuye directamente a la eficiencia de la plantación”, declaró Wang Chunyan, director general de la compañía.

Designada oficialmente como zona piloto nacional para la investigación, el desarrollo, la fabricación y la promoción de maquinaria agrícola de alta gama a gran escala, Heilongjiang lidera el desarrollo de alta calidad de la industria nacional de equipos agrícolas.

Mediante la innovación tecnológica, la región impulsa mejoras integrales en la eficiencia de la agricultura moderna.

Heilongjiang Huida Technology Co., Ltd., otra empresa de alta tecnología de la provincia, produce una gama completa de maquinaria agrícola inteligente, que incluye drones para la protección de cultivos y sistemas inteligentes integrados de riego y fertilización.

Su producto estrella, un dron de fumigación aérea, tiene un precio de poco más de 40.000 yuanes (unos 5.926 dólares estadounidenses). Puede volar hasta 13 minutos con una carga útil de más de 70 kilogramos y cubrir grandes extensiones de terreno agrícola en solo 10 minutos. Tras apenas 10 minutos de carga, la batería alcanza el 80% y está lista para volver a los campos.

Zhang Yu, presidente de Huida, señaló que más de 300 de los 700 empleados de la compañía trabajan en I+D. La empresa se centra en la investigación y el desarrollo de vehículos agrícolas no tripulados y robots agrícolas, al tiempo que optimiza los sistemas de servicio posventa. “Nuestro objetivo es impulsar la agricultura inteligente a nivel mundial y ofrecer más soluciones chinas para la agricultura digital en todo el mundo”, afirmó Zhang. Los productos de drones de Huida se han exportado

a 60 países y regiones, entre ellos Rusia, Kazajistán, Brasil, Ecuador, México, Indonesia y Vietnam.

He Chunling, gerente de ventas internacionales de DEWO, afirmó que la maquinaria agrícola fabricada en China está impulsando la productividad de las explotaciones agrícolas en todo el mundo. En Kazajistán, los agricultores han utilizado los equipos de la compañía para la labranza de primavera y la siembra de patatas. Los clientes locales han observado un aumento constante en el rendimiento de sus cultivos tras la incorporación de sembradoras equipadas con sistemas de fertilización. “Tiene una gran adaptabilidad energética y una fuerte aplicabilidad regional”, afirmó. La sembradora de patatas de DEWO se ha exportado a Rusia, Kazajistán, Perú y Zimbabwe.



El gigante asiático avanza en el sector aplicando la automatización mediante herramienta de IA.

Desde que puso en marcha una planta industrial en Harbin en 2014, Case New Holland (CNH), un productor mundial de maquinaria agrícola y de construcción, se ha adherido a una estrategia de desarrollo arraigada en Heilongjiang, atendiendo al mercado chino y exportando maquinaria agrícola a todo el mundo. “Heilongjiang consti-

tuye la piedra angular de la seguridad alimentaria nacional de China, ofreciendo un enorme potencial de mercado para los fabricantes de maquinaria agrícola”, declaró Li Kang, presidente de CNH China y Mongolia.

La gobernadora de Heilongjiang, Liang Huiling, declaró a principios de este año que la provincia aceleró la moderniza-

ción y la transformación inteligente de la maquinaria agrícola durante el período del XIV Plan Quinquenal (2021-2025). Heilongjiang cuenta con 676.000 máquinas agrícolas inteligentes, lo que la sitúa en primer lugar a nivel nacional.

La provincia también lidera el país tanto en la aplicación como en la cobertura opera-

tiva de drones para la protección de cultivos. Heilongjiang ha desarrollado 20 granjas inteligentes no tripuladas y ha lanzado el primer robot láser para deshierbe con IA de China, que ahora se está desplegando ampliamente en los campos locales. La provincia ha alcanzado una tasa de mecanización agrícola integral del 99,28% para arar, sembrar y cosechar, manteniendo su posición como líder nacional en el sector. En 2025, Heilongjiang registró su 22ª cosecha récord, con una producción de cereales sin precedentes de 82 millones de toneladas.

Liang afirmó que, durante el período del XV Plan Quinquenal (2026-2030), Heilongjiang impulsará clústeres industriales centrados en robots agrícolas, equipos agrícolas inteligentes y economía de baja altitud.



La mejor forma de *cruzar*

HR LUXOR

★★★★



 + 

Pasajes ida y vuelta desde Colonia + Bus desde y hacia Montevideo



Habitación Doble Clásica con desayuno incluido

LOI FLATS BUENOS AIRES

★★★★



 + 

Pasajes ida y vuelta desde Colonia + Bus desde y hacia Montevideo



Departamento de 2 Ambientes Matrimonial con desayuno incluido

SEGÚN OPCIÓN INCLUYE ALOJAMIENTO HOTEL HR LUXOR EN HABITACIÓN DOBLE CLÁSICA CON DESAYUNO INCLUIDO O EN LOI FLATS BUENOS AIRES EN DEPARTAMENTO DOS AMBIENTES MATRIMONIAL CON DESAYUNO INCLUIDO. CUENTAN CON PASAJE IDA Y VUELTA A BUENOS AIRES DESDE MONTEVIDEO. © 2026 | COLONIA EXPRESS | TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS

OPERADOR RESPONSABLE: LUMARY EMPRESA DE SERVICIOS TURÍSTICOS. AGENCIA DE VIAJES: LEC 1070. MINISTERIO DE TURISMO Y DEPORTE. REPÚBLICA ORIENTAL DEL URUGUAY.

DIARIO LA R

| Miércoles 05.08.26 | 27

El Año Nuevo Chino y el Festival del Medio Otoño: “Tradiciones que unen a una nación”

Ambas celebraciones, con más de tres mil años de historia, reúnen a las familias en torno a rituales ancestrales que combinan la espiritualidad, la gastronomía y el deseo de buena fortuna.



La festividad más importante de China es el Año Nuevo Chino.



Por Inés María
Alfonso Rodríguez

La festividad más importante de China es el Año Nuevo Chino, seguida del Festival del Medio Otoño. China, con sus 55 minorías étnicas, también cuenta con numerosos festivales étnicos que enriquecen su calendario cultural. Pero son estas dos celebraciones las que

vertebran el año y movilizan a millones de personas en todo el país.

El Año Nuevo Chino, también llamado “Año Nuevo Lunar” o “Festival de la Primavera”, se define como el primer día del primer mes en el calendario tradicional chino. A diferencia del calendario occidental, que se basa en un calendario solar, el calendario oriental chino se basa en un calendario lunisolar, es decir, la fe-

cha indica tanto la fase de la luna como la época del año solar.

El calendario tradicional chino es el registro cronológico más largo de la historia, con datos que se remontan al año 2637 a.C., cuando se introdujo el primer ciclo del zodiaco. Un ciclo completo dura 60 años y se compone de cinco ciclos simples de 12 años cada uno. El ciclo 78 se inició en febrero de 1984 y finali-

zará en febrero de 2044.

Los doce animales del zodiaco chino son una parte fundamental de esta tradición. Según las leyendas populares, Buda convocó a todos los animales frente a él antes de partir de la Tierra, pero solo doce acudieron a despedirse. Como recompensa, nombró un año con el nombre de cada uno en el orden en que llegaron: primero la Rata, luego el Buey, el Tigre, la Liebre,

el Dragón, la Serpiente, el Caballo, la Cabra, el Mono, el Gallo, el Perro y el Jabalí. Según la tradición china, el animal que gobierna el año en que una persona nace ejerce una profunda influencia en su vida.

La celebración del Año Nuevo Chino se inicia en la víspera y tiene una duración de unos 15 días, hasta la mitad del primer mes. Esta fiesta conlleva el mayor movimiento de personas en



El Festival del Medio Otoño se celebra reuniendo a la familia y a los amigos para admirar la luna.

China, copándose todos los medios de transporte, ya que todos viajan para reunirse con sus familiares o amigos.

Los sobres rojos, llamados “hong pao”, son una tradición que incluye a niños, jóvenes y familiares solteros quienes los reciben de sus familiares con dinero en su interior. En lugar de regalos, se les entregan estos sobres con letras doradas, mensajes de prosperidad y símbolos tradicionales de buena fortuna.

Una de las características del uso de petardos, según la leyenda es que al encenderlos espantan al monstruo Nian y con ello vienen las lluvias de primavera, lo que atrae la abundancia en las cosechas. Otra razón es que al encenderlos en medio de la Danza del León y del Dragón (en los desfiles) o frente a la entrada principal de la casa, los ruidos fuertes espantan a los malos espíritus y la mala suerte para que se alejen y nunca más vuelvan.

El Festival del Medio Otoño, también conocido como el Festival de la Luna, tiene una historia con raíces antiguas, desde la dinastía Tang, y se

celebra el día 15 del octavo mes del calendario lunar, en la octava luna llena del año. De ahí proviene su nombre, ya que en esa época -mediados de octubre, aproximadamente, según el calendario gregoriano- la luna se encuentra en su punto más brillante. La historia de Chang'E es la más aceptada sobre el origen del Festival del Medio Otoño. Según esta leyenda, en tiempos antiguos existían diez soles, y el calor extremo hacía que la vida de las personas fuera muy difícil. Fue el joven Hou Yi quien, gracias a su valentía, derribó a nueve de los diez soles, convirtiéndose en un héroe en todo el país.

Hoy en día, el Festival del Medio Otoño se celebra reuniendo a la familia y a los amigos para admirar la luna mientras se degustan los tradicionales pasteles de luna (yuebing) acompañados de un té. Existe una expresión china, que asocia esta experiencia con algo perfecto, completo y realizado. Se cree que el momento debe disfrutarse junto a toda la familia. “No falta nada en la luna, y no falta nadie en la familia”.

Profesionales que *potencian* profesionales

Capacitación Empresarial

Inscripciones abiertas

- | | |
|-------------|--|
| 3 agosto | Especialista en Gerencia 2a. Ed. |
| 4 agosto | Especialista en Gestión Humana 2a. Ed. |
| 6 agosto | Taller de Liderazgo & Coaching 2a. Ed. |
| 10 agosto | Técnico en Administración 2a. Ed. |
| 10 agosto | Técnico en Comercialización 2a. Ed. |
| 11 agosto | Especialista en Marketing con IA |
| 11 agosto | Técnico en Compras & Logística 2a. Ed. |
| 17 agosto | Gestión de Proyectos 2a. Ed. |
| 1 setiembre | Especialista en Gestión de Servicios de Salud 3a. Ed. |

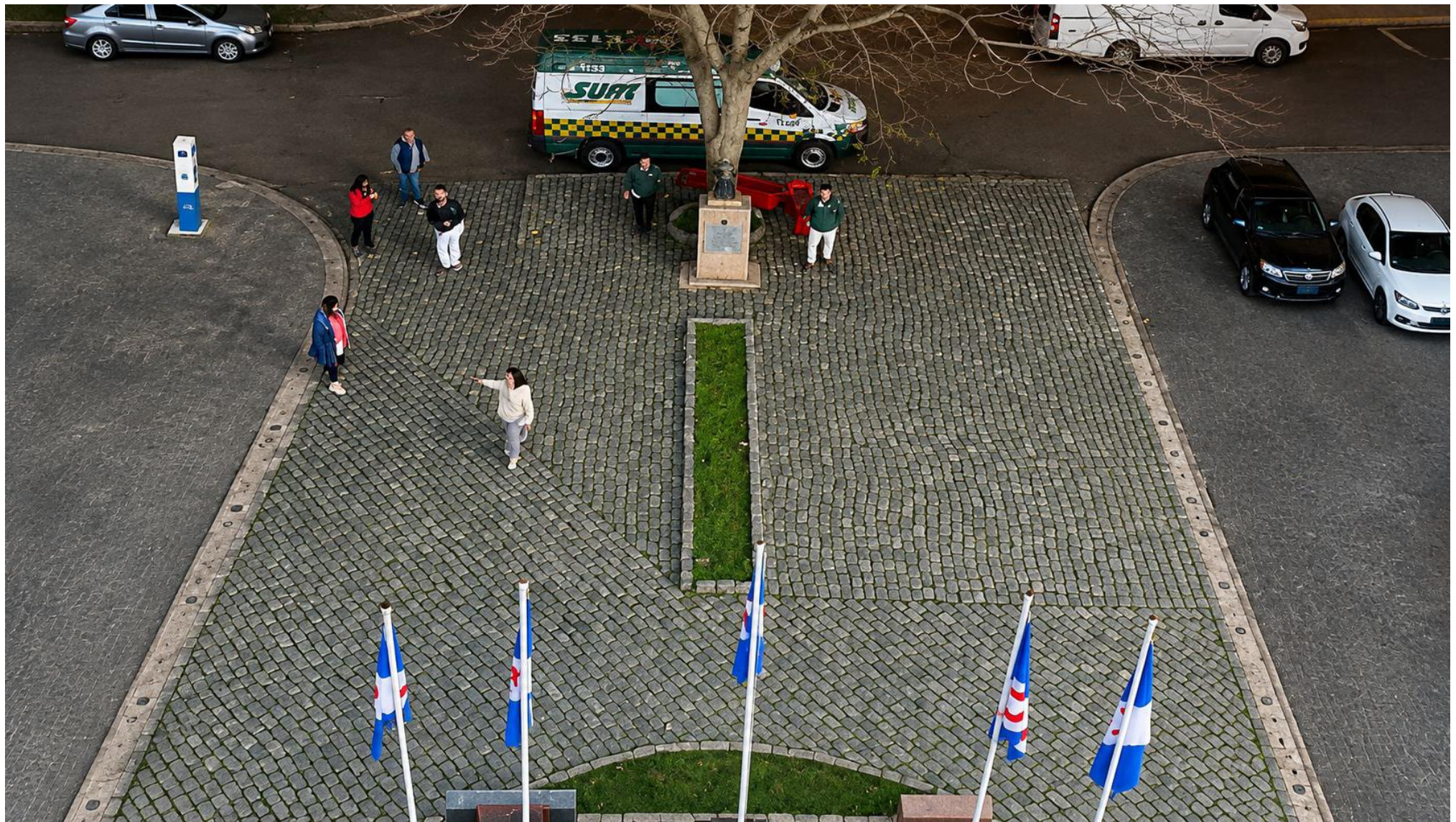
☎ 29025611 📞 098 788 999
🌐 adm.com.uy





La violencia armada gana terreno y acorrala al fútbol uruguayo

La sociedad y el mundo del fútbol reaccionan a los episodios violentos a las afuera del Gran Parque Central.



El partido entre Nacional y Progreso terminó con violencia armada en La Blanqueada.

Redacción

El fútbol uruguayo volvió a quedar expuesto ante la crudeza de una realidad que desborda largamente lo deportivo. Lo que debió ser una jornada de competencia deportiva en el Gran Parque Central, en el marco del encuentro entre Nacional y Progreso, terminó transformado en una escena de pánico urbano, disparos y corridas.

A la salida del escenario deportivo, en pleno barrio La Blanqueada, una balacera dejó como

saldo tres hinchas heridos de arma de fuego, reeditando un patrón de agresión armada en la vía pública que causa alarma en las autoridades, indignación en la sociedad civil y una severa crisis de confianza en los operativos de seguridad.

El episodio ocurrido en las inmediaciones del estadio tricolor no representa un hecho aislado, sino la continuidad de una dinámica violenta que viene escalando en los entornos de los espectáculos masivos. Tras el término del encuentro frente al conjunto de La Teja, la desconcentración

de la parcialidad se vio abruptamente interrumpida por detonaciones de arma de fuego en las calles aledañas.

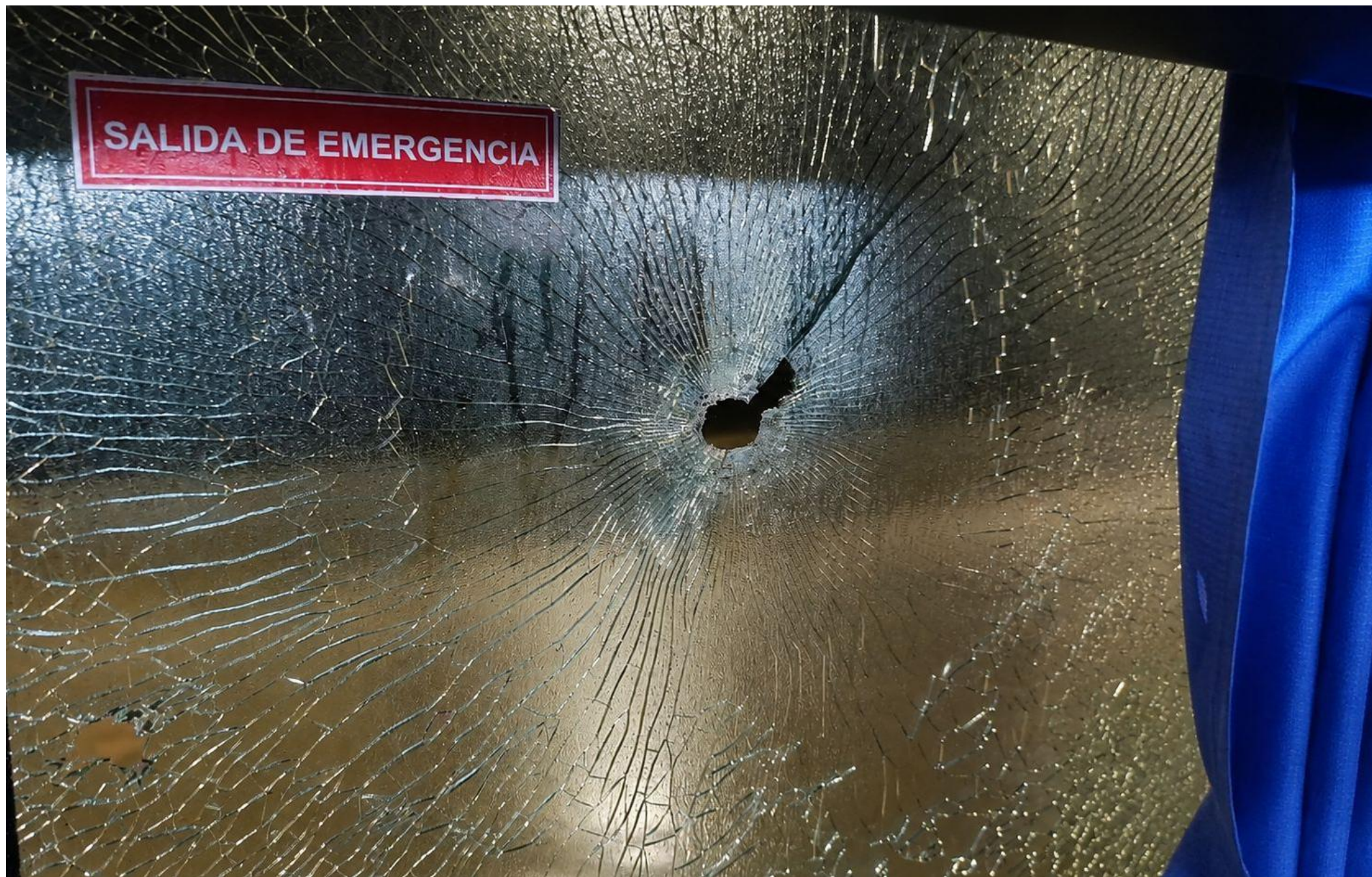
La ráfaga de disparos desató la zozobra instantánea entre cientos de simpatizantes que abandonaban el recinto, provocando que familias enteras, adultos mayores y niños debieran replegarse hacia el interior del Parque Central para ponerse a resguardo de los proyectiles.

Las primeras actuaciones de la Policía de Montevideo y del Ministerio del Interior se enfocaron en el releva-

miento de las cámaras de videovigilancia públicas y privadas del sector, además de la toma de testimonios a testigos presenciales. Si bien la investigación judicial y fiscal busca determinar el móvil exacto del ataque y la identidad de los ejecutores, el evento reabrió el debate sobre las disputas entre facciones, los enfrentamientos territoriales y el nivel de impunidad con el que operan grupos armados en las inmediaciones de los estadios.

La gravedad de la situación ante Progreso cobra una dimensión aún

más compleja al observar las similitudes estructurales con lo sucedido semanas atrás durante la disputa de los playoffs de la Copa Sudamericana. En aquella oportunidad, tras la finalización del partido de ida entre Nacional y Tigre de Argentina disputado en el mismo escenario montevideano, la violencia se trasladó a las rutas nacionales. Una caravana de colectivos que transportaba a la parcialidad visitante con destino al puerto de Colonia fue emboscada en el cruce de la Ruta 1 y la Avenida Luis Batlle Berres.



El hecho se suma a lo ocurrido con los hinchas de Tigre en la Copa Sudamericana.

Aquel ataque contra la delegación argentina dejó al descubierto la vulnerabilidad de las vías de evacuación y los recorridos de traslado. La unidad que encabezaba el convoy recibió cerca de una decena de impactos de bala de grueso calibre, provocando heridas de arma de fuego en un hincha argentino que debió ser derivado de urgencia a un centro asistencial de la capital, además de múltiples contusiones producidas por el estallido de los cristales laterales.

La réplica de este modus operandi, el uso de armas de fuego, la búsqueda de puntos ciegos en la custodia policial y la ejecución de disparos hacia contingentes o grupos de simpatizantes, evidencia una metodología consolidada que trasciende la simple rivalidad deportiva y se adentra en el terreno de la delincuencia

organizada.

El paralelismo entre ambos hechos generó una profunda conmoción en la opinión pública y un severo cuestionamiento a la efectividad de las medidas preventivas. En las horas posteriores a los incidentes tras el partido con Progreso, las plataformas digitales, las audiciones radiales y los espacios de debate periodístico se convirtieron en caja de resonancia del malestar social.

La percepción ciudadana coincide en que las inmediaciones de los estadios han dejado de ser espacios seguros para la convivencia comunitaria, transformándose en zonas de riesgo imponderable durante los días de partido.

En el ámbito del fútbol y las instituciones rectoras, la reiteración de estas balaceras encendió las alarmas operativas. Las

dirigencias de los clubes involucrados y las autoridades del Ministerio del Interior se encuentran bajo presión para revisar de manera integral los protocolos de seguridad, el diseño de las zonas de exclusión y los dispositivos de dispersión de parcialidades.

El reclamo social apunta a la necesidad de implementar controles más rigurosos en los accesos, inteligencia táctica previa y una presencia de efectivos que garantice la protección efectiva de la población tanto dentro del anillo perimetral como en las arterias de circulación periféricas.

Reacción de la sociedad y el mundo del fútbol

La sociedad reaccionó con pánico e indignación ante la balacera registrada minutos después del final del partido entre Nacional y Progreso en

el Gran Parque Central. Cuando cientos de hinchas salían del estadio, se escuchó una ráfaga de disparos a una cuadra del recinto. Muchos, incluidos niños, corrieron de regreso al interior para refugiarse. Videos y audios de las corridas se viralizaron rápidamente en redes sociales y los medios masivos describieron el episodio como un verdadero “momento de terror”.

En redes sociales y comentarios de notas predominó la preocupación por la inseguridad. Usuarios señalaron que “ya no se puede ni ir al fútbol en paz” y criticaron la falta de efectividad del operativo policial pese a la presencia de efectivos en la zona. Algunos calificaron el ataque como una “muestra de poder” vinculada al crimen organizado y el narcotráfico, al tiempo que lamentaron

lo que consideraron una baja sensibilidad social frente a hechos de esta severidad en el espacio público.

Desde el mundo del fútbol, el Club Nacional de Football se desligó de los hechos. Basándose en la información transmitida por la Policía, el club sostuvo que se trata de un episodio ajeno al deporte. Aunque uno de los heridos integraría la Banda del Parque, las autoridades descartaron que se tratara de un enfrentamiento entre facciones de la hinchada.

No se registraron comunicados de repudio contundente ni declaraciones públicas relevantes de jugadores, el cuerpo técnico u otros clubes. La conversación en el ambiente futbolero se centró más en la reiterada violencia armada cerca de los estadios que en las rivalidades deportivas.



España enfrenta el reto de transformar la gestión migratoria en una política de Estado

El aumento de las llegadas irregulares por la ruta atlántica reabre el debate sobre el equilibrio entre seguridad, cooperación internacional y obligaciones humanitarias. Analistas advierten que el fenómeno exige respuestas estructurales y no medidas coyunturales.



Los centros de acogida afrontan problemas de saturación.



Por **Victor Palacios**

España vuelve a situar la inmigración en el centro de su agenda política. El incremento de las llegadas irregulares a través de la ruta atlántica hacia las Islas Canarias, junto con la presión constante sobre Ceuta, Melilla y distintos puntos del litoral mediterráneo, ha reactivado un debate que trasciende la coyuntura y plantea interrogantes sobre la capa-

cidad del Estado y de la Unión Europea para responder a un fenómeno de carácter estructural.

La migración hacia el sur de Europa no es un fenómeno nuevo. Sin embargo, la combinación de inestabilidad política en varios países de África Occidental, el crecimiento demográfico, las profundas desigualdades económicas, los efectos del cambio climático y la acción de las redes dedicadas al tráfico de personas ha incrementado la presión sobre las fronteras europeas.

Las Islas Canarias se han consolidado nuevamente como una de las principales puertas de entrada al continente. Embarcaciones procedentes de Mauritania, Senegal y Marruecos llegan con frecuencia al archipiélago, obligando a reforzar los dispositivos de rescate, acogida y asistencia humanitaria.

Este escenario ha generado una creciente presión sobre las administraciones locales y autonómicas. Los centros de acogida afrontan problemas de saturación, mien-

tras numerosos municipios reclaman mayores recursos para atender las necesidades sanitarias, educativas y sociales derivadas del incremento de personas migrantes. Al mismo tiempo, varias comunidades autónomas han solicitado una distribución más equitativa de responsabilidades entre el Gobierno central y el resto del territorio.

El Ejecutivo del presidente Pedro Sánchez ha defendido una estrategia basada en la cooperación con los países de origen y tránsito, especialmente

Marruecos, combinando el refuerzo diplomático con el cumplimiento de los compromisos humanitarios asumidos por España y la Unión Europea. Esa cooperación ha permitido reducir los flujos migratorios en determinados períodos y fortalecer la coordinación bilateral en materia de vigilancia fronteriza.

No obstante, diversos analistas consideran que estas medidas, aunque necesarias, no resuelven las causas profundas del fenómeno. Sostienen que la política migratoria es-



La complejidad del escenario también está condicionada por la relación estratégica entre España y Marruecos.

pañola ha tendido históricamente a responder a las crisis una vez que estas se producen, en lugar de desarrollar una planificación de largo plazo que contemple el fortalecimiento permanente de las fronteras, la modernización del sistema de asilo y una mayor capacidad de integración.

La complejidad del escenario también está condicionada por la relación estratégica entre España y Marruecos. Rabat desempeña un papel fundamental en el control de los flujos migratorios hacia Europa, pero esa cooperación depende en buena medida del clima diplomático entre ambos países. Las tensiones políticas registradas en años recientes demostraron que la cuestión migratoria puede convertirse rá-

pidamente en un elemento de presión dentro de la agenda bilateral.

En el plano económico, la inmigración plantea un doble desafío. Diversos especialistas recuerdan que Europa enfrenta un progresivo envejecimiento de su población y que la inmigración legal puede contribuir a sostener el mercado laboral y los sistemas de protección social. Sin embargo, también advierten que la inmigración irregular genera importantes exigencias inmediatas sobre los servicios públicos, especialmente en materia de vivienda, salud, educación y asistencia social, concentradas en regiones que ya presentan limitaciones presupuestarias.

El debate también ha adquirido una dimensión política cada vez más visi-

ble. La inmigración figura entre los temas de mayor preocupación para una parte de la ciudadanía y se ha convertido en uno de los ejes centrales de la confrontación entre las principales fuerzas políticas españolas. Mientras algunos sectores priorizan el cumplimiento de las obligaciones internacionales de protección a los solicitantes de asilo, otros reclaman un endurecimiento de los controles fronterizos y una aceleración de los procedimientos de retorno para quienes no cumplen las condiciones establecidas por la legislación.

Esta discusión se reproduce en buena parte de Europa. Una década después de la crisis migratoria de 2015, numerosos Estados miembros han endurecido sus po-

líticas de asilo, reforzado los controles en las fronteras exteriores y promovido mecanismos más estrictos para gestionar los flujos migratorios. Paralelamente, continúa el debate sobre la necesidad de avanzar hacia una política migratoria verdaderamente común dentro de la Unión Europea, capaz de distribuir responsabilidades y ofrecer respuestas coordinadas.

Los expertos coinciden en que las tendencias demográficas africanas, las persistentes desigualdades económicas y la inestabilidad en distintas regiones hacen prever que la presión migratoria continuará durante los próximos años. En consecuencia, consideran que España deberá avanzar hacia una estrategia integral que combine se-

guridad fronteriza, procedimientos de asilo más ágiles, cooperación internacional, lucha contra las organizaciones de tráfico de personas e integración efectiva para quienes obtengan protección legal.

Más allá de las diferencias políticas, existe un consenso creciente en que la migración ha dejado de ser una emergencia ocasional para convertirse en uno de los grandes desafíos estructurales de Europa. La capacidad de España para construir una política migratoria estable, equilibrada y sostenible será determinante no sólo para su gobernabilidad interna, sino también para el futuro del debate europeo sobre fronteras, solidaridad y gestión de los movimientos migratorios en las próximas décadas.

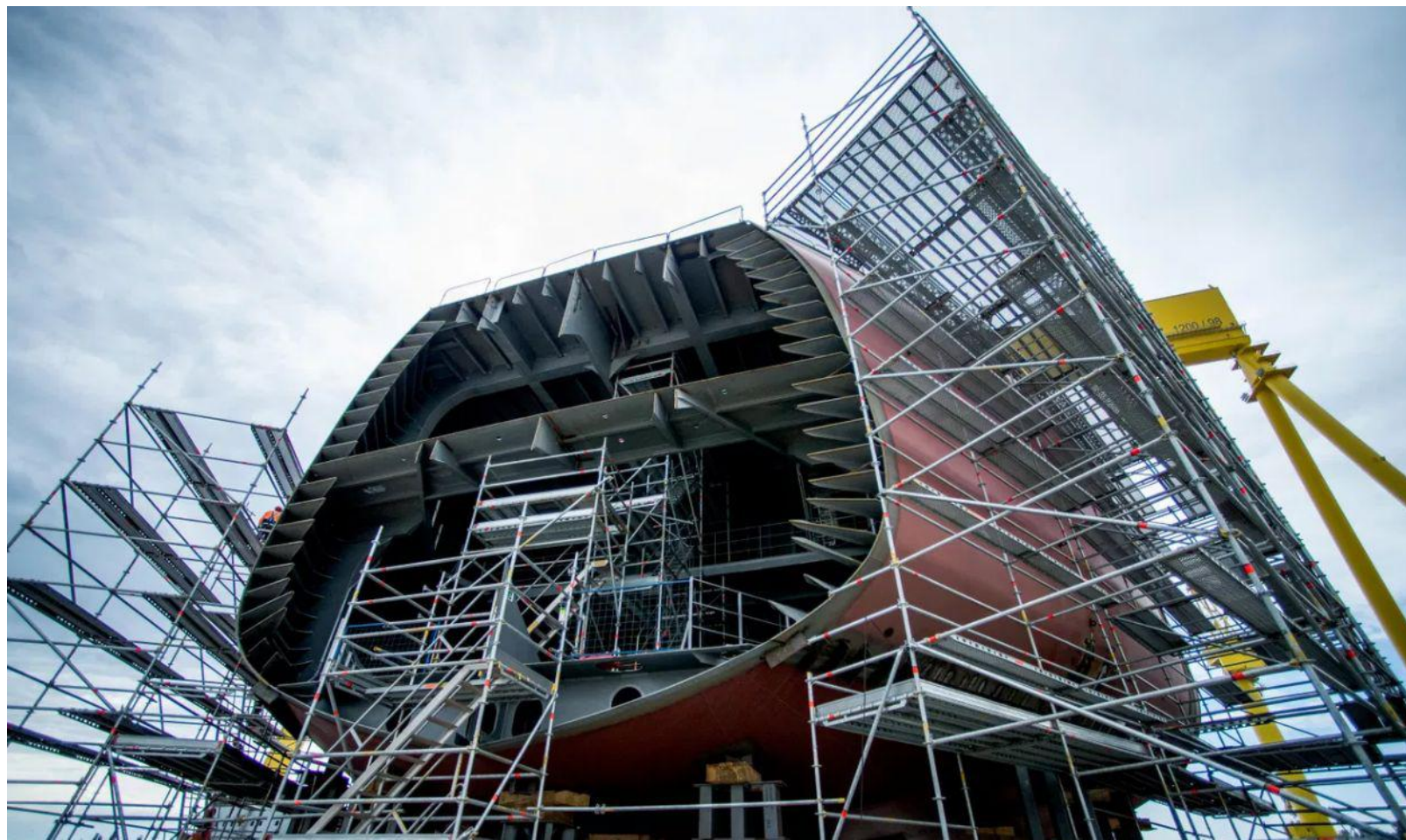
Rusia ofrece a Brasil sus innovaciones en ingeniería naval

El desarrollo del sector petrolero, especialmente, en el litoral brasileño, requiere la ampliación de la flota y de las plataformas petroleras.

Agencia / Sputnik

El presidente de la Junta Marítima de Rusia, Nikolái Pátrushev, propuso a Brasil cooperación en la construcción naval, en una reunión con el ministro interino de Desarrollo, Industria, Comercio y Servicios del país sudamericano, Rodrigo Zerbone, celebrada en Brasilia. “Rusia cuenta con una rica experiencia en todo lo concerniente a la construcción naval moderna. Y aquí podemos tener toda una serie de puntos de contacto”, dijo el alto funcionario ruso.

Pátrushev destacó el apoyo de Brasil a las inversiones en el desarrollo de la infraestructura nacional para la construcción naval, así como en la capacidad para producir equipos para los yacimientos petrolíferos. “El desarrollo del sector petrolero, especialmente,



Rusia cuenta con una rica experiencia en todo lo concerniente a la construcción naval moderna.

en el litoral brasileño, requiere la ampliación de la flota y de las plataformas petroleras. En todas estas áreas, Rusia y Brasil cuentan con un enorme

potencial para la cooperación”, subrayó.

Entre los ámbitos más prometedores para la colaboración bilateral, Pátrushev mencionó la

construcción de barcos de gran tonelaje para la exportación de cereales, el desarrollo de capacidades para la construcción y mantenimiento de embarcaciones menores, la construcción de una flota pesquera moderna, así como barcos de uso civil.

Estas iniciativas, enfatizó, las podría realizar la Corporación Unida de Construcción Naval (OSK, por sus siglas en ruso), grupo industrial líder en la construcción de barcos militares y civiles de alta complejidad tecnológica. Por otro lado, Pátrushev resaltó también el avance de la logística marítima y el aumento del intercambio comercio.

“La logística marítima bilateral se desarrolla poco a poco. El volumen de comercio entre nuestros países está crecien-

do, la variedad de mercancías transportadas se expande, se inauguran nuevos servicios de contenedores y las administraciones portuarias aumentan de forma gradual los contactos”, enfatizó Pátrushev. El funcionario ruso subrayó que la cooperación entre Rusia y Brasil en el ámbito marítimo data desde la época de la Unión Soviética, cuando se selló un convenio de navegación marítima que cimentó el principio recíproca de nación más favorecida para sus buques en puertos de los dos países.

“Este acuerdo sigue en vigor hasta ahora y constituye el fundamento legal de la asociación actual. Esta claro que se trata de uno de nuestros acuerdos bilaterales más antiguos”, apostilló.

¡DECILE CHAU A LAS MOSCAS!

¡Elimine las moscas en su empresa de forma segura y económica con el Nuevo BAGFly de CONTROL'S!

WPP: 096 184 818 CONTROL'S.COM.UY TEL: 2 514 02 82



Allan Nascimento, luchador brasileño de UFC

El peso mosca brasileño de UFC Allan Nascimento, apodado “Puro Osso”, falleció a los 34 años tras sufrir un aparente ataque cardíaco mientras dormía, según informó la organización.

Con 1,75 m y 57 kg, se forjó una reputación como competidor hábil y profesional. En su carrera totalizó un récord de 22-7, con 16 victorias por sumisión. En UFC disputó seis combates, con un balance de 4-2. Su último pelea fue una derrota por decisión dividida ante Mitch Raposo en el UFC Fight Night 279 en Las Vegas.

Comenzó a entrenar a los 15 años en la famosa academia Chute Boxe Diego Lima de São Paulo, donde recibió su apodo. “Cuando entré a la academia era extremadamente delgado. No pesaba nada. En cuanto me vieron me llamaron ‘Puro Osso’. El apodo se quedó”, explicó en 2021. Su primer combate de MMA fue en 2011 y debutó en UFC una década después. El excampeón Charles Oliveira, compañero de equipo y amigo cercano, escribió: “Hoy perdí a un hermano que el combate me dio. Gracias por estar siempre ahí... Te quiero, chico”.



Emidio Pepe, el pionero del vino de Abruzzo



Emidio Pepe que demostró al mundo el potencial de envejecimiento del Montepulciano y el Trebbiano d’Abruzzo, falleció a los 94 años. Murió un día después de su cumpleaños, tras más de sesenta vendimias.

Nacido en 1932 en una familia de campesinos de la provincia de Teramo, creció entre viñedos. Su abuelo ya elaboraba vino desde 1899 y su padre continuó la tradición, pero vendían a granel. En 1964, Emidio tomó una decisión revolucionaria para la época: embotellar con su propio nombre. Fundó la bodega en Torano Nuovo y apostó por la calidad y la longevidad de las variedades autóctonas cuando

casi nadie creía en ellas.

Fue uno de los primeros en Italia en practicar una viticultura respetuosa con la naturaleza, cercana a lo biodinámico, y en guardar las botellas durante años, incluso décadas, hasta que el vino estuviera listo. Su cantina se convirtió en una auténtica biblioteca de más de 350.000 botellas, testimonio vivo del tiempo y del clima. Pepe demostró que el Montepulciano d’Abruzzo podía competir con los grandes tintos del mundo. El Gambero Rosso lo apodó “Mister Montepulciano”. Su visión cambió para siempre la percepción internacional del vino abruzzese.

fúnebres

Daniel Mario Mata Torres
Q.E.P.D.

Falleció el día 4 de Agosto de 2026. Su hija: Ximena Mata, su hermano: Alejandro Mata y Mariana Faraut, primos y sobrinos, participan con profundo dolor su fallecimiento y su sepelio ya efectuado.- Emp. Rogelio Martinelli S.A. Tels: 2908 7721/0800 1882

Roberto Darwin Estevez Miroz
Q.E.P.D.

Falleció el día 4 de Agosto de 2026. Su esposa: Silvia Bentancurt, su hija Anahi, sus hijas: Sthepanie y Jennifer, sus nietos y demás familiares, participan con profundo dolor el fallecimiento y su sepelio ya efectuado. - Emp. Rogelio Martinelli S.A. Tels: 2908 7721/0800 1882

Recepción de avisos fúnebres
diagramaciongr@gmail.com

ENCUENTRO DE RAZAS PEQUEÑAS

Encuentros que dejan recuerdos

12 DE SEP | DE 11 A 19 HS

Pabellón de la Música
Parque Rodó, Montevideo



ORGANIZA:

bravasproducciones



Stands



Actividades



Conferencias



Adopción
de mascotas



Refugios



Sorteos



Juegos



Gastronomía



Sector
infantil



SEGUINOS Y SUMATE A NUESTRA COMUNIDAD!



091 280 736 | 099 246 435



@encuentrorazaspequenasuy

DIARIO
LAR
www.grupomultimedia.com

AMOR RESPETO TENENCIA RESPONSABLE COMUNIDAD

