

SUSCRIBITE



097.417.382

AÑO III - EDICIÓN 50 - JUEVES 22 DE OCTUBRE DE 2026
MONTEVIDEO - URUGUAY
QUINCENARIO - DISTRIBUCIÓN GRATUITA
www.elexplorador.com.uy

 @elexploradoruy
 @elexploradoruy
 @ElExploradoruyTV

Auspicia la cotización de la moneda		
	Compra	Venta
 Dólar	38,90	41,30
 Dólar eBROU	39,40	40,80
 Euro	42,89	47,62
 Peso Argent.	0,020	0,20
 Real	7,10	8,80

Arabia Saudita bajo la violencia del grupo terrorista hutíes .



OPINIÓN- PÁGINAS 6 / 7

La Fulana: un lavadero para autos eléctricos

PÁGINAS 12 / 13

Solaria y sus denuncias de contratistas y controversias en España

Las controversias con contratistas españoles plantean preguntas sobre sus antecedentes y refuerzan la necesidad de conocer las garantías del emprendimiento.



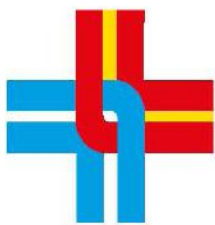
PÁGINAS 2 / 3



Francia bajo fuego y protestas.

En el centro de Paris continúan los saqueos a comercios.

PÁGINAS 10 / 11



Prevení
PreAsociate

 1920-1234
PreAsociate.com

ASOCIACION  ESPAÑOLA

Cobertura total de asistencia médica.



Editorial

Solaria: la firma exige garantías

La firma del acuerdo entre el gobierno de Yamandú Orsi y Solaria abre una oportunidad que Uruguay debe evaluar. Según el anuncio oficial, el proyecto prevé US\$ 5.700 millones de dólares para centros de datos y generación solar. Pero una inversión anunciada todavía debe convertirse en obras, empleo y beneficios comprobables.

El entusiasmo presidencial necesita estar acompañado de información pública. ¿Qué obligaciones asume el Estado? ¿Qué garantías respaldan el financiamiento? ¿Cuáles serán las condiciones de suministro eléctrico y los costos de infraestructura? ¿Qué compromisos ambientales deberá cumplir la empresa?

Las respuestas deben integrar la discusión desde ahora. Uruguay necesita inversiones, tecnología y trabajo. También necesita preservar sus recursos y negociar condiciones que protejan el interés nacional. El régimen de zona franca obliga a explicar qué recibe el país a cambio de los beneficios concedidos y cómo se fiscalizará cada compromiso.

Pedir transparencia es ejercer ciudadanía. Corresponde conocer los plazos, las etapas, las responsabilidades y las consecuencias de eventuales incumplimientos. La confianza se fortalece cuando la documentación permite contrastar las promesas con obligaciones exigibles. Orsi tiene la responsabilidad de demostrar que el acuerdo sirve al país. La magnitud del anuncio aumenta esa exigencia. El éxito deberá medirse por lo que efectivamente deje en Uruguay. La firma inaugura una obligación: rendir cuentas.

Gobernar implica elegir un rumbo; explicarlo con claridad forma parte de la misma responsabilidad.

Solaria bajo la lupa, quiénes están detrás y qué reclamos enfrenta en España

La compañía que acordó con el gobierno uruguayo una inversión proyectada de US\$ 5.700 millones combina conducción familiar, presencia bursátil e inversores internacionales.

Las controversias con contratistas españoles plantean preguntas sobre sus antecedentes y refuerzan la necesidad de conocer las garantías del emprendimiento.

Por: Miguel Dasser

La firma del acuerdo entre el gobierno de Yamandú Orsi y Solaria colocó a la empresa española en el centro de la discusión pública uruguaya. El volumen de la inversión anunciada exige examinar quién conduce la compañía, cómo se financiará el proyecto y qué antecedentes acompañan su expansión.

Solaria Energía y Medio Ambiente S.A. nació en 2002 como fabricante de paneles solares. Con el tiempo concentró su actividad en la generación eléctrica y la gestión de infraestructuras. Cotiza en la Bolsa española desde 2007 e ingresó al índice IBEX 35 en 2020. En Uruguay ya opera instalaciones solares en Young y Mercedes. Su desembarco en el negocio de los centros de datos amplía ese perfil. El acuerdo anunciado prevé una inversión total de US\$ 5.700 millones, que comprende infraestructura digital y generación fotovoltaica. Se trata de un proyecto cuyo alcance deberá evaluarse mediante compromisos financieros, plazos de ejecución y obligaciones verificables.

Una empresa de origen familiar

El folleto de salida a Bolsa identifica como socios fundadores a Enrique Díaz-Tejero Gutiérrez, María Dolores Larrañaga Horna y sus tres hijos: Enrique, Arturo y Miguel Díaz-Tejero Larrañaga.



Presidente Orsi y José Arturo Díaz-Tejero Larrañaga

La familia conserva un papel central en la conducción. La documentación corporativa citada identifica a Enrique Díaz-Tejero Gutiérrez como presidente y a José Arturo Díaz-Tejero Larrañaga, conocido públicamente como Arturo Díaz-Tejero, como consejero delegado. Este último participó junto con Orsi en la presentación del acuerdo en Montevideo. Su intervención corresponde a la conducción ejecutiva de la compañía. El origen familiar convive con una estructura abierta a inversores internacionales. Para comprenderla es necesario distinguir entre quienes administran Solaria, quienes mantienen posiciones en su capital y quienes asumirán el financiamiento del proyecto uruguayo. La presencia de un fondo en el accionariado no prueba que haya comprometido recursos para una inversión específica.

Los conflictos con contratistas

Entre los antecedentes que

requieren seguimiento figuran reclamaciones de empresas contratistas en España. Durante 2024, distintas publicaciones informaron sobre denuncias judiciales y comunicaciones al regulador bursátil por presuntos incumplimientos e irregularidades. Uno de los casos involucra a Izmar. Según publicó Merca2 el 13 de enero de 2024, la contratista presentó tres denuncias en juzgados de Guadalajara y reclamó aproximadamente dos millones de euros por trabajos realizados para Solaria. De acuerdo con ese medio, los escritos incluían acusaciones de presunta estafa, coacciones, falsedad documental y fraude de ley.

La existencia de una denuncia no acredita los delitos invocados. Para establecer responsabilidades es indispensable conocer las actuaciones judiciales y sus resoluciones.

El conflicto estaba relacionado con trabajos en Telesto Solar 4, dentro del complejo Budia Norte, en Guadalajara.



Grupo R Multimedia SAS
comercial@grupormultimedia.com
Tel.: 097 417 382

Nuestra Web: www.elexplorador.com.uy

Contenidos y desarrollos bajo contrato

Staff periodístico:

Periodistas : Miguel Dasser
Víctor Palacios - María Arismendi
Amalia Plachot - Camila Jiménez
Pablo Consenza - Felipe Caorsi
Diseño:
Hernán Medina

Nuestras Redes:

✕ @elexploradoruy
@elexploradoruy
@EiExploradoruyTV

Quincenario Digital

Según la información publicada, Izmar cuestionaba aspectos contractuales vinculados con los permisos de obra y sostenía que determinadas actuaciones habían afectado la continuidad de sus trabajos y el cobro de los servicios.

Merca2 también recogió una respuesta de Solaria: según el periódico, la compañía negó inicialmente la existencia de denuncias y, cuando fue informada de que el medio disponía de documentación judicial, declinó agregar comentarios. Esa versión corresponde a la consulta publicada en enero de 2024; no constituye una respuesta actual sobre el estado del conflicto.

Las reclamaciones llegaron a la CNMV

El 12 de marzo de 2024, Vo-zpópuli informó que Izmar había presentado una comunicación ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores de España —CNMV—, en la que se identificaba como portavoz de unas 16 empresas afectadas. Los reclamantes atribuían a Solaria una dinámica de condiciones contractuales difíciles de cumplir, obstáculos para concluir las obras, resolución de contratos y ejecución de avales. Según esa publicación, situaban sus reclamaciones por encima de los 60 millones de euros de principal, además de otros conceptos. El monto corresponde a lo sostenido por los denunciantes. La documentación reunida para este artículo no permite presentarlo como una deuda reconocida judicialmente. Tampoco la comunicación ante la CNMV demuestra que el organismo haya constatado infracciones.

En junio de 2024, Merca2 informó que una plataforma de contratistas evaluaba promover acciones penales conjuntas ante la Audiencia Nacional. La publicación describía una iniciativa en preparación y un análisis jurídico sobre su viabilidad. Ese antecedente no permite establecer si la acción fue presentada, admitida o resuelta posteriormente.

El recorrido procesal de estos reclamos y la posición actualizada de Solaria son puntos pendientes de documentación.

Objeciones ambientales y uso del suelo

Las controversias también alcanzaron la tramitación de proyectos fotovoltaicos. En marzo de 2026, el sindicato agrario UAGA cuestionó iniciativas de Solaria en el País Vasco.

La organización sostuvo que existía una fragmentación de instalaciones que, a su entender, alteraba la competencia administrativa para evaluar sus efectos ambientales. También objetó la ocupación de tierras agrícolas y las consecuencias sobre las explotaciones rurales.

La expresión “fraude de ley” utilizada por UAGA corresponde a la posición de esa organización. Debe distinguirse de una resolución judicial y de las acusaciones formuladas por contratistas en otros procedimientos.

Para Uruguay, estos antecedentes justifican examinar las condiciones ambientales del emprendimiento: localización, uso del suelo, demanda de recursos, infraestructura necesaria y mecanismos de fiscalización. Cada aspecto requiere una evaluación propia.

Los inversores y el alcance de su participación

Entre los actores financieros vinculados con Solaria aparece Stoneshield, fundada por Felipe Morenés Botín y Juan Pepa. La información citada de la CNMV registra posiciones asociadas tanto a acciones como a instrumentos financieros, categorías que deben diferenciarse al describir su influencia.

Morenés ingresó al consejo de administración de Solaria en septiembre de 2025, según informó Europa Press. Esa incorporación dio representación a Stoneshield en el órgano de conducción. Por otra parte, Cinco Días informó en septiembre de 2026 sobre una operación para que Franklin Templeton adquiriera alrededor del 75 % de Stoneshield.

El cierre y las condiciones de esa transacción deben comprobarse antes de describir una estructura definitiva de propiedad.

Los registros citados también incluyen posiciones de BlackRock y Morgan Stanley. Su interpretación exige atender a la naturaleza de los instrumentos declarados y a la fecha de cada notificación.

Ninguna de esas vinculaciones demuestra, por sí sola, que esas instituciones financiarán el proyecto uruguayo. Para establecerlo hacen falta acuerdos de crédito, aportes comprometidos o participación documentada en las sociedades responsables.

La pregunta por el financiamiento

Solaria comunicó para 2025 ingresos totales de 303,4 millones de euros, un beneficio neto cercano a los 137 millones y un EBITDA de 266 millones. También informó una capacidad operativa de 3,1 gigavatios y otros 1,3 gigavatios en construcción.

Son indicadores útiles para dimensionar su actividad, pero no equivalen al dinero disponible para ejecutar de inmediato una inversión. Tampoco basta comparar la facturación anual con el monto anunciado en Uruguay para determinar la viabilidad del emprendimiento.

La evaluación necesita conocer cuánto capital propio se aportará, qué financiamiento externo se prevé, quiénes asumirán los riesgos y cómo se distribuirán los desembolsos durante la ejecución.

El proyecto puede representar una oportunidad para Uruguay. Su dimensión también eleva la responsabilidad del Gobierno al explicar las condiciones acordadas y las garantías exigidas.

Los reclamos españoles merecen seguimiento riguroso, con acceso a expedientes, respuestas empresariales y resoluciones. La ciudadanía uruguaya, mientras tanto, necesita conocer qué obligaciones asumirá el Estado y qué compromisos podrá exigir.

Solaria Energía y Medio Ambiente S.A. es una sociedad española cotizada, con una conducción vinculada a la familia Díaz-Tejeiro y participación de inversores institucionales.

Para explicar cómo está integrada conviene distinguir su dirección de sus accionistas.

La conducción de la empresa

La información corporativa consultada identifica a las siguientes personas:

Enrique Díaz-Tejeiro Gutiérrez
José Arturo Díaz-Tejeiro Larrañaga

María Dolores Larrañaga Horna

Felipe Morenés Botín-Sanz de Sautuola

Manuel Azpilicueta Ferrer

Carlos Francisco Abad Rico

Teresa Paz-Ares Rodríguez

La secretaría del consejo corresponde a **Javier Monzón Sánchez**, secretario no consejero, y la vicesecretaría a **Álvaro de Manzanos Llorente**. La página corporativa anuncia nueve miembros, aunque su listado incluye estos cargos de secretaría; por eso no corresponde describirlos a todos como consejeros.

Cómo se distribuye la propiedad

El núcleo familiar está vinculado a **DTL Corporación**, representada en el consejo por Enrique Díaz-Tejeiro.

Al cotizar en Bolsa, Solaria también tiene otros accionistas y posiciones financieras sujetas a comunicación ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores de España. **No pudo corroborar en esta consulta los porcentajes vigentes**, por lo que los números del texto anterior necesitan una comprobación actualizada antes de publicarse.

Solaria combina una conducción de origen familiar con una estructura de capital abierta al mercado bursátil. Enrique Díaz-Tejeiro Gutiérrez preside la compañía y su hijo Arturo ejerce como consejero delegado.

En su consejo también participan representantes de inversores y consejeros externos e independientes.

La composición accionarial debe distinguirse del financiamiento del proyecto uruguayo, cuyos aportantes y compromisos requieren documentación específica.



Lucas Rey: “China se entiende mejor viviéndola”

En conversación con Diario La R desde Beijing, Lucas Rey, un joven uruguayo Licenciado en Relaciones Internacionales, nos cuenta sobre su vínculo con China a través del idioma y la cultura.

Por: **Inés María Alfonso Rodríguez**

Las relaciones entre China y Uruguay también se construyen en las aulas, en el aprendizaje de un idioma y en los vínculos que nacen cuando dos culturas encuentran un espacio para conocerse. Y es precisamente porque el intercambio académico abre una puerta a otra forma de acercarse que está ligada a la de quienes deciden aprender del otro y descubrir, a través de su propia experiencia, una sociedad que hasta entonces conocían por canales alternativos.

Para Lucas Rey, licenciado en Relaciones Internacionales y actual becario del Gobierno chino en la Universidad de Estudios Extranjeros de Beijing (Beijing Foreign Studies University), ese acercamiento comenzó en Uruguay, en 2021. Mientras iniciaba sus estudios universitarios en la Universidad de la República, se matriculó en el Instituto Confucio para aprender mandarín. En ese momento no sabía exactamente hasta dónde lo llevaría aquella decisión, pero tenía una idea bastante clara de lo que buscaba.

A los 16 años, una profesora de inglés le había preguntado qué quería hacer después de aprender el idioma. Lucas recuerda que su respuesta fue sencilla: quería poder comunicarse con la mayor cantidad de personas posible. Si el inglés le permitía hablar con una parte importante del mundo, el siguiente paso, pensó, era aprender chino.

La idea quedó dando vueltas hasta que encontró la oportunidad de ponerla en práctica. Así comenzó un camino que, cinco años después, lo llevó a estudiar en China y a experimentar de primera mano aquello que hasta entonces había conocido desde Uruguay.



Lucas Rey, licenciado en Relaciones Internacionales

Un primer acercamiento desde Uruguay

Lucas habla del Instituto Confucio como quien recuerda un lugar familiar.

Allí encontró profesores chinos que, lejos de su país, compartían su idioma y su cultura con los estudiantes uruguayos.

Lucas Las clases dos veces por semana no eran una carga más en medio de la carrera universitaria, sino una pausa de la rutina y una oportunidad para conocer otras formas de pensar.

Lucas nos cuenta que aprender mandarín exigió paciencia. Y es que aprender mandarín tiene lo suyo, primero llegan los tonos, que pueden cambiar el significado de una misma sílaba, y después los caracteres, que requieren horas de práctica y memoria.

Pero con el tiempo descubrió que dominar las estructuras del idioma era apenas una parte del desafío.

En una sociedad donde el contexto y los gestos también forman parte de la comunicación, entender una frase puede exigir mucho más que conocer su traducción.

Ahora, en Beijing, practica mandarín de manera intensiva, y qué decir que es el único latinoamericano del grupo. Aquí la experiencia es distinta a la de Uruguay, pues ya no se trata solamente de aprender un idioma, sino de utilizarlo todos los días para desenvolverse en un entorno nuevo.

Lucas menciona el guanxi, relacionado con las redes de relaciones personales, y el mianzi, asociado con la reputación y el respeto social. Son nociones que, a su juicio,

ayudan a comprender por qué la confianza y la construcción de vínculos tienen tanto peso en las relaciones personales y profesionales.

“En Occidente solemos ir directo al punto. Acá se cultiva el vínculo, el respeto y la confianza antes de ir directo al negocio”, relata.

No significa que una cultura sea mejor que otra, aclara, sino que existen maneras distintas de relacionarse. Para entenderlas no basta con estudiar sus códigos sino que también hay que observar, escuchar y aprender de los errores.

Aprender China desde adentro

Vivir en Beijing también le ha permitido revisar algunas ideas que tenía antes de viajar.



Ex embajador de Uruguay en China y Mongolia - Fernando Lugris

Desde Uruguay, su acercamiento a China pasaba por libros, artículos académicos, medios de comunicación y materiales traducidos. Ahora, en cambio, conoce el país a través de sus rutinas, de las conversaciones y de las pequeñas situaciones que aparecen cada día.

“Una de las cosas que más me sorprenden es la convivencia entre tradición y modernidad”, cuenta.

A su alrededor, la tecnología forma parte de actividades tan comunes como pagar una cuenta, pedir comida o trasladarse por la ciudad. Aplicaciones como Alipay y WeChat concentran buena parte de esas operaciones.

“Desde que he llegado no he visto un solo billete y me he manejado solo con el celular”, cuenta, todavía sorprendido por la facilidad con la que puede resolver muchas tareas cotidianas.

También relata que ha descubierto una sociedad más diversa de lo que imaginaba, con diferencias regionales, generaciones con experiencias distintas y realidades que no pueden resumirse en una sola imagen del país.

En ese proceso, el idioma se ha convertido en una herramienta para acercarse a las personas.

Muchos se sorprenden al encontrarse con un uruguayo que puede comunicarse en su lengua y enseguida quieren saber más sobre Uruguay.

El fútbol suele ser un punto de partida para esas conversaciones, una referencia compartida que facilita el encuentro entre dos lugares geográficamente distantes.

También aparecen las diferencias culturales. Lucas señala el valor que se concede en China a la puntualidad, la planificación y el respeto por las jerarquías, frente a una forma de relacionarse que en Uruguay suele ser más informal y directa.

Son detalles que pueden parecer menores, pero que cobran importancia cuando se estudia, se trabaja o se intenta establecer vínculos en otro país.

El intercambio como parte de la relación bilateral

La experiencia de Lucas también plantea una cuestión que va más allá de su trayectoria personal: qué lugar ocupa el intercambio educativo en las relaciones entre China y Uruguay.

China es el principal socio comercial de Uruguay, una relación que abre oportunidades en ámbitos que exceden las exportaciones tradicionales.

Para Lucas, formado en Relaciones Internacionales, el desafío consiste en ampliar esos vínculos hacia sectores como la educación, la tecnología, los servicios, la cultura y la cooperación académica.

A su vez, vivir y estudiar en un entorno internacional permite conocer a personas de otros países que llegan con inquietudes similares.

Para Lucas, esos encuentros amplían la perspectiva y dejan vínculos que pueden resultar valiosos mucho después de terminar los estudios.

Su mirada sobre la relación bilateral combina, por tanto, las oportunidades con los desafíos. Considera que Uruguay puede profundizar sus vínculos con China, diversificar sus intercambios y generar más oportunidades en sectores de mayor valor agregado.

Pero entiende que avanzar en esa dirección requiere conocer mejor al país asiático, sin reducirlo a su peso económico o a su capacidad industrial. China, recuerda, tiene una historia extensa, culturas regionales diversas y una sociedad en constante transformación.

Acercarse a esa realidad exige tiempo, curiosidad y disposición para revisar las ideas preconcebidas.

Cuando comenzó a estudiar mandarín en Uruguay, Lucas no sabía con certeza que terminaría viviendo en China. Su recorrido fue el resultado de la perseverancia, las oportunidades académicas y una curiosidad que se había despertado años antes, en aquella conversación con su profesora de inglés.

Hoy considera que aprender chino ha sido una de las decisiones más importantes de su vida y de su carrera.

No solo porque le permite comunicarse con más personas, sino porque ha modificado su forma de interpretar las relaciones internacionales y de acercarse a una cultura diferente.

Desde Beijing, su experiencia también deja una reflexión sobre los límites de conocer un país a distancia.

Los libros y los estudios siguen siendo necesarios para comprender su historia, su política y su economía, pero no sustituyen el contacto con quienes viven allí ni la experiencia de participar en su vida cotidiana.

Por eso afirma una y otra vez que “China se entiende mejor viviéndola”.



Arabia Saudita bajo la violencia del grupo terrorista hutíes .

Las acciones terroristas ponen en riesgo la paz de Medio Oriente.

Por: **Juan Carlos Blanco Sommaruga**

Quiénes son los hutíes muchas personas se preguntan, ellos son un grupo terrorista aliado de Irán en Yemen que tienen en vilo la paz de la región. El avance de los hutíes en los últimos meses en Yemen ha sido tan rápido como inesperado.

La definición exacta es que los hutíes son un movimiento extremista chií-islamista y un ejército terrorista respaldado por Irán. En cuestión de días, ha tomado amplias franjas de la costa del mar Rojo, en una de sus ofensivas más significativas en años.

Gran parte del territorio capturado se encuentra cerca del estrecho de Bab al Mandeb, un paso estratégico por el que transita una parte clave del comercio marítimo mundial. Por ese estrecho pasa el petróleo que sale del Golfo hacia Europa y EE.UU., por lo que cualquier amenaza en esa ruta puede traducirse en riesgos de suministro y aumento de los precios. Hasta hace poco, esa franja del litoral estaba bajo control de la llamada Resistencia Nacional, una coalición antihutí.

Los últimos sucesos

Los ataques con misiles y drones contra el territorio saudí, las instalaciones civiles y la infraestructura energética exponen una peligrosa escalada del conflicto de Yemen. La comunidad internacional enfrenta el desafío de impedir que la violencia vuelva a imponerse sobre la diplomacia.

La violencia que los terroristas hutíes de Yemen vienen desarrollando contra el Reino de Arabia Saudita representa una amenaza que trasciende las fronteras de ambos países. Lo que está en juego no es solamente la seguridad de



Ex embajador de Uruguay en China y Mongolia - Fernando Lugris

una nación, sino también la estabilidad de Medio Oriente, la protección de millones de civiles y el futuro de una región.

Ataques sistemáticos

El día 2 de octubre ocurrió un cobarde atentado dirigido contra una infraestructura civil que suministra electricidad a la mezquita del Profeta en Medina, este suceso se inscribe en los actos del grupo terrorista hutí de atacar las dos mezquitas santas y en la provocación deliberada de millones de musulmanes al arremeter contra La Meca y Medina.

Riad ya había acusado a mediados de septiembre a los hutíes de haber llevado a cabo un ataque con dron contra La Meca.

El día 7 de octubre el Ministerio Relaciones Exteriores de Yemen condenó los ataques perpetrados por el grupo terrorista hutíes contra el Aeropuerto Internacional de Aden con dos misiles balísticos y drones en el momento de un aterrizaje de un avión civil de pasajeros.

A su vez los días 6 y 7 de octubre los aeropuertos civiles de Abba y Rey Khalid fueron objetos de dos ataques, en estos hechos fallecieron 3 personas y 36 heridos de gravedad.

El 8 de octubre se repitieron dos ataques contra las instalaciones del aeropuerto Rey Khalid y un avión de Saudi Airlines produciendo la muerte de 3 personas y varios heridos. El pasado 10 de octubre otro ataque terrorista contra el Aeropuerto Internacional Rey Khalid, en Riad, dejó 12 muertos y más de 309 heridos.

Desde hace varios días se venían realizando ataques terroristas contra objetivos civiles en Arabia Saudita con actos contra la sociedad civil.

En repetición de sucesos el día 11 de octubre fue atacado nuevamente el aeropuerto de la capital del Reino de Arabia Saudita causando la muerte de 1 persona y 11 heridos.

Hay que señalar que no estamos frente a una escalada común.

Estamos frente a una estrategia regional por desestabilizar la Paz de Medio Oriente y de intentar generar una desestabilización política, humanitaria y regional.

La gravedad del episodio motivó una condena expresa de Naciones Unidas, que advirtió sobre las consecuencias de atacar instalaciones civiles.

No estamos frente a incidentes aislados. Los ataques contra aeropuertos, instalaciones energéticas y objetivos vinculados al transporte forman parte de una confrontación que ha recuperado intensidad durante 2026, después de años de relativa distensión.

Arabia Saudita, que procura avanzar en una profunda transformación económica y ampliar su colaboración internacional, enfrenta nuevamente el desafío de proteger su territorio sin quedar atrapada en una guerra prolongada.

Los hutíes, también conocidos como Ansar Allah, controlan importantes zonas del norte de Yemen y mantienen vínculos políticos y militares con Irán.

Sin embargo, reducir toda la confrontación a una disputa entre Riad y Teherán sería desconocer las profundas fracturas internas de Yemen y la responsabilidad de sus diferentes protagonistas.

El problema central es que la utilización de misiles y drones contra objetivos civiles convierte a la población en rehén de una confrontación política y militar.

Ninguna reivindicación territorial, religiosa o ideológica puede justificar ataques indiscriminados contra civiles. Tampoco se puede convivir día a día con que se desconozca el derecho internacional humanitario.

La historia reciente de Yemen demuestra que la escalada militar tiene consecuencias devastadoras. Años de guerra han dejado desplazamientos masivos, destrucción de infraestructura, pobreza y una crisis humanitaria que continúa castigando especialmente a niños y mujeres.

La ofensiva renovada sobre Taiz y otras regiones yemeníes confirma que el conflicto amenaza con ingresar nuevamente en una etapa de enorme sufrimiento humano. El Reino de Arabia Saudita tiene derecho a defender a su población y preservar su integridad territorial conforme al derecho internacional.



Ex embajador de Uruguay en China y Mongolia - Fernando Lugris

Se necesitan mecanismos diplomáticos, compromisos verificables y acuerdos que permitan desactivar las causas de la confrontación.

En este escenario, la responsabilidad de Irán, por su relación con los hutíes, constituye un aspecto relevante de cualquier negociación regional. También resulta imprescindible que las autoridades yemeníes, Arabia Saudita y los diferentes actores internacionales participen en un proceso

político capaz de ofrecer garantías reales. La comunidad internacional no puede limitarse a condenar los ataques después de cada tragedia. Debe impulsar una solución que contemple la soberanía de Yemen, la seguridad saudí y la protección de las poblaciones civiles.

La paz no puede depender de la capacidad de un misil para alcanzar una ciudad ni de la fuerza de una respuesta militar.

Arabia Saudita y Yemen necesitan algo más que una tregua temporal: necesitan un horizonte de convivencia que permita sustituir las amenazas por compromisos políticos.

Porque cuando la violencia se convierte en instrumento permanente de presión, los pueblos terminan pagando el precio de decisiones que nunca tomaron. Y Medio Oriente ya ha pagado demasiado por esa lógica de confrontación.



Este es tu DESTINO



DESAYUNO BUFFET



PISCINA CLIMATIZADA



ESTACIONAMIENTO PRIVADO

Contacto:



444 22110 / 444 20910
+598 95921510 / +598 97259439



www.hotelverdun.com



hotelverdun@gmail.com

Ubicación:



25 de Mayo 444 Minas - Lavalleja

Redes:



Hotel Verdun



@hotel_verdun



Un servicio humano y profesional

- ✓ Planes de afiliación adaptados a cada realidad.
- ✓ Acompañantes calificados, egresados de la Escuela de Capacitación con la mayor carga horaria del país, habilitada por el MEC, apoyados por médicos, enfermeros y psicólogos.
- ✓ Certificada en todos sus procesos por la última norma vigente (ISO 9001-2015)
- ✓ Más de 70 millones de horas de compañía brindada.

Y ahora también cumple con los estándares internacionales en seguridad de la información, contando con la certificación ISO 27001:2022. Garantizando la protección de la información de los afiliados, colaboradores, proveedores y otras partes interesadas.

SECOM

PRIMER SERVICIO DE COMPAÑÍA DE URUGUAY Y DEL MUNDO



0800 4584 | www.secom.com.uy

RESIDENCIAL +bienestar

RESIDENCIA DE CORTA Y LARGA ESTADÍA



1970



mas bienestar uy



masbienestar.uy



www.masbienestar.com.uy

📍 Millan 3958

ATENCIÓN INTEGRAL CON CALIDAD HUMANA



ENFERMERÍA
24 HORAS

Atención
profesional
las 24 hs del día



EQUIPO
MULTIDISCIPLINARIO

Profesionales
comprometidos
con tu bienestar



ACOMPañAMIENTO
PERSONALIZADO

Cuidado humano,
cercano
y respetuoso



ESTADÍAS
DE CORTA Y LARGA
DURACIÓN

Nos adaptamos
a tus
necesidades



1970



2336 8963

De L a V de 9 a 17 hs



093 413 469

Las 24 hs



Francia bajo tensión , la crisis social desborda las calles y golpea a Macron

Los nuevos incidentes del domingo 18 profundizaron las consecuencias de las protestas iniciadas el sábado. El país comienza el lunes 19 con miles de detenciones, edificios dañados y un Gobierno obligado a responder por la seguridad y por las demandas que llevaron a la población a movilizarse.

Por: **Miguel Dasser**

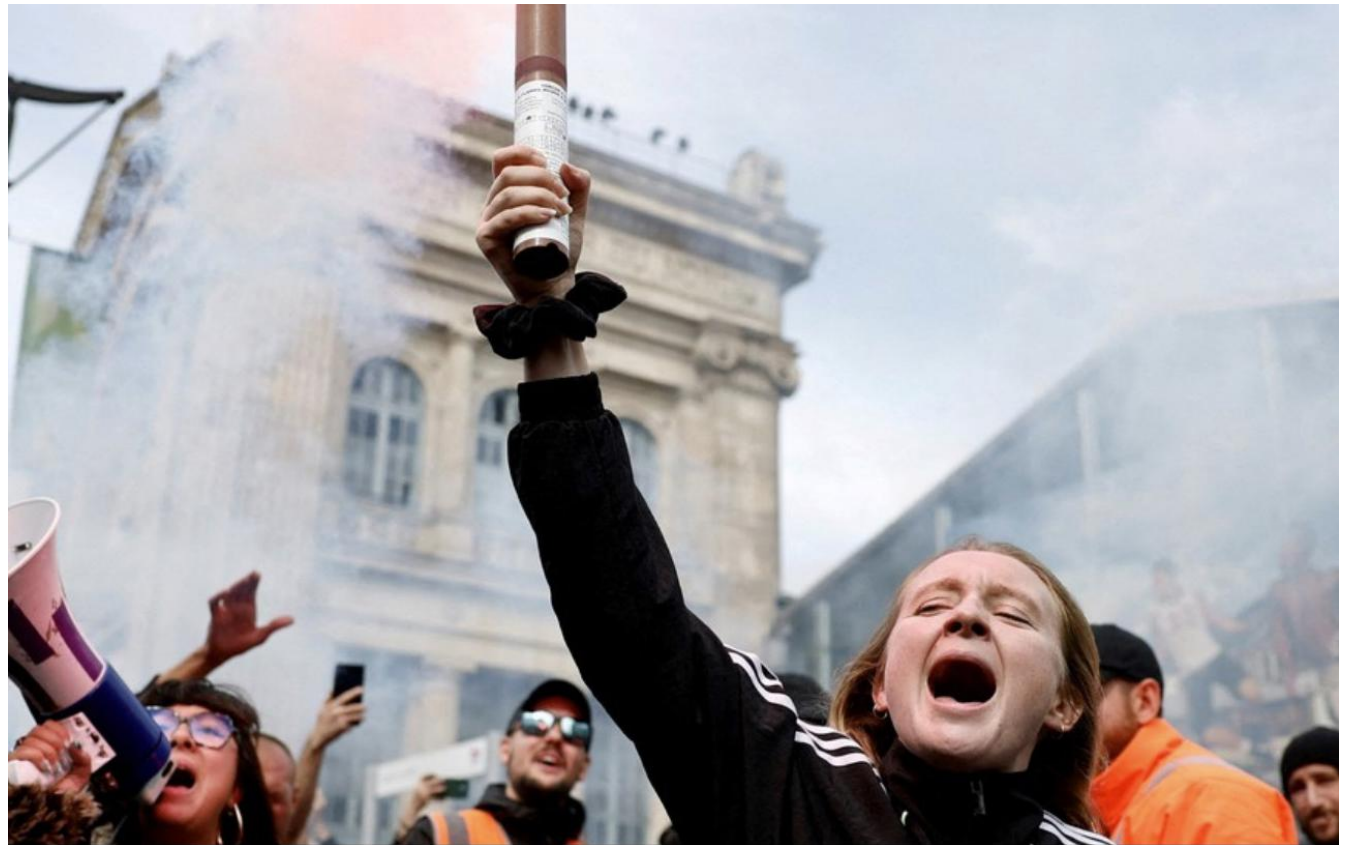
Francia inicia este lunes 19 de octubre bajo el impacto de un fin de semana de movilizaciones masivas, enfrentamientos y saqueos.

El domingo 18, cuando varias ciudades intentaban limpiar sus calles y evaluar los daños de la víspera, nuevos incidentes en París mostraron que la tensión seguía abierta. En la plaza de la República y sus alrededores, la Policía volvió a intervenir con gases lacrimógenos y se registraron ataques a comercios. La jornada nacional de protesta había comenzado el sábado 17 contra el encarecimiento de la vida y el deterioro de los servicios públicos.

El balance actualizado difundido por el Ministerio del Interior y recogido situó las detenciones en 2.397 y los policías y gendarmes heridos en 997, siete de ellos graves. Son cifras oficiales correspondientes al conjunto de los incidentes, sujetas a evolución, que no equivalen a condenas judiciales ni permiten atribuir una misma conducta a todas las personas detenidas. La magnitud del operativo abrió, además, una discusión sobre la prevención de los ataques y las decisiones adoptadas durante las manifestaciones.

El presidente Emmanuel Macron compareció el domingo para condenar los hechos y prometer una respuesta firme. Su intervención intentó establecer una distinción central: los reclamos de quienes marcharon pacíficamente no debían confundirse con los saqueos y las agresiones.

El desafío político queda planteado en esos dos planos. El Ejecutivo debe proteger a la población y los bienes públicos, mientras enfrenta demandas sociales cuya existencia el propio mandatario reconoció.



Paris en llamas

Una protesta amplia, con demandas que siguen abiertas

Las movilizaciones reunieron a unas 550.000 personas, de acuerdo con las autoridades, mientras los organizadores calcularon 800.000. Participaron estudiantes, organizaciones sindicales y activistas vinculados al movimiento de los chalecos amarillos. Más allá del desacuerdo sobre la concurrencia, las dos mediciones describen una convocatoria nacional amplia.

La protesta articuló preocupaciones por el poder adquisitivo y la situación de los servicios públicos. Esa coincidencia reunió sectores con experiencias y prioridades distintas.

Para comprender el conflicto resulta necesario separar el motivo de la movilización de los delitos cometidos durante su desarrollo: la participación en una marcha no acredita responsabilidad en los destrozos, del mismo modo que una reivindicación social no justifica un incendio o un saqueo. El domingo no trajo una normalización completa.

En París, una nueva concentración en la plaza de la República fue dispersada y hubo saqueos en las inmediaciones. RTVE describió el asalto a una tienda de ropa en la calle Beaurepaire, apoyándose en imágenes emitidas por BFMTV. En ese mismo sector se habían registrado ataques contra otros establecimientos durante el sábado. La continuidad de los incidentes complicó las tareas de recuperación de la zona.

Limoges, un edificio público convertido en símbolo

El incendio del ayuntamiento de Limoges concentró buena parte de la conmoción. El inmueble histórico sufrió daños de enorme gravedad. Su destrucción puso en primer plano la vulnerabilidad de instalaciones que, además de su valor patrimonial, cumplen funciones cotidianas para la comunidad. El episodio abrió preguntas sobre la protección disponible y sobre las circunstancias que permitieron el ataque. La respuesta municipal adquirió una dimensión nacional. La Asociación de Alcaldes de Francia convocó concentra-

ciones para este lunes 19 en solidaridad con Limoges. La convocatoria expresa la preocupación de las autoridades locales por la protección de sus instituciones. Se trata de una actividad anunciada para la jornada, cuyo desarrollo todavía no integra este balance. En otras ciudades, las primeras tareas consistieron en retirar restos de los disturbios, limpiar calles y evaluar establecimientos dañados. Las imágenes de escaparates rotos y vehículos quemados acompañaron los reclamos de asistencia.

La recuperación tendrá ritmos distintos según el tipo de daño: una limpieza puede comenzar de inmediato, mientras la reapertura de un local depende de su seguridad, sus instalaciones y la posibilidad de reponer lo perdido. El costo económico y la urgencia de los comercios Alexandre Bompard, presidente de la Federación del Comercio y la Distribución y máximo ejecutivo de Carrefour, estimó que unos 1.500 comercios habían sido atacados. También proyectó pérdidas de varios cientos de millones de euros.



Paris en llamas

La evaluación corresponde a una organización empresarial y debe leerse como una estimación preliminar, pendiente de peritajes y balances más completos.

El dato abre una dimensión del conflicto que va más allá de la reposición de vidrieras. Un establecimiento cerrado puede afectar ingresos de propietarios y trabajadores, compromisos con proveedores y servicios para el barrio. La duración de esas interrupciones será determinante para medir su impacto. No todos los negocios cuentan con los mismos recursos para financiar reparaciones mientras tramitan indemnizaciones.

El ministro de Comercio, Serge Papin, anunció para este lunes una reunión con representantes del comercio, la distribución, la hotelería y la restauración, junto con bancos y aseguradoras. El encuentro fue presentado como parte de la respuesta a los daños. Al cierre de esta nota, corresponde consignar la reunión como una medida prevista, sin adjudicar acuerdos o resultados que aún no se han informado.

La respuesta del Gobierno y el debate por la seguridad

Macron atribuyó los ataques a grupos de ultraizquierda y a delincuentes. Esa es la explicación del Ejecutivo; la determinación de responsabilidades corresponde a las investigaciones. El presidente no adoptó el estado de emergencia reclamado

por algunos dirigentes y anunció que los prefectos podrán prohibir determinadas concentraciones para proteger edificios y comercios.

La aplicación de esas restricciones abre un debate sobre su alcance. La protección de la población y el ejercicio del derecho de manifestación son obligaciones que las autoridades deben atender conjuntamente.

Para evaluar las decisiones será necesario conocer sus fundamentos, su extensión territorial y temporal y los mecanismos disponibles para revisarlas.

El mandatario también prometió transparencia sobre el dispositivo de seguridad y pidió al ministro del Interior, Laurent Nuñez, extraer las lecciones de lo ocurrido.

La presidenta de la Asamblea Nacional, Yaël Braun-Pivet, anunció una comisión de investigación parlamentaria sobre la estrategia de mantenimiento del orden.

Las decisiones policiales pasan así a integrar el examen institucional de la crisis.

Ese examen deberá distinguir varias cuestiones: la información disponible antes de las marchas, los recursos desplegados, la protección de edificios y la respuesta ante cada incidente. También debe permitir explicar por qué determinadas zonas quedaron expuestas y qué medidas resultaron eficaces para evitar mayores daños.

Las lesiones y las investigaciones pendientes

La dimensión humana exige cuidado. La Policía parisina informó que una persona murió tras sufrir un ataque cardíaco, y la Fiscalía abrió una investigación. La información disponible no permite presentar esa muerte como consecuencia acreditada de una agresión. Determinar sus circunstancias forma parte de las diligencias pendientes.

AP también informó de investigaciones por lesiones graves sufridas por jóvenes: una adolescente perdió un ojo en Mulhouse y otro manifestante perdió una mano en Saint-Étienne.

Las causas y responsabilidades deben establecerse mediante las pesquisas correspondientes. Cada caso exige esclarecer el origen de la lesión.

Un lunes de reuniones y reclamos

El primer ministro, Sébastien Lecornu, quedó encargado de reunir a partidos políticos, sindicatos, autoridades territoriales y parlamentarios. Según el seguimiento de Le Monde, el anuncio se produjo mientras continuaban las críticas al discurso presidencial.

La apertura de esas conversaciones incorpora un espacio político a una crisis que durante el fin de semana estuvo dominada por los operativos de seguridad. El contenido de las reuniones será decisivo para evaluar su utilidad. Convocar a los actores permite escuchar posiciones, pero

el avance depende de identificar asuntos negociables, compromisos y plazos. Los reclamos sobre precios, educación y servicios públicos necesitan respuestas específicas. También los municipios y comerciantes afectados esperan conocer cómo se organizará la recuperación.

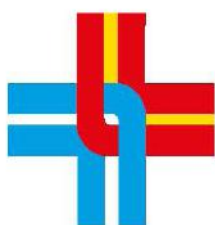
La politóloga Ruth Ferrero, consultada por Cadena SER, interpretó las movilizaciones juveniles como expresión de dificultades acumuladas para acceder a la vivienda, emanciparse y confiar en los mecanismos de ascenso social. También cuestionó la respuesta policial a protestas anteriores. Su lectura aporta una explicación del malestar, que debe distinguirse de las conclusiones que produzcan las investigaciones sobre este fin de semana. Al comenzar el lunes 19 el balance sigue abierto.

Hay daños por cuantificar, responsabilidades por establecer y encuentros anunciados cuyos resultados aún se desconocen. La evolución de la jornada permitirá determinar si las medidas adoptadas contribuyen a reducir la tensión.

Francia enfrenta una doble exigencia: esclarecer y sancionar los ataques con las garantías correspondientes, y responder a las demandas de quienes se movilizaban pacíficamente.

La recuperación de las calles será una señal necesaria.

La capacidad de las instituciones para ofrecer respuestas verificables a ambos problemas marcará la profundidad de la salida.



Prevení
PreAsociate



1920-1234

PreAsociate.com

ASOCIACION



ESPAÑOLA

La Fulana apuesta al lavado especializado de autos eléctricos en Montevideo

El establecimiento incorpora servicios para vehículos eléctricos a su propuesta de estética automotriz. La elección de las técnicas y los productos debe contemplar las indicaciones de cada fabricante.



Por: María Arismendi

La Fulana incorpora el lavado especializado para vehículos eléctricos a su propuesta de estética automotriz en Montevideo.

El establecimiento, ubicado en Ignacio Núñez 2113, próximo a avenida Italia, presenta ese servicio con técnicas especiales, productos específicos y personal capacitado. Su oferta pública también incluye limpieza interior, descontaminación, encerados, pulidos cerámicos y tratamientos con vapor.

Según la información del negocio, la atención comprende distintas superficies y necesidades de conservación. Esa descripción comercial confirma la existencia de una propuesta para eléctricos, aunque no detalla protocolos por marca ni acredita certificaciones de los fabricantes.

Qué cambia bajo la carrocería

Un vehículo completamente eléctrico, también llamado eléctrico a batería, utiliza uno o más motores eléctricos para desplazarse.

La energía proviene de una batería de tracción que se recarga mediante una conexión externa.

A diferencia de un automóvil convencional, no necesita un motor de combustión para su propulsión ni dispone de los componentes habituales de alimentación de combustible. El sistema integra, además, electrónica de potencia, un cargador a bordo y mecanismos de gestión térmica.

Cada elemento cumple una función diferente: almacenar energía, transformarla, regular su circulación o mantener condiciones de funcionamiento apropiadas.

Por eso, la ausencia de un motor a nafta o gasoil no significa que debajo del capó exista un espacio libre de componentes

que requieran precauciones. También conviene distinguir un eléctrico puro de un híbrido. Los híbridos combinan propulsión eléctrica con un motor de combustión; los enchufables pueden recibir energía desde una fuente externa.

Antes de trabajar, el prestador debe conocer la configuración real del automóvil y evitar aplicar un procedimiento uniforme a tecnologías diferentes.

Batería, capacidad y autonomía

La batería de tracción almacena la energía que alimenta al motor. Su capacidad se expresa en kilovatios hora, identificados como kWh.

Esa unidad describe energía almacenada; los kilovatios, o kW, expresan potencia. Confundir ambos datos dificulta interpretar las prestaciones: una cifra corresponde a la reserva energética y la otra puede indicar la potencia del motor o de la carga.

La autonomía depende de la capacidad disponible, pero también del consumo del vehículo, la velocidad, el recorrido, el clima y el uso de la climatización.

Una batería de mayor capacidad no garantiza por sí sola una distancia idéntica en cualquier condición.

El peso y la eficiencia del automóvil también intervienen. Los paquetes de baterías reúnen celdas y sistemas de supervisión.

Entre las químicas utilizadas aparecen las de fosfato de hierro y litio, conocidas como LFP, y otras de iones de litio con distintas combinaciones de materiales.

La gestión electrónica controla variables de funcionamiento y la temperatura constituye un factor relevante para el rendimiento y la conservación.

Estas características pertenecen al sistema de propulsión y no convierten al lavado en una intervención técnica sobre la batería.



Un servicio de estética debe mantener claramente ese límite: limpiar superficies accesibles no equivale a abrir carcasas, manipular conexiones o realizar mantenimiento eléctrico.

Electrónica, motor y recuperación de energía

El inversor transforma la corriente continua de la batería en corriente alterna para alimentar los motores que utilizan esa configuración. La electrónica de potencia también regula la entrega de energía y participa en el control del movimiento. Un convertidor permite abastecer circuitos de menor tensión y recargar la batería auxiliar. Otra característica es el frenado regenerativo: al desacelerar, el motor puede actuar como generador y recuperar parte de la energía del movimiento.

Esa recuperación mejora el aprovechamiento energético, pero no elimina los frenos convencionales ni sus necesidades de conservación.

Agua, presión y puerto de carga

Un automóvil eléctrico puede lavarse con agua siguiendo las instrucciones del fabricante.

Presentarlo como un vehículo que solo admite limpieza en seco transmite una idea incorrecta.

El punto decisivo es utilizar el método autorizado, respetar las restricciones y preparar el automóvil antes del procedimiento.

El puerto de carga permite conectar el vehículo a la alimentación externa.

Su tratamiento debe ajustarse al manual: no corresponde introducir productos o herramientas en sus contactos ni trasladar a ese sector las prácticas habituales de limpieza de carrocería.

Como ejemplo de instrucciones específicas, el manual del Tesla Model Y establece una separación mínima de 30 centímetros cuando se utiliza hidrolavadora y advierte contra dirigir chorros sobre módulos electrónicos, cableado expuesto o determinadas juntas.

Es una indicación de ese modelo, que no debe convertirse en una regla suficiente para todos los eléctricos.

El mismo fabricante incorpora un modo de lavado que cierra ventanillas, bloquea el puerto de carga y desactiva determinadas funciones automáticas.

La existencia de esa opción muestra por qué la preparación también involucra controles del vehículo.

Otros modelos pueden disponer de instrucciones diferentes.

Lavado en seco, sin enjuague y vapor

Las denominaciones comerciales describen procedimientos distintos.

El lavado sin agua utiliza formulaciones específicas que se aplican sobre la superficie y se retiran con paños apropiados. La ficha de Wash & Finish, de Koch-Chemie, por ejemplo, lo destina a vehículos con suciedad leve o moderada e indica retirar el producto y la suciedad con microfibra y repasar con otro paño.

El lavado sin enjuague es otra modalidad: puede utilizar agua con una dilución específica del producto, aunque evita el enjuague convencional. La limpieza con vapor, en cambio, emplea humedad y temperatura.

Ninguna de estas expresiones permite presumir que todos los materiales o componentes admiten el mismo tratamiento.

Cámaras, pantallas y terminaciones

La limpieza también debe contemplar los elementos de asistencia a la conducción que equipa cada automóvil. Cámaras, sensores y superficies transparentes necesitan conservar su visibilidad y terminación. Un producto abrasivo o un accesorio inadecuado puede afectar la superficie que se intenta cuidar.

Antes de contratar, el propietario puede consultar qué incluye el servicio, cómo se selecciona el método y qué cuidados se aplican a ese modelo. También conviene acordar el alcance de la limpieza interior y exterior, y comunicar tratamientos previos de pintura o accesorios que deban tenerse en cuenta.

En ese escenario, la propuesta de La Fulana se integra a un servicio que debe combinar presentación y conocimiento del automóvil.

La calidad se expresa en elegir el método apropiado, explicar sus alcances y preservar los componentes.

El cuidado profesional comienza antes del primer paño: con la identificación del vehículo y de sus necesidades.

Economía Circular en Uruguay, producir más valor y descartar menos

El país combina una estrategia nacional, apoyos a emprendimientos y programas de recuperación de materiales.

Por : **Martha Antunez**

El desafío es extender esas prácticas a empresas, hogares y territorios, con inversiones, trabajo digno y resultados que permitan medir cuánto se recupera y qué residuos se evitan.

La economía circular propone cambiar la relación entre producción, consumo y descarte. En Uruguay, su desarrollo reúne políticas públicas, iniciativas empresariales y experiencias de aprovechamiento de residuos.

El objetivo es conservar durante más tiempo el valor de los productos y materiales, reducir el uso innecesario de recursos y evitar que todo termine convertido en basura después de una primera utilización.

El modelo comienza antes del contenedor. Diseñar un producto que pueda repararse, utilizar un envase retornable, recuperar componentes y reducir pérdidas de materias primas son decisiones que modifican el proceso productivo. El reciclaje integra esa transformación, pero constituye una parte de un enfoque más amplio.

Uruguay presentó su Estrategia Nacional de Economía Circular. Su formulación fue coordinada por el Ministerio de Industria, Energía y Minería, con participación de los ministerios de Ambiente, Ganadería y Economía. Contó con el apoyo de la CEPAL y la cooperación alemana.

El documento identifica prioridades y líneas de acción y se plantea como una planificación que debe actualizarse según su aplicación y los cambios del contexto.

Del residuo al recurso

Una de las vías de desarrollo está en reconocer que ciertos materiales descartados pueden tener utilidad en otros procesos.



Esto requiere conocer su composición, separar las corrientes y verificar si cumplen las condiciones técnicas, sanitarias y ambientales para un nuevo uso.

Recuperar valor no significa habilitar cualquier destino para cualquier residuo.

En la actividad agroindustrial, el antecedente de BioValor muestra ese enfoque.

El proyecto del Gobierno uruguayo tuvo como objetivo transformar residuos de actividades agroindustriales y pequeños centros poblados en energía o subproductos, dentro de un modelo de bajas emisiones. Su importancia está en haber incorporado la valorización a una discusión que también involucra producción y eficiencia.

El aprovechamiento puede comprender procesos diferentes.

El compostaje permite transformar materia orgánica adecuada en una enmienda; la digestión anaerobia puede generar biogás y un material residual que necesita gestión. Son opciones que requieren evaluar escala, calidad de los insumos, costos y controles. La tecnología debe seleccionarse según el problema concreto, no por el atractivo de su denominación.

El desafío de los envases

El Plan Vale constituye uno de los ejes visibles de esta transición. Impulsado por la Cámara de Industrias del Uruguay y acompañado por los ministerios de Ambiente e Industria, busca aumentar la recuperación y valorización de envases posconsumo. La iniciativa se vincula con la responsabilidad de las empresas que introducen estos materiales en el mercado.

El Ministerio de Ambiente informó en 2026 sobre inversiones previstas para ampliar infraestructura y fortalecer la recolección, el transporte y la clasificación. También presentó avances hacia un sistema de depósito, devolución y reembolso. Es importante distinguir los anuncios y las obras proyectadas de los resultados alcanzados: una inversión comprometida todavía debe traducirse en capacidad operativa y recuperación comprobable.

La circularidad de un envase depende de su cadena. Hace falta que el consumidor pueda devolverlo o separarlo, que exista una recolección adecuada, que el material llegue en condiciones aprovechables y que una industria pueda utilizarlo.

Si alguno de esos eslabones falta, la clasificación doméstica pierde eficacia.

Apoyo para empresas y emprendimientos

La transformación también necesita instrumentos para negocios pequeños y medianos. ANDE desarrolla el programa Oportunidades Circulares, que impulsa prácticas sostenibles y modelos de economía circular. La edición 2026 incluye herramientas vinculadas con validación de ideas, prácticas circulares y proyectos de bioeconomía y circularidad.

Para una empresa, el punto de partida puede ser revisar cuánto material compra, cuánto incorpora al producto y cuánto pierde. Reducir recortes, mejorar la planificación y recuperar insumos permite identificar oportunidades antes de invertir en equipamiento. En otros casos, el cambio exige rediseñar un producto, desarrollar un servicio de reparación o construir acuerdos con proveedores y compradores.

Reparar y reutilizar

El desarrollo circular puede observarse en actividades conocidas: mantener maquinaria, reparar electrodomésticos,

reacondicionar muebles o devolver un envase para otro uso. Su valor está en prolongar la utilidad de bienes que conservan materiales aprovechables.

Extender estas prácticas requiere que reparar sea accesible y que existan repuestos, información y personal capacitado. También demanda evaluar la seguridad y el desempeño del producto recuperado. Reutilizar no debería trasladar al comprador riesgos que desconoce ni reemplazar controles de calidad.

El consumidor participa cuando elige productos durables, evita compras innecesarias y utiliza los canales de recuperación disponibles. Sin embargo, su voluntad necesita una estructura que la acompañe. Pedir separación en origen sin explicar qué se recibe, dónde y con qué frecuencia dificulta sostener hábitos.

Los clasificadores ocupan un lugar central en la recuperación de materiales. El propio Ministerio de Ambiente destaca su papel dentro del Plan Vale y vincula su desarrollo



con mejores condiciones laborales. La incorporación de tecnología debe acompañarse de formación, protección y oportunidades de trabajo digno.

La expansión territorial exige coordinar a organismos nacionales, intendencias, empresas y trabajadores. Los costos de trasladar materiales, la dispersión de la población y la disponibilidad de compradores pueden condicionar la viabilidad de cada circuito. Por eso, una solución útil en

una zona no necesariamente funciona igual en otra.

Medir para distinguir avances de anuncios

La evaluación necesita indicadores comprensibles: materiales recuperados y efectivamente valorizados, productos reparados, residuos evitados y recursos ahorrados. También corresponde conocer los costos y las condiciones de empleo. Contar contenedores o registrar participantes ofrece información, pero no

demuestra por sí solo que el ciclo se haya cerrado.

Uruguay cuenta con una estrategia y herramientas para avanzar. Consolidarlas exige continuidad, fiscalización, infraestructura y mercados para los materiales recuperados.

La economía circular demostrará su alcance cuando conservar, reparar y aprovechar deje de ser una experiencia aislada y se convierta en una forma habitual de producir y consumir.

Ahora tu celular es un POS.

BROU
A MANO
COMERCIOS

RÁPIDO

ECONÓMICO

EFICIENTE

BROU A MANO Comercios facilita los cobros de tu negocio.
Regístrate en BROU, descargá la app y empezá a cobrar.

Más información en brou.com.uy

PRODUCTOS DE PRIMERA QUE LLEVARÁN TU AUTO AL PODIO

Esta nueva colaboración entre Armor All® y Oracle Red Bull Racing llega para ser disruptiva y para obtener unos resultados impecables de inmediato para tu auto.

DISEÑADO PARA RESULTADOS EXCEPCIONALES.

Armor All Podium Series™ llevará la protección y el brillo de tu auto al siguiente nivel, con su Tecnología Hybrid Ceramic que combina siliconas siO2 y elementos sintéticos que optimizan el rendimiento, la versatilidad y la facilidad en las tareas de limpieza y detallado, brindando una protección duradera y resultados excepcionales.

Desarrollados con precisión y experiencia, los productos Armor All Podium Series™ están formulados para cumplir con los estándares de rendimiento élite del equipo Oracle Red Bull Racing y para ser la marca élite del cuidado del auto.



WASH & SHINE



Shampoo premium para autos que brinda una barrera protectora repelente al agua con un acabado duradero.



HIGH GLOSS TIRE SHINE



Abrillantador de neumáticos con protección cerámica y un brillo profundo e intenso.



EXTERIOR DETAILER



Detallador exterior que potencia el color y brillo de la pintura, ideal para usar entre lavados.



INTERIOR DETAILER



Detallador para interiores que brinda una limpieza impecable sin brillo para todas las superficies interiores.



MEDIUM SHINE PROTECTANT



Protector de plásticos, gomas y vinil interior con tecnología de protección contra rayos UV.

AROMATIZANTES PODIUM SERIES*

Adicionalmente, la experiencia también deleita el sentido del olfato, pues Podium Series ofrece un amplio portafolio de ambientadores con fragancias inspiradas en la adrenalina de las carreras.
LIGHTS OUT: Esencia de madera cálida y cuero, con notas de limón, verbena y pachuli.
VICTORY LAP: Aroma de brisa oceánica, infusionada con tonos cítricos vibrantes.



HELMET VENT CLIP*



HANGING HELMET LOGO*



HANGING ACCESS PASS*



HANGING CAR LOGO*



ÚNETE A LA REVOLUCIÓN ARMOR ALL PODIUM SERIES™

Las marcas Red Bull® y el logotipo de Oracle Red Bull Racing cuentan con licencia de Red Bull GmbH/Austria. Los logotipos de ARMOR ALL y asociados son propiedad de Energizer. ©2025

Historias del Palacio Salvo

La memoria de un gigante que guarda los secretos de Montevideo.

Por: **Camila Jiménez**

Una investigación que permite descubrir la vida detrás de sus paredes y comprender cómo el Palacio Salvo se convirtió en testigo privilegiado de casi un siglo de historia. Hay edificios que forman parte de una ciudad y otros que terminan convirtiéndose en su identidad.

El Palacio Salvo pertenece a esta segunda categoría. Su silueta, levantada frente a la Plaza Independencia, representa mucho más que una postal de Montevideo.

Detrás de sus muros, sus pasillos interminables y sus ventanas se acumulan historias que pocas veces aparecen en los relatos tradicionales sobre la capital. Hacia ese universo dirige su mirada el libro *Historias del Palacio Salvo*, de Mariela García y Daniel Elissalde, una obra que invita a descubrir el edificio desde una perspectiva que trasciende su monumentalidad.

La publicación, cuya tercera edición apareció en 2025, reúne cerca de 300 páginas dedicadas a reconstruir la memoria de uno de los protagonistas más reconocibles del paisaje urbano uruguayo.

El libro de Mariela García y Daniel Elissalde recupera las historias de uno de los edificios más emblemáticos del Uruguay.

Un edificio que desafió su época

Cuando el Palacio Salvo fue inaugurado en 1928, Montevideo atravesaba una etapa de crecimiento y modernización. El proyecto, impulsado por los hermanos Salvo y diseñado por el arquitecto italiano Mario Palanti, expresó una concepción de ciudad que pretendía proyectarse hacia el futuro.



Con una altura cercana a los cien metros, su construcción modificó definitivamente el perfil de la Plaza Independencia y se convirtió en una demostración del desarrollo técnico y económico de aquellos años.

Sin embargo, la historia del Palacio Salvo no termina en los planos de Palanti ni en la inversión de sus promotores.

El edificio fue escenario de una Montevideo que cambiaba de costumbres, ritmos y expectativas. Su identidad terminó construyéndose tanto por su arquitectura como por las experiencias humanas desarrolladas en su interior.

Uno de los atractivos del libro es la diversidad de historias que reúne. Sus páginas abordan las expresiones artísticas, las antiguas actividades radiales, los espectáculos musicales, el teatro del subsuelo y hasta los relatos de fantasmas que forman parte del imaginario del edificio. También aparecen las noches de baile, la música disco y los personajes vinculados con la vida cultural del Palacio Salvo.

Estos episodios permiten comprender que un edificio puede convertirse en un pequeño universo donde conviven distintas épocas, actividades y formas de relacionarse.

El Palacio Salvo no fue solamente una construcción monumental. Fue también un espacio de trabajo, residencia, entretenimiento y encuentro. Sus corredores y salones reflejan transformaciones profundas en la vida cotidiana de Montevideo.

En ese recorrido, los autores recuperan una dimensión que muchas veces queda relegada por la historia oficial: la memoria de quienes habitaron los espacios y contribuyeron, con sus experiencias, a construir la identidad de la ciudad.

Una investigación sobre la identidad montevidéana

Mariela García, profesora de Literatura, y Daniel Elissalde, licenciado en Ciencias de la Comunicación, aportan miradas complementarias para abordar el edificio. Su interés por el Palacio Salvo tiene antecedentes anteriores a la publicación del libro.

En 2004 desarrollaron conjuntamente un trabajo sobre su simbolismo arquitectónico, mientras que García también investigó sus vínculos con la literatura y el cine.

El patrimonio que debe permanecer

A pocos años de cumplir su centenario, el Palacio Salvo continúa siendo uno de los símbolos más reconocibles del Uruguay. Su permanencia plantea, además, una reflexión sobre la necesidad de conservar el patrimonio arquitectónico y la memoria colectiva. Preservar un edificio histórico no significa únicamente mantener su estructura. También implica proteger los documentos, fotografías, testimonios e historias que permiten comprender su importancia.

Desde 1928, la ciudad cambió profundamente. Cambiaron sus calles, sus costumbres, sus habitantes y sus expectativas. El Palacio Salvo permanece frente a la Plaza Independencia como un testigo silencioso de esas transformaciones.