

20 MEMORIA 25 INSTITUCIONAL

CÁMARA DEPARTAMENTAL DE INDUSTRIAS DE LA PAZ





20 MEMORIA **25 INSTITUCIONAL**

CÁMARA DEPARTAMENTAL DE INDUSTRIAS DE LA PAZ

01

PRESENTACIÓN

Informe Presidencia	5
Informe Gerencia General	14
Industria en cifras La Paz	20
Directiva	24
Directorio	26
Personal	30

02

GESTIÓN INSTITUCIONAL

Posesión de la Directiva	34
Actividades de fortalecimiento institucional	36
Reunión de la Comisión de impulso a CADINPAZ	36
Reunión ejecutiva CNI-CADINPAZ	36
Acciones con organismos internacionales y sector público	36
Conversatorios con candidatos presidenciales	37
Sesiones ordinarias y extraordinarias del Directorio	37

03

RELACIONES INTERINSTITUCIONALES Y DIPLOMÁTICAS

Consejo de Presidentes	39
Encuentros con representaciones diplomáticas	42
Reuniones de cooperación empresarial	44
Reunión con empresarios SNI de Perú	44
Vinculación internacional	46
Cumbre Empresarial en China	46
Asociación Iberoamericana de Cámaras de Comercio, Industria y Servicios (AICO)	47

04

RELACIONAMIENTO PÚBLICO Y VINCULACIÓN GUBERNAMENTAL

Encuentro con la Bancada Parlamentaria de La Paz	49
Foro Presidencial.....	51
Participación en La Paz Expone	53
Transmisión de mando presidencial	54

05

SERVICIOS EMPRESARIALES

Programas y capacitaciones	56
TEAM 45	56
Cursos y talleres	59
Actividades dirigidas al fortalecimiento de capacidades del sector industrial	60
Servicios de asesoría técnica y legal	62
Alcances, demanda y resultados	62

06

PROMOCIÓN INDUSTRIAL Y EVENTOS INSTITUCIONALES

Foros, seminarios y conferencias	64
Actos institucionales	65
Convenio CAMEBOL.....	65
Convenio con la UMSA	65
Convenio CEBBCH	66
Convenio La Razón.....	67
Participación en ferias, misiones y eventos sectoriales	67

07

GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

Estados financieros	70
---------------------------	----

01 PRESENTACIÓN



(...) nuestra gestión se enfocó en tres prioridades: fortalecer el posicionamiento institucional de la CADINPAZ, impulsar una visión estratégica de desarrollo para La Paz y consolidar la representación del sector industrial en los espacios clave de decisión.

INFORME PRESIDENCIA

Estimados asociados:

Inicio el presente mensaje con la convicción de quien cree profundamente en el poder transformador de la industria paceña. Al iniciar esta gestión, el desafío fue claro: darle a CADINPAZ su voz propia, su peso político y su rol como motor del desarrollo departamental.

La gestión 2025 no ha sido un período de simple administración; ha sido un año de reivindicación estratégica. Asumimos esta responsabilidad en un contexto desafiante: la industria paceña ha perdido participación en el escenario nacional, pasando de representar el 26% del PIB industrial en 1988 a cerca del 22% en la actualidad. Sin embargo, este retroceso contrasta con la fortaleza de más de 12 mil industrias que continúan sosteniendo el empleo, la producción y el desarrollo del departamento.

Frente a esta realidad, nuestra gestión se enfocó en tres prioridades: fortalecer el posicionamiento institucional de la CADINPAZ, impulsar una visión estratégica de desarrollo para La Paz y consolidar la representación del sector industrial en los espacios clave de decisión.

José Eduardo Iriarte Tineo

PRESIDENTE DE LA CÁMARA DEPARTAMENTAL
DE INDUSTRIAS DE LA PAZ



Vamos a desglosar nuestras prioridades:

Visión estratégica para el desarrollo industrial de La Paz

Uno de los ejes centrales de la gestión fue actualizar y promover la Estrategia de Desarrollo Sostenible del Departamento de La Paz, una propuesta orientada a superar las limitaciones estructurales que han frenado el desarrollo industrial del departamento.

El análisis institucional permitió identificar tres desafíos estructurales que condicionan el crecimiento económico de la región:

Una fractura en la infraestructura de conectividad, que limita la integración territorial y el flujo eficiente de bienes, servicios e inversiones.

Una fractura en la articulación productiva, que dificulta la conexión entre el potencial del sector primario y la generación de valor agregado industrial.

Una fractura institucional, reflejada en debilidades en ámbitos clave como seguridad jurídica, servicios públicos y condiciones para la inversión.

A partir de este diagnóstico, la CADINPAZ promovió una propuesta de integración territorial y productiva basada en la articulación del departamento mediante cuatro grandes corredores económicos, denominados las cuatro marchas del desarrollo paceño (amazónica, hacia el pacífico, hacia el Atlántico y hacia los Valles y el Sur)

Como complemento a esta visión estratégica, la CADINPAZ impulsó la propuesta de creación de un Consejo Metropolitano de Municipios de La Paz, concebido como una instancia de coordinación territorial que permita armonizar políticas públicas, mejorar el clima de inversión y promover proyectos de desarrollo industrial de escala metropolitana.

Estas gestiones se mantienen en curso y, en el actual contexto de renovación de autoridades, se abre una ventana de oportunidad para avanzar en su materialización, consolidando una agenda conjunta que permita alinear esfuerzos públicos y privados en favor del desarrollo del departamento.



“Hoy, la CADINPAZ tiene voz, presencia y posicionamiento”

Fortalecimiento institucional de la CADINPAZ

Paralelamente, la gestión que acaba, priorizó el fortalecimiento institucional de la Cámara, avanzando en la consolidación de una CADINPAZ más sólida, visible y con mayor capacidad de incidencia.

Uno de los principales hitos fue la modernización de su estructura operativa mediante la incorporación de una coordinación institucional, que ha permitido dinamizar la gestión y asegurar una ejecución más eficiente de la agenda institucional.

Asimismo, marcamos un punto de inflexión en la historia de la institución con la implementación de nuestras primeras plataformas de comunicación digital, abriendo canales directos con el sector industrial, los medios y la opinión pública.

Hoy, la CADINPAZ tiene voz, presencia y posicionamiento. Estas herramientas no sólo han visibilizado nuestro trabajo, sino que han instalado la agenda del sector industrial en el debate público.

Este avance no es menor: es el paso hacia una institución más moderna, más influyente y mejor preparada para representar al sector industrial paceño.

Representación institucional del sector industrial

La CADINPAZ ejerció con determinación su rol como voz representativa de la industria paceña, posicionando la agenda del sector productivo en los principales espacios de diálogo económico y político del país.

En un contexto nacional marcado por el proceso electoral, la institución fue parte del Foro Presidencial del Sector Industrial “Producción, Empleo y Futuro”, que reunió a candidatos a la Presidencia del Estado en un espacio de diálogo directo con el sector productivo. Este encuentro permitió situar en el debate nacional las prioridades de la industria paceña y reafirmar la necesidad de una agenda de desarrollo basada en producción, inversión y generación de empleo.

En ese marco se presentó el documento “Visión ampliada de industrialización”, una propuesta estratégica que recoge los lineamientos del sector industrial para fortalecer el aparato productivo nacional y promover un modelo de crecimiento sostenible basado en la industrialización.

Complementariamente, la CADINPAZ sostuvo una agenda sostenida de interlocución con legisladores de distintas fuerzas políticas, representantes de alianzas electorales y autoridades electas, con el objetivo de posicionar las propuestas del sector industrial y contribuir a la



Reunión con la bancada de Unidad Nacional

construcción de un entorno más favorable para la inversión y el desarrollo empresarial. En ese marco, se realizó también un Directorio en la ciudad de El Alto, donde se presentó la Estrategia de Desarrollo Sostenible de La Paz y se expusieron propuestas para fortalecer la actividad industrial en el departamento.

En el ámbito internacional, la institución sostuvo reuniones con representaciones diplomáticas de Japón, China, México e India, explorando oportunidades de cooperación, inversión y comercio para el sector industrial paceño.

Paralelamente, se desarrollaron entrevistas y espacios de difusión en distintos medios de comunicación, con el objetivo de visibilizar los desafíos y propuestas del sector industrial paceño.

A través de estas gestiones, la CADINPAZ reafirmó su papel como interlocutor del sector industrial paceño y como un actor comprometido con la construcción de una agenda de desarrollo económico para La Paz y para el país.

Articulación empresarial y cooperación institucional

Durante la gestión 2025, la CADINPAZ impulsó una estrategia activa de articulación institucional orientada a ampliar las oportunidades para las empresas asociadas, fortalecer el ecosistema productivo del departamento y posicionar al sector industrial paceño en espacios clave de decisión económica, académica y empresarial.

En este marco se suscribieron convenios de cooperación con la Cámara de Mujeres Empresarias de Bolivia (CAMEBOL), la Universidad



Reunión con Susana Bejarano, en calidad de candidata a senadora por La Paz



Reunión con el senador José Manuel Ormachea



Reunión con Nicanor Cochi



Reunión con Sayuri Loza



Evento de transversalización de género

Mayor de San Andrés (UMSA) y la Cámara Boliviana de Desarrolladores Inmobiliarios, alianzas orientadas a promover programas de capacitación, cooperación técnica y desarrollo sectorial que contribuyan a fortalecer la competitividad del tejido empresarial paceño.

Asimismo, se estableció un convenio de colaboración con el diario La Razón, mediante el cual las empresas asociadas a la CADINPAZ podrán acceder a mayores ventajas y facilidades para la publicación y difusión de sus requerimientos empresariales, oportunidades de negocio y necesidades productivas. Esta alianza permite ampliar la visibilidad del sector industrial y generar nuevos canales de articulación entre la industria, el mercado y la sociedad.

En el ámbito académico, y en el marco del convenio con la Universidad Mayor de San Andrés, se viene trabajando en el desarrollo de una especialidad orientada al fortalecimiento de capacidades gerenciales en el sector productivo, inspirada en el modelo alemán “Sistema de perfeccionamiento profesional para jefes de administración y producción Carl Duisberg”, reconocido internacionalmente por su enfoque en la formación de liderazgo técnico-industrial y en la mejora de la gestión en empresas productivas.

De igual manera, se iniciaron las gestiones conjuntas con el Ministerio de Educación y la Fundación IES para el desarrollo de un estudio sobre empleabilidad, jóvenes e industria, una iniciativa orientada a generar información estratégica que permita fortalecer el vínculo entre el sistema educativo, el mercado laboral y las necesidades

reales del sector industrial, contribuyendo así a la formación de talento productivo para el desarrollo del departamento.

Trabajamos de manera articulada con la Federación de Empresarios Privados de La Paz en iniciativas clave como la Feria La Paz Expone y la Distinción Empresarial Paceña 2025, espacios que consolidan al sector privado como protagonista del desarrollo regional y fortalecen la integración empresarial del departamento.

Asimismo, promovimos el diálogo directo entre el sector empresarial y los actores políticos, participando en el foro con candidatos a las elecciones municipales y departamentales, donde posicionamos con claridad las principales demandas del aparato productivo.

De igual forma, la institución sostuvo reuniones con la mayoría de los candidatos a la Gobernación y a la Alcaldía de La Paz, con el propósito de socializar la agenda productiva del sector industrial y promover una interlocución temprana con quienes aspiran a conducir las principales instancias de gestión pública del departamento. Estas gestiones responden a la convicción de que el desarrollo industrial requiere un diálogo permanente entre el sector público y privado, así como la construcción de agendas compartidas que permitan impulsar políticas orientadas al crecimiento productivo, la inversión y la generación de empleo.

Esta estrategia de articulación también permitió proyectar la voz del sector industrial paceño en espacios de discusión nacional e internacional. Durante la gestión 2025, la CADINPAZ



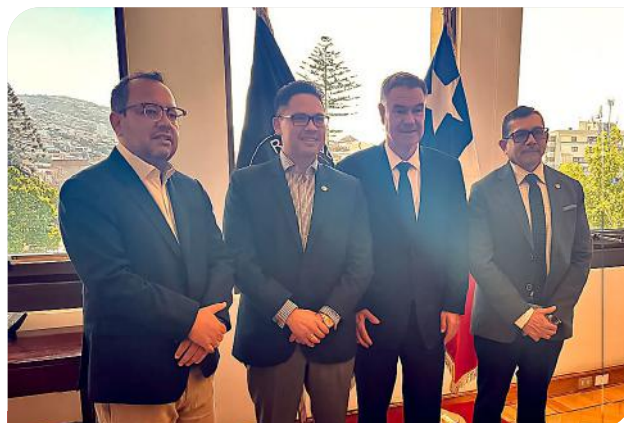
Reunión con el candidato a la Gobernación, Jhonny Plata

fortaleció su presencia en plataformas de cooperación regional y foros de análisis económico, consolidándose como un actor activo en la promoción del desarrollo productivo sostenible y en la defensa de la industria formal.

En el marco de una agenda orientada al desarrollo productivo sostenible, la CADINPAZ participó en el taller “Invertir en la Amazonía: frutos amazónicos, industria y exportación”, coorganizado con la GIZ y el Proyecto Amazonía, donde se identificaron nuevas oportunidades de inversión e innovación vinculadas al potencial productivo amazónico.

A partir de este espacio, la institución impulsó una misión empresarial a la Amazonía, orientada a conectar directamente a los industriales con productores locales y promover nuevas cadenas de valor entre la industria y el sector primario del departamento.

En materia de política pública, la CADINPAZ participó en el Taller Departamental del Plan Bolivia, convocado por el Ministerio de Planificación del Desarrollo, donde posicionó las principales demandas del sector industrial en la construcción del Plan General de Desarrollo Económico y Social, enfatizando la necesidad de estabilidad macroeconómica, seguridad jurídica y marcos normativos que impulsen la inversión.



Encuentro de Cámaras Sudamericanas en Chile

A nivel internacional, la CADINPAZ consolidó su proyección regional mediante su participación en el Consejo de Asociaciones Empresariales Sudamericanas de Combate al Comercio Ilícito y en el Encuentro de Cámaras Sudamericanas realizado en Chile, junto a representantes de Ecuador, Perú, Argentina y Bolivia. Estos espacios permitieron analizar de manera conjunta el impacto del comercio ilícito en la región y promover estrategias coordinadas para su combate, reafirmando la importancia de la cooperación regional en la defensa de la industria formal.

Como parte de esta agenda, la institución realizó además una visita oficial al Congreso de Chile, donde fue recibida por el presidente del Senado



Participación en el taller “Invertir en la Amazonía: frutos amazónicos, industria y exportación”

de ese país, fortaleciendo el diálogo bilateral y la articulación de esfuerzos para enfrentar el comercio ilícito en zonas fronterizas.

A través de estas acciones, la CADINPAZ consolida una plataforma institucional que articula actores públicos, privados y académicos, proyectando la voz de la industria paceña en escenarios estratégicos y fortaleciendo las condiciones para el desarrollo productivo del departamento de La Paz.

Actividades institucionales y servicios al asociado

En el ámbito interno, la CADINPAZ promovió diversas iniciativas destinadas a fortalecer el relacionamiento empresarial, generar oportunidades de negocio y fomentar el intercambio de conocimiento entre asociados.

Entre estas iniciativas destaca TEAM 45, una plataforma de articulación empresarial que permitió la participación de una delegación de empresarios paceños en la Fexpocruz, generando oportunidades de vinculación con empresas de otros departamentos.

Asimismo, se promovieron espacios de colaboración empresarial orientados a la generación de valor agregado y oportunidades de exportación, como el acercamiento que permitió la colaboración entre 21gramos Company y Delizia Foods para la exportación de café tostado.

Durante la gestión, la institución también realizó gestiones institucionales y pronunciamientos públicos frente a temas regulatorios que afectan al sector productivo, defendiendo los intereses de la industria paceña.

Paralelamente, el Directorio de la institución mantuvo un trabajo permanente de análisis de la coyuntura económica y política del país, contando con la participación de invitados especiales y analistas que contribuyeron a enriquecer la discusión estratégica del sector empresarial.

La gestión 2025 permitió consolidar a la Cámara Departamental de Industrias de La Paz como una institución activa, articuladora y con capacidad de incidencia en los principales espacios donde se define el rumbo del desarrollo productivo del departamento y del país.

A lo largo de este período, CADINPAZ no sólo fortaleció su agenda institucional y sus alianzas estratégicas, sino que también posicionó de manera firme la voz de la industria paceña en el debate público, promoviendo condiciones más favorables para la inversión, la producción formal y la generación de empleo.



Colaboración entre 21gramos Company y Delizia Foods



Visita Team 45

Las iniciativas impulsadas, los espacios de articulación generados y las propuestas planteadas reflejan una institución que entiende que el desarrollo industrial no se construye de manera aislada, sino a partir del diálogo permanente entre el sector privado, el Estado, la academia y la cooperación internacional.

En un contexto económico y político desafiante, CADINPAZ reafirma su compromiso de seguir trabajando por una industria más competitiva, innovadora y sostenible, que contribuya de manera decisiva al crecimiento económico, la generación de oportunidades y el desarrollo integral de La Paz y de Bolivia.

Seguiremos trabajando con convicción para fortalecer la institucionalidad de la CADINPAZ y contribuir a devolver a La Paz el liderazgo industrial que históricamente le ha correspondido, gracias al esfuerzo de sus trabajadores, empresarios e industriales.

José Eduardo Iriarte Tineo
PRESIDENTE

INFORME GERENCIA GENERAL

El presente documento presenta un consolidado de las actividades relevantes gestionadas y coordinadas por la Gerencia General de la Cámara Departamental de Industrias de La Paz (CADINPAZ) correspondiente al período comprendido entre el 1 de enero de 2025 y el 24 de marzo de 2026.

La gestión se desarrolló en un escenario de transición institucional e incidencia política activa. El período estuvo marcado por la renovación de la dirigencia de la CADINPAZ, y la defensa sostenida del sector industrial ante un contexto económico adverso, caracterizado por desequilibrios macroeconómicos, crisis de divisas y presiones inflacionarias.



Sonia B. Soruco Ruiz

GERENTE GENERAL DE LA CÁMARA
DEPARTAMENTAL DE INDUSTRIAS DE LA PAZ

CRONOLOGÍA DE ACTIVIDADES — ENERO 2025 A MARZO 2026

A continuación, se presenta el registro cronológico de las principales actividades desarrolladas por la Gerencia General en el período de informe, organizadas por trimestre para facilitar su seguimiento y verificación.

1-2025 Primer Trimestre

- Enero** | Coordinación de reuniones con candidatos a la Gobernación de La Paz en el marco de las elecciones subnacionales. CADINPAZ inició ciclo de encuentros con candidatos para presentar la agenda industrial departamental.
- Febrero** | Convocatoria y preparación de la 93^a Asamblea General Ordinaria de Miembros de la CADINPAZ. Coordinación del cumplimiento estatutario y rendición de cuentas.

2-2025 Segundo Trimestre

- Abril** | Coordinación del proceso electoral interno: Gestión y coordinación del proceso de elección de José Eduardo Iriarte Tineo como Presidente de la CADINPAZ.
- Mayo** | Posesión formal de los nuevos Directorios de la CNI y CADINPAZ en ceremonia institucional solemne, con presencia de autoridades nacionales, cuerpo diplomático y cooperación internacional.
- Junio** | Firma de convenio interinstitucional entre la CNI, CADINPAZ y el Consejo Empresarial Binacional Bolivia-Chile (CEBBCH) para fortalecer relaciones comerciales bilaterales.
- Participación del Presidente de CADINPAZ, José Eduardo Iriarte, en el Taller “Perspectiva de género como valor agregado para las empresas” organizado por Gender Knowledge Lab (GKL).

3-2025 Tercer Trimestre

- Julio** | Apoyo en la participación de MIPYMEs en la Feria La Paz Expone, campo ferial Chuquiago Marka. Actividad en el marco del Proyecto AL-Invest Verde para visibilizar productos y generar contactos comerciales.
- Septiembre** | Presentación conjunta de la Estrategia de Desarrollo Sostenible 2022–2030 de la CNI y CADINPAZ, en encuentro institucional con afiliados y cooperación internacional.
- Sexta versión de TeCNIa “Del Carbón a la Nube”, consolidado como el principal evento de innovación, industria y emprendimiento de Bolivia.
- Visita durante la inauguración de la Sede Académica de Fundación Infocal La Paz en la zona Ballivián de El Alto. Participación de directores de la CNI y CADINPAZ.

4-2025 Cuarto Trimestre

- Octubre** | Participación de la CNI y CADINPAZ en la AICO (Asociación Iberoamericana de Cámaras de Comercio) como representantes del sector industrial boliviano.
- Noviembre** | Visita de Samuel Doria Medina al Directorio conjunto CNI-CADINPAZ para intercambiar perspectivas sobre el entorno económico.
- | Declaración del Consejo Nacional de Presidentes y Gerentes de Cámaras de Industrias de Bolivia. Emisión de posición unificada sectorial ante el nuevo gobierno, estructurada en seis ejes estratégicos.
- | Firma de Convenio Específico de Cooperación entre CADINPAZ y la Universidad Mayor de San Andrés (UMSA).
- Diciembre** | Encendido de luces navideñas en la sede de la CNI y CADINPAZ, en ceremonia con participación de empresas afiliadas.
- | Reunión de la CNI y CADINPAZ con el Director General Ejecutivo del SENASAG para coordinar acciones de inocuidad y control.
- | Reunión de las Directivas de la CNI y CADINPAZ con misión económica del Gobierno de los Estados Unidos. Intercambio sobre el entorno productivo e inversión.

1-2026 Primer Trimestre

- Enero** | Reunión con el candidato a la Gobernación Luis Revilla en el marco de las Elecciones Subnacionales. CADINPAZ continuó el ciclo de presentación de la Agenda Industrial departamental a candidatos.
- | Realización del Primer Encuentro Empresarial Bolivia-India 2026, en coordinación con la Embajada de la República de la India. Exploración de alianzas estratégicas y oportunidades de inversión bilateral.
- | Participación del Presidente de CADINPAZ en el Taller Informativo “Invertir en la Amazonía: Oportunidades Sostenibles”, promoviendo la inversión con enfoque ambiental.
- Febrero** | Se sostuvo una agenda de reuniones con candidatos a la Gobernación y a las alcaldías del departamento, con el propósito de presentar las principales demandas, desafíos y propuestas del sector industrial paceño. Estos encuentros permitieron generar espacios de diálogo y articulación orientados a incorporar en las futuras agendas de gestión pública medidas que promuevan la producción, la inversión, la competitividad y el desarrollo industrial como pilares fundamentales para el crecimiento económico y la generación de empleo.
- Marzo** | Exposición del Presidente de la CADINPAZ, en el “Amcham Business Forum”, espacio que reunió a líderes, ejecutivos y tomadores de decisiones para analizar las perspectivas que marcarán el rumbo económico y empresarial del país.



Firma de convenio con la UMSA



Consejo Nacional de Presidentes y Gerentes



Asamblea General Ordinaria de Miembros

PERSPECTIVAS Y DESAFÍOS PARA 2026

La gestión 2025 sentó las bases para un diálogo renovado con el Estado. El principal desafío para 2026 será realizar un seguimiento efectivo y una negociación técnica de los proyectos de ley planteados, para convertir las iniciativas sectoriales en políticas de Estado que reviertan la desindustrialización.

La coordinación entre la CNI y CADINPAZ, así como con las demás cámaras departamentales, seguirá siendo fundamental para mantener una posición unificada y lograr avances concretos en la reactivación económica del país.

La gestión 2025 se desarrolló en un escenario de oportunidad y desafío. Por un lado, el cambio de gobierno abrió espacios para renovar el diálogo y presentar una agenda de reactivación industrial ambiciosa. Por otro, el sector enfrentaba una coyuntura económica adversa con proyecciones de decrecimiento.

El trabajo gerencial logró canalizar las demandas del sector en un documento unificado y propositivo, estableciendo las bases para una interlocución técnica con el Estado denominada “Agenda Industrial”. El principal desafío futuro, implícito en la declaración, será realizar un seguimiento efectivo a las propuestas de ley planteadas y avanzar en las negociaciones concretas con los órganos Ejecutivo y Legislativo para convertir las iniciativas en políticas de Estado.


GERENTE GENERAL



INDUSTRIA EN CIFRAS

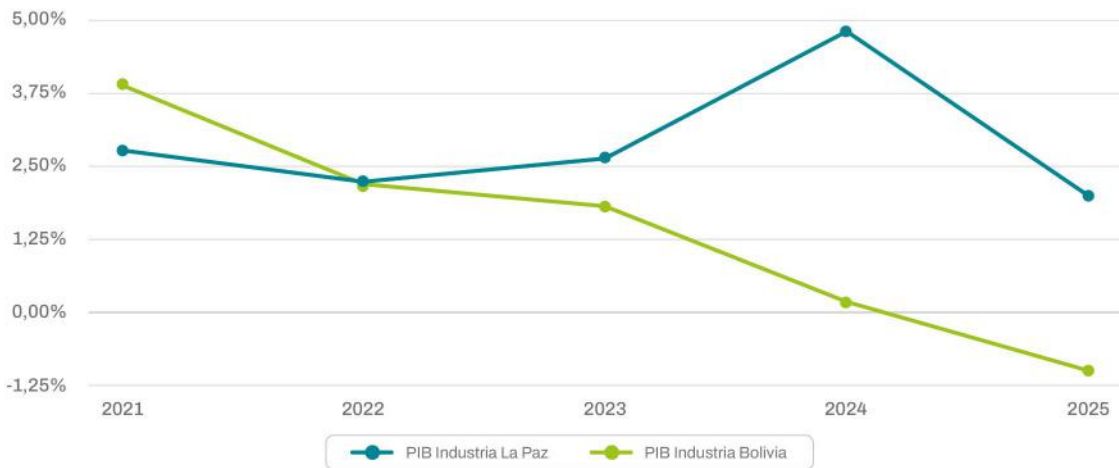
En la gestión 2025 la industria manufacturera del departamento de La Paz registró un crecimiento en torno al 2%, por encima de la tasa de crecimiento de la industria nacional que se estima entre 0 y -1%, sin embargo, inferior al crecimiento de 2024 que fue de 4,8%.

El contexto económico y político de crisis se reflejó en el comportamiento a la baja del PIB industrial paceño. La crisis del tipo de cambio que llegó a cerca de Bs. 19 por dólar, la crisis de hidrocarburos por la escasez de diésel y gasolina con un subsidio diario de \$us 10 millones y el clima electoral presidencial afectaron coyunturalmente al descenso de la actividad industrial.

Adicionalmente, el contrabando de ingreso de productos industriales, los bloqueos en vías urbanas e inter ciudades y la alta conflictividad social limitaron el crecimiento industrial paceño.

Ante esta situación, La Paz enfrenta desafíos para su crecimiento industrial, por lo que la CADINPAZ propuso la creación de una zona metropolitana y las 4 marchas hacia el norte, sur, este y oeste de La Paz.

TASA DE CRECIMIENTO DEL PIB INDUSTRIAL DEL DEPARTAMENTO DE LA PAZ
2021 al 2025



El sector industrial manufacturero en su composición registró un 29% en bebidas y tabaco, seguido de alimentos en 23,26% y productos minerales no metálicos (cemento, arcilla) en 13,05%. Por su parte, el sector textil alcanzó a 11,89% del total.

A precios constantes de 1990 el valor del PIB industrial en 2024 llegó a Bs. 1.803 millones.

LA PAZ: PRODUCTO INTERNO BRUTO DEL SECTOR INDUSTRIAL MANUFACTURERO

(A precios constantes de 1990, en millones de bolivianos y participación porcentual)

Sectores económicos	2024 (p)	
	Mill. Bs. de 1990	En %
Industrias manufactureras	1.803,53	100%
Alimentos	419,47	23,26%
Bebidas y tabaco	532,43	29,52%
Textiles, prendas de vestir y productos del cuero	214,39	11,89%
Madera y productos de madera	116,28	6,45%
Productos de minerales no metálicos	235,29	13,05%
Otras industrias manufactureras	285,67	15,84%

Fuente: INE

Balanza comercial del sector industrial

La balanza comercial del sector industrial paceño en 2025 llegó a un déficit de \$us 627 millones, inferior al déficit registrado en 2024 que llegó a \$us 1.384 millones.

El incremento de las importaciones industriales generó el déficit en balanza comercial del sector industrial manufacturero. Las importaciones sumaron \$us 2.106 millones y las exportaciones a \$us 1.478 millones en 2025.

Balanza de comercio exterior de la industria de La Paz de 2021 a 2025

En millones de dólares

Producto	2021	2022	2023	2024	2025
Exportaciones	2.461,4	2.826,8	1.940,7	899,4	1.478,7
Importaciones	2.075,8	2.433,9	2.187,7	2.283,7	2.106,1
Posición comercial	385,6	392,9	-246,9	-1.384,3	-627,4

Fuente: Elaboración propia en base a datos del INE.

Exportaciones industriales de La Paz de 2021 a 2025

En millones de dólares

N°	Producto	2021	2022	2023	2024	2025
1	D22 - Oro metálico	2.078,7	2.455,8	1.738,6	467,5	903,9
2	D27 - Joyería de oro	203,9	87,6	7,9	187,9	301,9
3	D17 - Estaño metálico	96,6	186,3	113,4	149,6	144,2
4	D29 - Otras manufacturas	15,8	18,6	16,6	23,5	38,1
5	D20 - Antimonio metálico y óxidos de antimonio	4,0	5,2	4,3	11,1	21,5
6	D37 - Cobre refinado cátodos	14,8	11,0	17,2	15,8	16,3
7	D24 - Otros metales manufacturados	3,6	7,2	5,7	7,5	11,6
8	D9 - Productos textiles	9,9	8,4	6,4	11,2	11,1
9	D13 - Maderas y manufacturas de madera	11,1	15,2	10,3	8,9	6,2
10	D14 - Papel y productos de papel	7,5	10,5	8,0	5,3	5,4
11	D1 - Cacao	1,2	1,7	1,0	3,0	4,1
12	D6 - Productos alimenticios	1,8	1,5	1,6	1,2	2,8
13	D23 - Plata metálica		0,5	0,7	0,3	2,8
14	D10 - Cueros y manufacturas de cuero	5,2	5,0	3,3	3,0	1,8
15	D11 - Prendas de vestir, adobo y teñido de pieles	1,7	1,7	1,2	1,1	1,4
16	D28 - Joyería con oro importado	0,6	0,4	0,4	0,2	1,4
17	D35 - Alcohol etílico	0,0	0,8	1,1	0,4	1,3
18	D68 - Úrea granulada		4,7		0,1	1,1
19	D16 - Sustancias y productos químicos	0,7	3,4	2,1	1,4	1,1
20	D66 - Productos de galletería y panadería	0,5	0,4	0,2	0,0	0,4
	Otros productos	3,8	0,9	0,7	0,4	0,4
	TOTAL	2.461,4	2.826,8	1.940,7	899,4	1.478,7

Las exportaciones de oro metálico en 2025 llegaron a \$us 903 millones, superior a las exportaciones de 2024 que sumaron 467 millones, de acuerdo a la clasificación del INE se consigna como exportación manufacturera el oro metálico, el estaño metálico y otros metales.

Propiamente, los productos manufactureros de exportación paceños se encuentran los textiles con \$us 11,1 millones, seguido de manufacturas de madera con \$us 6,2 millones, productos de papel con \$us 5,4 millones y cacao con \$us 4,1 millones.

Fuente: INE - SIIP.

Importaciones industriales de La Paz de 2021 a 2025

En millones de dólares

N°	Producto	2021	2022	2023	2024	2025
1	23 - Fabricación de coque, productos de la refinación del petróleo y combustible nuclear	174,4	208,6	236,5	546,8	335,8
2	24 - Fabricación de sustancias y productos químicos	285,3	355,1	281,3	295,3	298,5
3	29 - Fabricación de maquinaria y equipo ncp	229,2	273,3	281,9	246,8	251,0
4	27 - Fabricación de metales comunes	334,8	381,1	232,8	216,3	248,3
5	34 - Fabricación de vehículos automotores, remolques y semirremolques	228,2	254,0	226,4	165,3	166,3
6	25 - Fabricación de productos de caucho y plástico	117,2	145,1	128,7	114,4	128,1
7	17 - Fabricación de productos textiles	93,1	101,4	98,5	89,1	126,2
8	15 - Elaboración de productos alimenticios y bebidas	149,0	164,6	163,3	145,5	112,4
9	28 - Fabricación de productos elaborados de metal, excepto maquinaria y equipo	62,1	67,2	70,6	87,2	71,3
10	31 - Fabricación de maquinaria y aparatos eléctricos ncp	82,8	77,8	83,1	54,2	61,8
11	36 - Fabricación de muebles; industrias manufactureras ncp	46,2	57,2	51,4	43,1	59,9
12	32 - Fabricación de equipo y aparatos de radio, televisión y comunicaciones	39,0	48,1	54,9	48,1	52,2
13	33 - Fabricación de instrumentos médicos, ópticos y de precisión y fabricación de relojes	65,5	80,6	82,0	47,3	40,2
14	21 - Fabricación de papel y de productos de papel	49,3	56,1	48,5	37,1	39,6
15	26 - Fabricación de otros productos minerales no metálicos	35,3	48,3	34,8	29,7	25,4
16	30 - Fabricación de maquinaria de oficina, contabilidad e informática	26,4	42,2	43,3	38,4	22,4
17	35 - Fabricación de otros tipos de equipo de transporte	17,7	18,4	22,8	20,0	22,4
18	19 - Curtido y adobo de cueros; fabricación de maletas, bolsos de mano	9,9	10,1	12,1	13,9	13,1
19	22 - Actividades de edición e impresión y de reproducción de grabaciones	6,1	14,4	10,9	27,0	9,3
20	16 - Elaboración de productos de tabaco	6,3	8,5	7,2	4,5	9,2
21	18 - Fabricación de prendas de vestir, adobo y teñido de pieles	10,0	10,2	9,3	7,7	6,7
22	20 - Producción de madera y fabricación de productos de madera y corcho	6,0	8,5	5,5	4,5	4,0
23	37 - Reciclamiento	2,2	3,3	1,9	1,2	2,1
Industria manufacturera		2.075,8	2.433,9	2.187,7	2.283,7	2.106,1

Las importaciones industriales paceñas en 2025 se ubicaron en primer lugar de productos de energía como la fabricación de coque y productos de refinación de petróleo con \$us 335 millones, seguido de sustancias y productos químicos con \$us 298 millones y fabricación de maquinaria y equipo con \$us 251 millones, del total de \$us 2.106 millones importados.

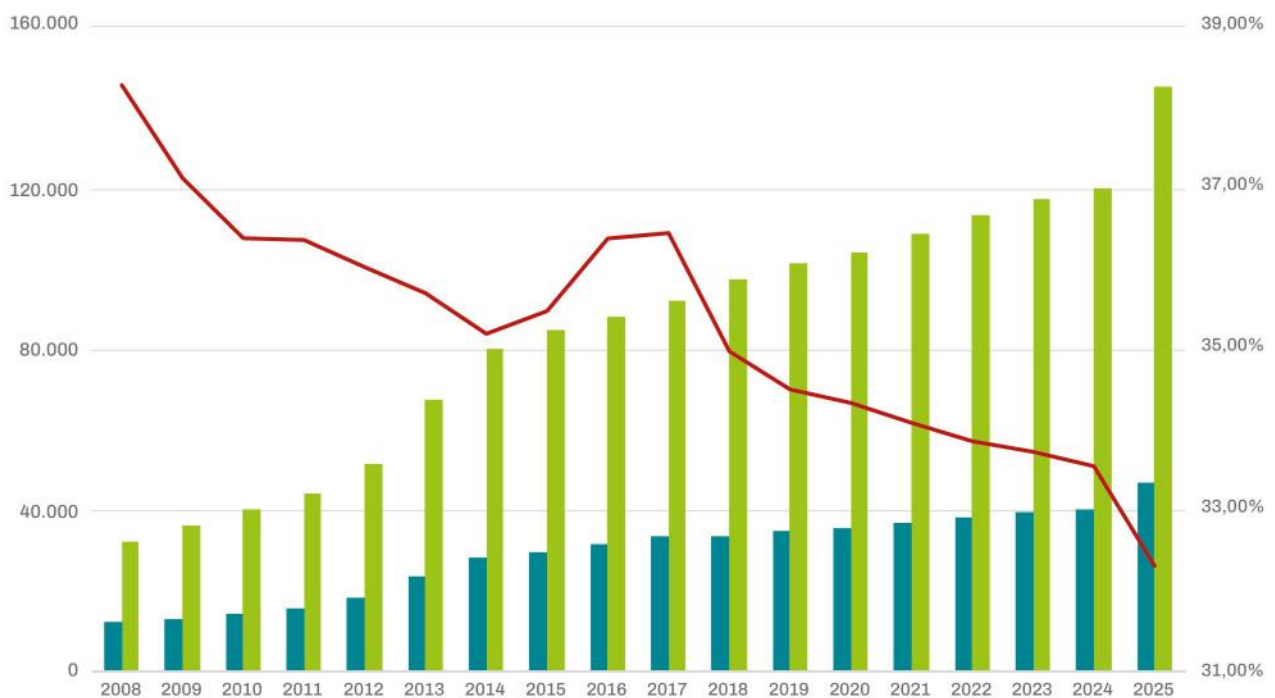
Las importaciones industriales de La Paz se van ralentizando en los últimos años, así en 2021 se alcanzó a \$us 2.075 millones, en 2022 a \$us 2.433 millones, en 2023 a \$us 2.187 millones, en 2024 a \$us 2.283 millones y en 2025 a \$us 2.106 millones.

Número de industrias

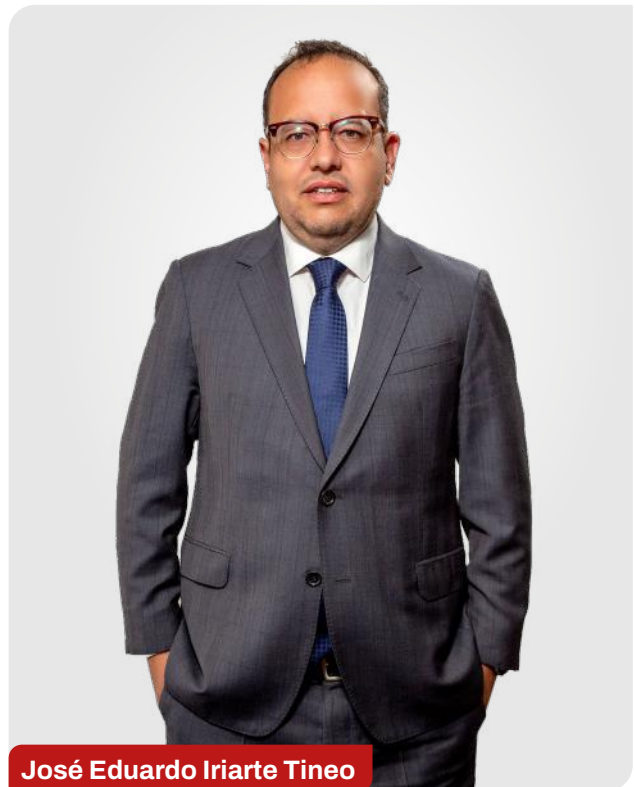
En 2025, la industria del departamento de La Paz tiene registrado en el Seprec en su base vigente a 46.897 empresas que representan el 32,3% del total del departamento. En 2008 el número de industrias en el departamento llegó a representar el 38,2% del total, lo cual significa un descenso en la participación del sector industrial en la masa de empresas paceñas.

PARTICIPACIÓN DEL NÚMERO DE INDUSTRIAS RESPECTO DEL TOTAL DE EMPRESAS EN LA PAZ

(2008 AL 2025)



DIRECTIVA



José Eduardo Iriarte Tineo

Presidente
Valkure S.R.L.



Alejandro Aguilar

Primer Vicepresidente
Cervecería Boliviana Nacional S.A.



María Reneé Centellas

Segunda Vicepresidenta
Laboratorios Bagó de Bolivia S.A.



Eliana Arteaga

Tesorera
CASART S.R.L.



Christian Claude Vargas

Primer Vocal
VOLCÁN S.A.



Gonzalo Baudoin

Segundo Vocal
Grupo Soalpro



Ximena Riveros

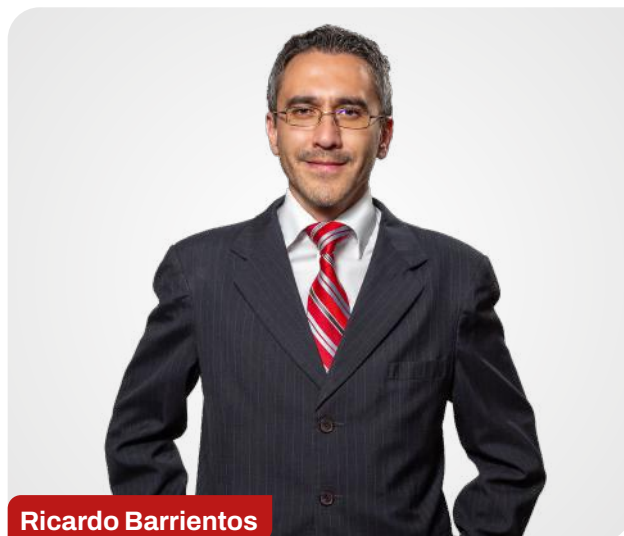
Tercera Vocal
SOBOCE S.A.

DIRECTORIO



Javier Basta

PIL ANDINA S.A.



Ricardo Barrientos

SOBOCE S.A.



Frédéric Baur

NESTLÉ DE BOLIVIA



Pablo Camacho

PROTEL S.R.L.



Wilson Candia

DELIVERYDAY



Diego Cárdenas

CARSA S.R.L.



Enrique Claros

ASOCIACIÓN DE INDUSTRIALES MOLINEROS



Hermann Koester

INDUSTRIAS DE ACEITE S.A.



Inés Lara

NESTLÉ DE BOLIVIA



Antonio Lazo

PIL ANDINA S.A.



Luis Lugones

EMBOL S.A.



Javier Lupo

INDUSTRIAS ALBUS S.A.



Fabrizio Monasterios

CARSA S.R.L.



Christian Morales

BIS OVERSEAS (JTI)



Gonzalo Morales

BELMED LTDA.



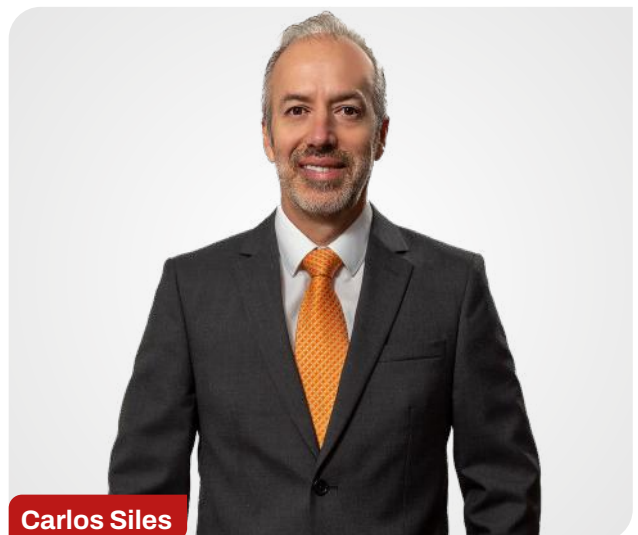
Jaime Ocampo

CÁMARA DE LA INDUSTRIA FARMACEÚTICA DE BOLIVIA



Renato Pucci

ASOCIACIÓN DE EMBOTELLADORAS DE BEBIDAS GASEOSAS



Carlos Siles

LABORATORIOS BAGÓ DE BOLIVIA S.A.



Juan Torrez

ASOCIACIÓN DE INDUSTRIALES MOLINEROS



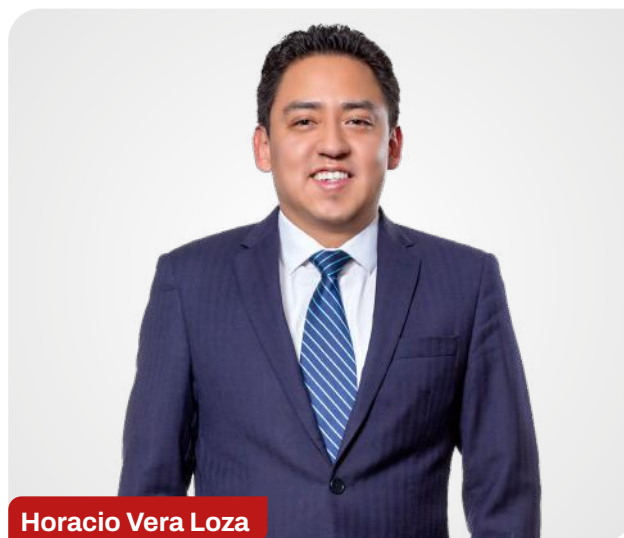
Cynthia Valencia

ALICORP S.A



Gerardo Velasco

LABORATORIOS ALFA S.A.



Horacio Vera Loza

COMPAÑÍA DE ALIMENTOS LTDA.



Rolando Villarroel

LINDE BOLIVIA



Horacio Villegas

PLASFILM LTDA.

PERSONAL



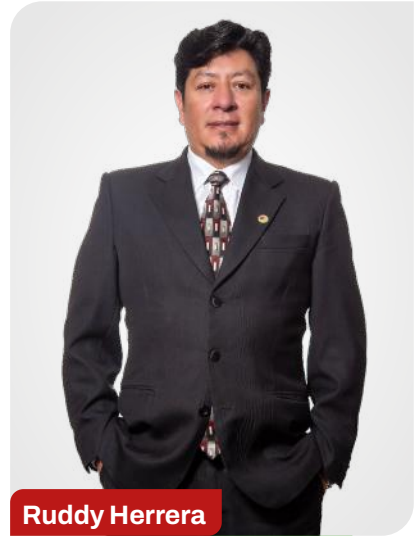
Sonia Soruco

Gerente General



Giovana Chávez

Gerente de Fortalecimiento Industrial



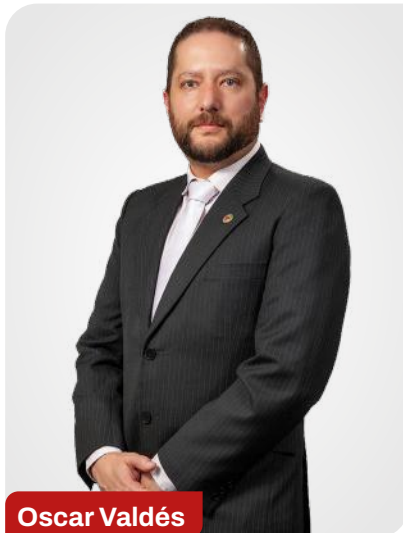
Ruddy Herrera

Gerente de Administración y Finanzas



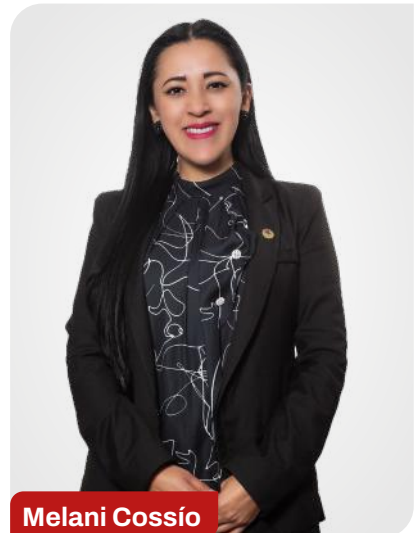
Hugo Siles

Asesor de Presidencias y Gerencia General



Oscar Valdés

Jefe de Administración



Melani Cossío

Jefa de Contabilidad



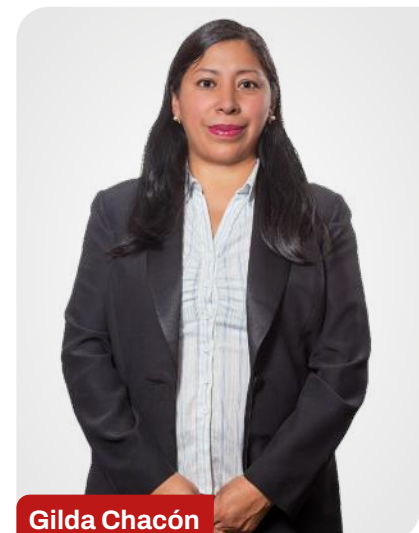
Claudia Bayá

Jefa de Comunicación



Rodrigo López

Jefe de Operaciones y Gestión de Calidad



Gilda Chacón

Jefa de SYSO y Medioambiente



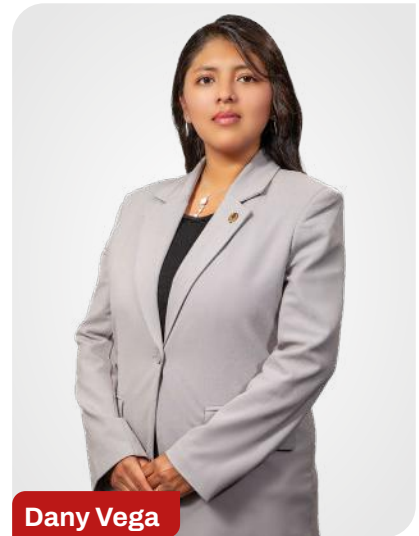
Nicole Asín

Encargada de Servicios Aduaneros (hasta Jul.)



Anahí Barriga

Encargada de Comunicación



Dany Vega

Encargada Jurídica (hasta Dic.)



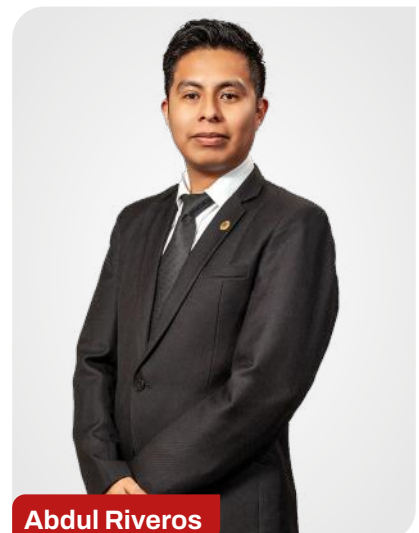
Ninoska Flores

Encargada de Gestión de Residuos Sólidos



Fernando Soliz

Encargado de Capacitaciones



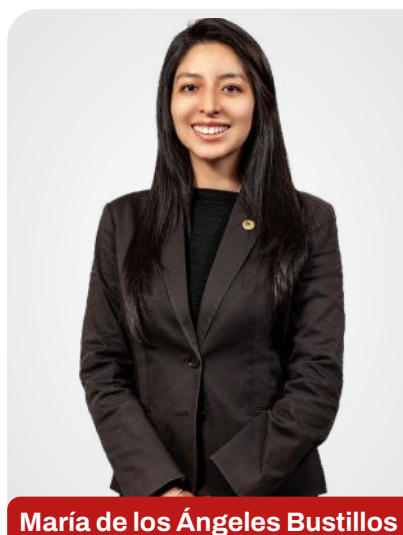
Abdul Riveros

Encargado de Sistemas



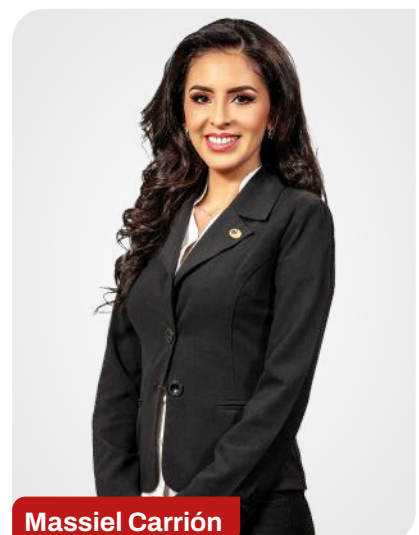
Mayte Ticona

Asistente de Contabilidad



María de los Ángeles Bustillos

Asistente de Operaciones



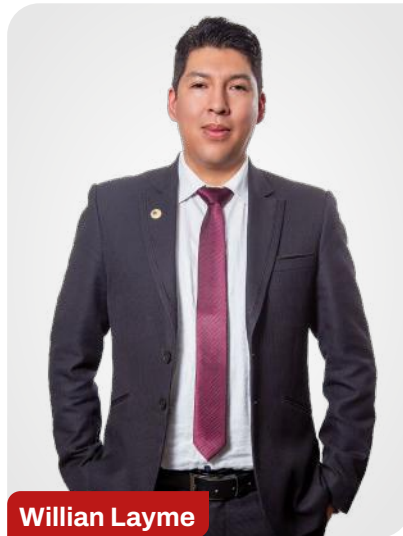
Massiel Carrión

Asistente de Capacitaciones



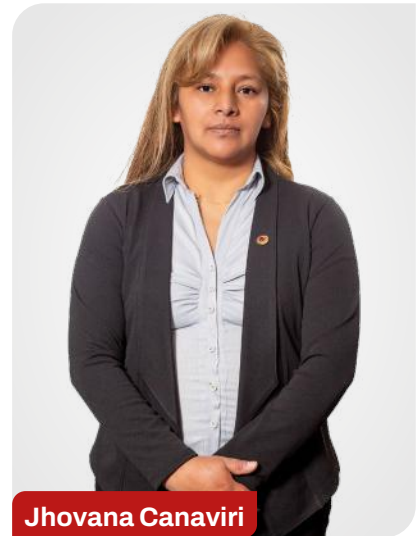
Alejandra Parada

Secretaria Ejecutiva



Willian Layme

Cobrador



Jhovana Canaviri

Inspectora



Andrés Huasco

Inspector



Igor Vucsanovich

Consultor Área Legal



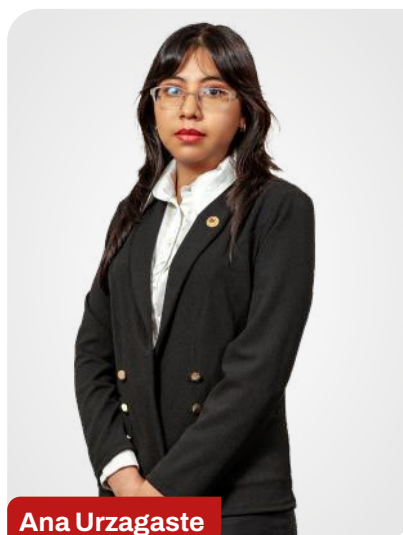
Lucía Zalles

Consultora de Marketing



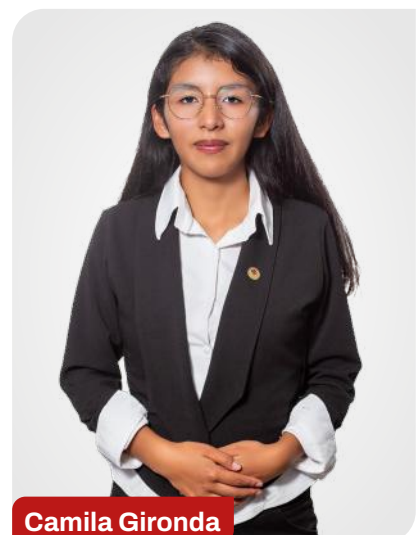
Michelle Celis

Consultora de Diseño Gráfico



Ana Urzagaste

Consultora de Diseño Gráfico



Camila Gironda

Consultora de Contabilidad Proyecto Pacto Global

02

GESTIÓN INSTITUCIONAL



POSESIÓN DE LA DIRECTIVA DE LA CNI Y CADINPAZ (GESTIÓN 2025–2026)

El 8 de mayo, en las instalaciones del Hotel Casa Grande, se llevó a cabo el acto oficial de posesión de las nuevas directivas de la Cámara Nacional de Industrias (CNI) y de la Cámara Departamental de Industrias de La Paz (CADINPAZ) para la gestión correspondiente al período 2025–2026.

La ceremonia institucional constituyó un espacio de encuentro de alto nivel para el sector productivo, contando con la presencia de presidentes de cámaras nacionales, embajadores y miembros del cuerpo diplomático, autoridades nacionales, así como representantes y personalidades clave para el desarrollo empresarial del país.

Durante el acto central, las máximas autoridades electas delinearon la visión institucional para el nuevo período de gestión en base al fortalecimiento del ecosistema industrial en beneficio del desarrollo económico de la nación.



Palabras del presidente José Eduardo Iriarte Tineo



Invitados al evento de posesión de directivas



Directiva de la Cámara Departamental de Industrias de La Paz, gestión 2025-2026

Para el cumplimiento de los objetivos trazados durante la gestión 2025–2026, la Directiva quedó constituida de la siguiente manera:

Presidente: José Eduardo Iriarte

Primer Vicepresidente: Alejandro Aguilar

Segunda Vicepresidenta: María Reneé Centellas

Tesorera: Eliana Arteaga

Vocales titulares: Christian Claire, Gonzalo Baudoin y Ximena Riveros



Gonzalo Morales Versalovic, Sonia B. Soruco Ruiz y José Eduardo Iriarte Tineo

ACTIVIDADES DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

Reunión de la comisión de impulso a CADINPAZ

En el marco del fortalecimiento institucional, se promovió la conformación de la Comisión de Impulso a CADINPAZ, convocando a los directores interesados a su adscripción formal.

El Presidente José Eduardo Iriarte Tineo convocó a la primera reunión presencial, realizada el 2 de diciembre de 2025, donde se establecieron lineamientos iniciales para la consolidación de esta instancia.

Reunión ejecutiva CNI – CADINPAZ

En el marco del fortalecimiento institucional y la articulación intergremial, se realizó una reunión ejecutiva presencial entre la CNI y CADINPAZ el 16 de junio de 2025, ocasión en la que se expusieron los servicios y tareas de ambas instituciones, así como el calendario de actividades programadas hasta diciembre, con el objetivo de coordinar acciones y consolidar el trabajo conjunto.

Acciones con organismos internacionales y sector público

Se realizaron acciones de fortalecimiento institucional vinculadas al ecosistema de circularidad y género con los organismos internacionales:

 SWISSCONTACT Trabajo en la formación técnica profesional para empleos verdes.	FUNDES FUNDES Parte del jurado del concurso Super R sobre modelos de triple impacto de las startups.
 GIZ - PRO URBANO Validación del modelo de la gestión del Sistema de Gestión Colectivo, en el marco de Responsabilidad Extendida del Productos (REP).	GIZ - PRO IGUALDAD Acciones en la temática de género y fortalecimiento de capacidades de la CADINPAZ en esa temática.

También se desarrollaron iniciativas y acciones de fortalecimiento industrial con los siguientes actores del sector público:

GOBIERNO AUTÓNOMO MUNICIPAL DE LA PAZ – GAMLP	GOBIERNO AUTÓNOMO MUNICIPAL DE EL ALTO – GAMEA	MINISTERIO DE DESARROLLO PRODUCTIVO	MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE Y AGUA
--	---	---	---

Conversatorios con los candidatos presidenciales

En el marco del fortalecimiento institucional y la proyección pública de CADINPAZ, se participó en los conversatorios organizados por la Federación de Empresarios Privados de La Paz (FEPLP) con candidatos presidenciales, realizados en distintas fechas durante la gestión 2025.

Estas actividades permitieron posicionar la agenda industrial, promover el diálogo con el sector político y consolidar la representación de CADINPAZ en espacios estratégicos de articulación empresarial.

SESIONES ORDINARIAS Y EXTRAORDINARIAS DE DIRECTORIO CADINPAZ

Durante la gestión 2025-2026, la Cámara Departamental de Industrias de La Paz (CADINPAZ) llevó a cabo sus sesiones de Directorio de manera periódica de acuerdo a lo establecido en el calendario anual, tanto en formato ordinario como extraordinario, garantizando el tratamiento oportuno de los temas estratégicos y coyunturales de la institución.

Estas sesiones se desarrollaron con normalidad y, en diversas oportunidades, de manera conjunta con la Cámara Nacional de Industrias (CNI), fortaleciendo la articulación institucional y la coordinación de acciones en beneficio del sector industrial.

Asimismo, se contó con la valiosa participación de destacadas personalidades del ámbito político, económico y académico, entre ellas Franklin Pareja, Bernardo Fernández, Andrés Gómez y Ricardo Sánchez de Lozada, quienes aportaron con su visión y análisis sobre temas de interés nacional, enriqueciendo el debate y la toma de decisiones del Directorio.



Visita de Samuel Doria Medina al Directorio

The background of the entire page is a photograph of an industrial facility, possibly a refinery or chemical plant. It features large storage tanks, complex piping, and structural steel frameworks. A semi-transparent red filter is applied over the entire image. The text is overlaid on the upper left portion of this image.

03

RELACIONES INTERINSTITUCIONALES

CONSEJO NACIONAL DE PRESIDENTES Y GERENTES

Las entidades empresariales departamentales del sector industrial de Bolivia, reunidas en el Consejo Nacional de Presidentes y Gerentes de las Cámaras de Industrias de Bolivia, llevaron adelante un análisis de la coyuntura nacional y de las perspectivas económicas, sociales y políticas del país en el marco de la nueva gestión gubernamental encabezada por el presidente Rodrigo Paz Pereira.

Como resultado de este espacio de reflexión y construcción de propuestas, emitieron la siguiente Declaración, dirigida a las autoridades nacionales y a la opinión pública:



Principales autoridades en el Consejo

UNIDAD Y COMPROMISO CON EL DESARROLLO DEL PAÍS

En el marco de la institucionalidad y la unidad del sector industrial nacional, las cámaras departamentales de industrias y la Cámara Nacional de Industrias saludamos con gran satisfacción a las nuevas autoridades del Gobierno Nacional y expresamos nuestro compromiso de colaboración para fortalecer el Estado de Derecho, la libertad económica y el respeto a la propiedad privada. Estos pilares son esenciales para promover la inversión, la competitividad y la generación de empleo formal, reafirmando nuestra esperanza en una nueva etapa de estabilidad, crecimiento y bienestar para Bolivia.

SUPERAR LA CRISIS Y RECUPERAR LA CONFIANZA

El país atraviesa un momento complejo en lo económico, productivo y social que en los últimos tiempos fue agravado por la severa crisis de divisas y de hidrocarburos que impacta directamente en la producción y comercialización de productos a los mercados locales, nacionales e internacionales. Por ello, la participación coordinada y efectiva

del sector industrial privado con el Gobierno Nacional resulta imprescindible para devolver seguridad jurídica, garantizar condiciones estables para las empresas y familias, e impulsar la recuperación económica sostenible. Los industriales reafirmamos nuestra disposición de aportar experiencia, conocimiento técnico y propuestas concretas para construir un futuro productivo, inclusivo y con visión de largo plazo.

FRENAR LA DESINDUSTRIALIZACIÓN PRIVADA

Durante las últimas dos décadas, el sector industrial ha experimentado un preocupante proceso de desindustrialización, resultado de condiciones jurídico-económicas adversas para la iniciativa privada y de una competencia desigual y desleal por parte de las empresas públicas. Este escenario ha generado un entorno hostil para el desarrollo industrial, que se refleja en una proyección de decrecimiento del sector de aproximadamente -1% para el año 2025. Urge revertir esta tendencia mediante políticas públicas que fomenten y promuevan la competitividad en el mercado.



Fotografía oficial del Consejo



Asistentes e invitados al Consejo de Presidentes

Por otra parte, es necesario impulsar la industrialización del litio, para lo cual es imprescindible contar con políticas claras que conviertan ese recurso en una cadena de valor industrial completa, sostenible y respetuosa con el medio ambiente, con producción de baterías y componentes de alto valor agregado, generando empleo calificado, transferencia tecnológica y divisas para el país.

Paralelamente, es ineludible la liberación de las exportaciones. Las restricciones actuales asfixian nuestra capacidad productiva, limitan nuestra competitividad internacional y privan al país de los ingresos de divisas que necesita con urgencia. Solicitamos la eliminación de las trabas burocráticas y administrativas que impiden a nuestras empresas insertarse efectivamente en las cadenas globales de valor.

PROPUESTAS NACIONALES PARA LA REACTIVACIÓN INDUSTRIAL

Los industriales de Bolivia presentamos a los Órganos Ejecutivo y Legislativo cuatro proyectos de leyes nacionales que permitan reactivar y dinamizar la economía desde un enfoque productivo – industrial con visión nacional y en particular a fomentar las exportaciones que son la fuente de provisión de divisas, bajo la premisa de que “Bolivia vuelve al mundo y que el mundo vuelve a Bolivia”:

Proyecto de Ley de Inversiones con el propósito de promover la iniciativa privada nacional e internacional en un marco regulatorio de acuerdo a estándares internacionales para garantizar la seguridad jurídica de las inversiones.

Proyecto de Ley de Lucha contra el Contrabando que plantea reducir el monto de UFV's para sancionar penalmente este delito que destruye la producción nacional y amenaza el empleo formal, además de proponer la municipalización de la lucha contra el contrabando.

Proyecto de Ley sobre Falsificación de Productos que busca proteger la salud de las familias bolivianas y la reputación de empresas legalmente constituidas en el país.

Proyecto de Ley para tipificar como delito los bloqueos, que han convertido a Bolivia en un “país tranca” para el desarrollo normal de todas las actividades económicas, además de excluir al país de proyectos bioceánicos.

APORTES DEPARTAMENTALES PARA LA AGENDA LEGISLATIVA

Las cámaras departamentales de industrias, en ejercicio de su representación regional, han elaborado y presentado proyectos de ley específicos de alcance departamental, orientados a fortalecer el tejido productivo local, la diversificación industrial, la innovación tecnológica y la industrialización de los recursos naturales de cada región.

REVISIÓN LEGISLATIVA

En línea con lo expuesto, se requiere la revisión pronta y urgente de la Ley General del Trabajo, Código Tributario, Ley General de Aduanas y la Ley de Conciliación y Arbitraje, así como de todas sus normas conexas.

Asimismo, solicitamos la abrogación de la Ley N° 1055 de Creación de Empresas Sociales y de la Ley N° 1670 de Diferimiento de Créditos en el sistema financiero, ambas normas que generan incertidumbre jurídica, distorsionan el sistema económico y desincentivan la inversión privada formal.

COMPROMISO CON EL DIÁLOGO Y LA PRODUCCIÓN NACIONAL

Ratificamos nuestra firme voluntad de continuar contribuyendo al desarrollo de la industria boliviana, al fortalecimiento de la economía formal y al bienestar de las familias. Los industriales de Bolivia reafirmamos nuestra vocación de diálogo permanente y propositivo con el nuevo Gobierno, en el marco del respeto mutuo y la concertación, para avanzar en una verdadera agenda de reindustrialización nacional.

Convencidos de que el futuro del país depende de una alianza efectiva entre el Gobierno Nacional y el sector productivo privado, llamamos a generar propuestas y acciones conjuntas que promuevan la diversificación, la innovación y la competitividad industrial. La industrialización del litio, el aprovechamiento responsable de nuestros recursos naturales y el fortalecimiento de las cadenas de valor deben convertirse en ejes centrales de una política de Estado orientada a transformar la estructura productiva del país y garantizar desarrollo sostenible, empleo digno y bienestar para todos los bolivianos.

Reafirmamos el compromiso desde las cámaras de industrias para apoyar y aportar de manera incondicional a todas las medidas que impulsen la reactivación del sector privado industrial. Nuestro propósito es fortalecer la producción nacional, promover inversiones, generar empleo y contribuir a una Bolivia más competitiva.

ENCUENTROS CON REPRESENTACIONES DIPLOMÁTICAS

Encuentros protocolares con representaciones diplomáticas y organismos internacionales

La CADINPAZ consolidó su estrategia de relacionamiento institucional con el cuerpo diplomático acreditado en Bolivia, a través de una agenda dinámica de encuentros protocolares orientados a fortalecer vínculos, fomentar el diálogo económico y proyectar al sector industrial paceño en el ámbito internacional.

En este contexto, CADINPAZ sostuvo reuniones con representantes diplomáticos de países como China, India, Perú y México, entre otros. Estos espacios permitieron intercambiar perspectivas sobre el clima de inversiones, identificar oportunidades de cooperación económica y comercial, y analizar mecanismos para profundizar los lazos productivos entre Bolivia y estas naciones.

Las gestiones desarrolladas posibilitaron, además, presentar la visión institucional y las propuestas del sector industrial, resaltando el potencial del departamento de La Paz como un eje estratégico para la atracción de inversiones, la generación de empleo y el fortalecimiento de encadenamientos productivos.



Reunión con el Embajador de Perú

Reuniones con cooperación internacional

La CADINPAZ sostuvo encuentros con misiones de organismos financieros internacionales como el Fondo Monetario Internacional (FMI) y el Banco Mundial, con quienes se abordaron temas vinculados a la situación económica del país, el entorno de inversión y los desafíos para promover un crecimiento sostenible del sector productivo.

A través de estos espacios de diálogo y cooperación, la institución consolidó su posicionamiento institucional como un referente del sector productivo nacional y un interlocutor válido ante la comunidad internacional, contribuyendo a proyectar la voz de la industria boliviana en escenarios de análisis económico y relacionamiento bilateral.



Almuerzo con el Embajador de China



Reunión con el Embajador de India



Encuentro con la Embajadora de El Salvador

REUNIONES DE COOPERACIÓN EMPRESARIAL

Reunión con empresarios SNI (Perú)

El 8 de noviembre, el sector industrial boliviano articuló un importante encuentro binacional al recibir a una comitiva de empresarios peruanos encabezada por el Sr. Felipe James Callao, Presidente de la Sociedad Nacional de Industrias (SNI) del Perú.

Esta importante reunión interinstitucional se llevó a cabo aprovechando la coyuntura de la visita de la delegación peruana al país, en el marco de los actos oficiales por la transmisión de mando presidencial del Estado y su previa participación en el foro empresarial internacional “Visión Bolivia 2025”, celebrado el 7 de noviembre en la ciudad de Santa Cruz.

El encuentro tuvo como objetivo consolidar la cooperación binacional y trazar líneas de acción conjunta en beneficio de la manufactura de ambos países. Durante las sesiones de trabajo, las representaciones industriales ratificaron su compromiso de generar sinergias en torno a las siguientes temáticas prioritarias:



DEFENSA DE LA PRODUCCIÓN

Articulación de estrategias para una lucha frontal y coordinada contra el contrabando en zonas fronterizas, flagelo que afecta severamente a la producción formal boliviana y peruana.



INTEGRACIÓN ECONÓMICA

Promoción de inversiones conjuntas, fomento a la cooperación técnica y fortalecimiento de la competitividad regional.



LOGÍSTICA INTERNACIONAL

Por parte de la SNI, se expuso la relevancia geoestratégica del Perú, haciendo énfasis en la potencialidad y proyección de los puertos de Chancay y Callao como nodos logísticos fundamentales para la optimización del comercio exterior de la región andina.

En este espacio, se presentó un informe detallado sobre la situación económica y productiva de Bolivia, complementado con un diagnóstico de la balanza comercial bilateral, destacando que actualmente Bolivia registra importaciones desde Perú que bordean los 1.000 millones de dólares anuales. El encuentro contó con la participación activa de líderes y representantes de diversos rubros estratégicos, entre ellos: el sector lácteo, cementero, alimenticio, de la construcción, asfaltos, azucarero, alcoholes y derivados. Los asistentes coincidieron unánimemente en la necesidad de mantener y fortalecer estos espacios de diálogo para garantizar un crecimiento industrial sostenido en ambas naciones.



Reunión con empresarios de la Sociedad Nacional de Industrias del Perú



Fotografía oficial de la reunión

VINCULACIÓN INTERNACIONAL

Participación y fortalecimiento de lazos internacionales en la XVIII Cumbre Empresarial China-LAC

En alineación con las políticas institucionales de apertura internacional y fomento a la industria, CADINPAZ, como parte fundamental de la delegación de la Cámara Nacional de Industrias (CNI), participó activamente en la XVIII Cumbre Empresarial China-LAC. Este encuentro económico, considerado uno de los foros más relevantes del año, se llevó a cabo los días 3 y 4 de noviembre en la ciudad de Zhengzhou, República Popular China.

La representación paceña y nacional estuvo encabezada por el Presidente de CADINPAZ y Primer Vicepresidente de la CNI, José Eduardo Iriarte Tineo, acompañado por el Presidente de la CNI, Gonzalo Morales Versalovic, y el Segundo Vicepresidente de la CNI, Wildo Dolz.

Durante las jornadas de trabajo, la comitiva sostuvo reuniones estratégicas de alto nivel con grupos empresariales e inversionistas provenientes de China, América Latina y el Caribe. El objetivo central de estos encuentros fue el fortalecimiento de vínculos comerciales, la atracción de Inversión Extranjera Directa (IED) y la promoción de la cooperación en los ámbitos industrial y tecnológico.

En el marco de las mesas de diálogo y negociaciones, la gestión de CADINPAZ tuvo un rol destacado en la búsqueda de alianzas tecnológicas e industriales.

Se establecieron acercamientos con las empresas para explorar la transferencia de tecnología y la fabricación conjunta de equipos agrícolas y mineros. Asimismo, se ratificó la apertura del sector industrial paceño y nacional para acoger nuevas inversiones que impulsen el desarrollo productivo.



XVIII Cumbre empresarial China-LAC



José Eduardo Iriarte y Gonzalo Morales en la 52ª Asamblea General de AICO

52ª Asamblea General de AICO en España

Del 5 al 7 de octubre, la CADINPAZ marcó una importante presencia internacional al formar parte de la delegación empresarial boliviana que asistió a la 52ª Asamblea General de la Asociación Iberoamericana de Cámaras de Comercio, Industria y Servicios (AICO), celebrada en Las Palmas de Gran Canaria, España.

La representación institucional estuvo a cargo del Presidente de CADINPAZ y Primer Vicepresidente de la Cámara Nacional de Industrias (CNI) José Eduardo Iriarte Tineo, quien integró la misión junto al Presidente de la CNI, Gonzalo Morales Versalovic. Esta participación conjunta reafirma la sólida articulación gremial para proyectar y defender los intereses de la industria paceña y boliviana en escenarios multilaterales.

El encuentro congregó a los principales gremios y cúpulas empresariales de la región iberoamericana, constituyéndose en un espacio de alto nivel para el análisis macroeconómico y el establecimiento de redes de contacto.

La asistencia a este foro iberoamericano resultó estratégica para la gestión de CADINPAZ, ya que permite actualizar la agenda institucional con las tendencias globales, estrechar vínculos con organizaciones pares de otros continentes y consolidar canales que, a futuro, faciliten la internacionalización y el desarrollo de la industria departamental.

The background of the slide is a photograph of an industrial facility, possibly a refinery or chemical plant, featuring large storage tanks, complex piping, and structural steel frameworks. The entire image is covered with a semi-transparent red filter. The text is overlaid on the upper left portion of the image.

04

RELACIONAMIENTO PÚBLICO Y VINCULACIÓN GUBERNAMENTAL

ENCUENTRO CON LA BANCADA PARLAMENTARIA DE LA PAZ

El 12 de septiembre, en la ciudad de El Alto, la CADINPAZ, en una acción coordinada con la Cámara Nacional de Industrias (CNI), se llevó a cabo un encuentro de alto nivel con la bancada parlamentaria electa por el departamento de La Paz.

El evento, que congregó a diputados y senadores de las principales fuerzas políticas de la región, tuvo como objetivo central exponer la situación actual del sector manufacturero y sentar las bases para la generación de sinergias legislativas e institucionales que impulsen el desarrollo industrial de La Paz y de Bolivia.

El hito central de la jornada fue la presentación oficial de la “Estrategia de Desarrollo Sostenible del Departamento de La Paz 2022-2030”, a cargo del Presidente de CADINPAZ, José Eduardo Iriarte Tineo. El documento técnico plantea una reactivación integral basada en la dinámica de “cuatro marchas” hacia el desarrollo, delineando los siguientes ejes de acción prioritarios:

INTEGRACIÓN METROPOLITANA Y MUNICIPAL

Promoción de la macro región metropolitana y fomento a la creación de mancomunidades entre los municipios del departamento para optimizar recursos y esfuerzos.



INFRAESTRUCTURA Y LOGÍSTICA

Desarrollo de infraestructura clave para la integración productiva, el ordenamiento territorial y la articulación eficiente del transporte de carga y pasajeros.

COMPETITIVIDAD Y SOSTENIBILIDAD

Fomento al equipamiento productivo, impulso a la articulación comercial y transversalización de la sostenibilidad medioambiental en las operaciones industriales.





Presentación de la Agenda Industrial y Estrategia de La Paz en El Alto



Fotografía oficial del encuentro con la bancada parlamentaria de La Paz

FORO INDUSTRIAL: PRODUCCIÓN, EMPLEO Y FUTURO

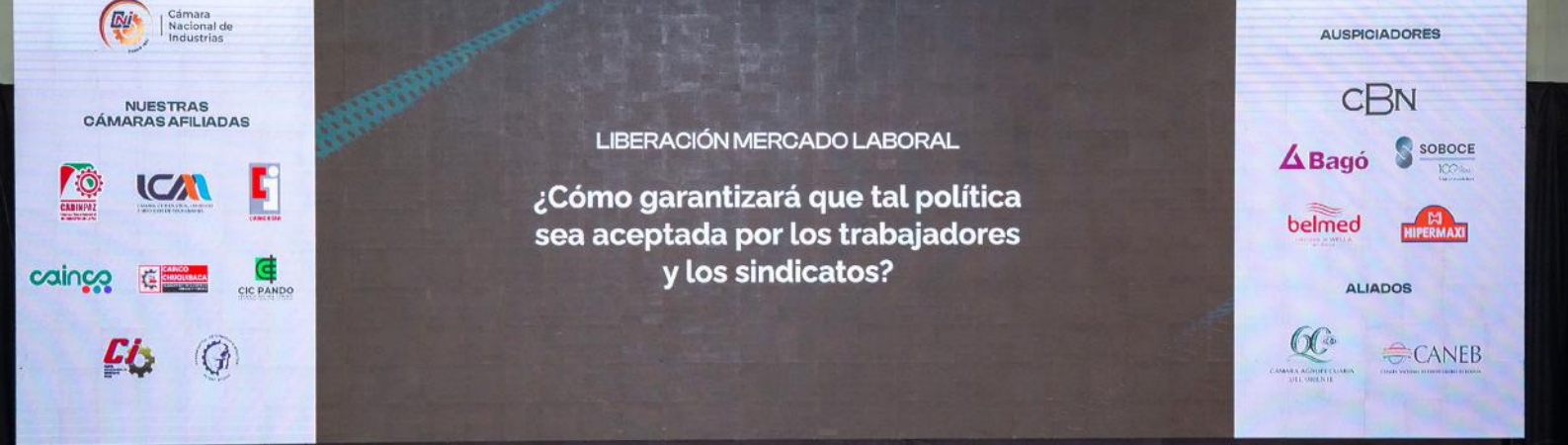


Foro con candidatos presidenciables

En el marco del proceso electoral 2025, la CADINPAZ participó del “Foro Industrial: Producción, Empleo y Futuro”, un espacio de diálogo democrático que reunió a los candidatos presidenciales Pavel Aracena, Samuel Doria Medina, Eduardo Del Castillo y Rodrigo Paz Pereira, quienes expusieron sus propuestas orientadas al fortalecimiento del sector productivo, la inversión privada y la generación de empleo.

El evento congregó a representantes del sector industrial, empresarial, académico y de la sociedad civil, abordando ejes estratégicos como la economía, la inversión, la gobernabilidad y el desarrollo humano. En este contexto, se destacaron planteamientos vinculados a la seguridad jurídica, la competitividad, la modernización del Estado y la promoción de alianzas público-privadas como motores para la reactivación industrial.

La CADINPAZ participó activamente en este espacio, reafirmando su compromiso con el fortalecimiento del sector industrial y el impulso a iniciativas que promuevan un entorno favorable para el desarrollo productivo sostenible.



Foro Industrial: Producción, empleo, futuro



LA PAZ EXPONE



Distinción La Paz Expone

La CADINPAZ fortaleció su articulación institucional con la Federación de Empresarios Privados de La Paz, mediante iniciativas estratégicas como la participación de los núcleos empresariales del programa Al Invest Verde en la Feria La Paz Expone, así como la otorgación de la Distinción Empresarial Paceña 2025 a la institución.

Estos espacios contribuyeron a consolidar al sector privado como actor clave del desarrollo regional, promoviendo la integración empresarial y el posicionamiento de la industria paceña en el ámbito departamental.

Asimismo, el apoyo a la participación de pequeñas empresas en estos escenarios, benefició su relacionamiento con instituciones y actores estratégicos, impulsando oportunidades de visibilidad, reconocimiento y networking empresarial, en línea con los objetivos de fortalecimiento del tejido productivo y la competitividad del departamento.



Distinción Empresarial Paceña

TRANSMISIÓN DE MANDO PRESIDENCIAL

Los presidentes de la Cámara Nacional de Industrias y de la Cámara Departamental de Industrias de La Paz, Gonzalo Morales Versalovic y José Eduardo Iriarte Tineo, participaron de la transmisión de mando presidencial, acompañando este momento clave para el país, en el que fueron posesionadas las principales autoridades de Gobierno, a la cabeza de Rodrigo Paz como presidente y Edmand Lara como vicepresidente de Bolivia.

La presencia institucional del sector industrial en este acto reafirmó el compromiso de ambas instituciones con la estabilidad democrática y el desarrollo productivo del país, promoviendo un entorno favorable para la inversión, la generación de empleo y la transformación industrial de Bolivia.



Autoridades en la transmisión de mando presidencial



José Eduardo Iriarte Tineo entre los invitados



Rodrigo Paz Pereira

The background of the entire page is a photograph of an industrial facility, possibly a refinery or chemical plant. It features large storage tanks, complex piping, and structural steel frameworks. A prominent vertical distillation column is visible on the right side. The entire image is covered with a semi-transparent red filter. The text '05' is positioned in the upper left quadrant.

05

SERVICIOS EMPRESARIALES

PROGRAMAS Y CAPACITACIONES

TEAM 45

Durante la gestión 2025, las actividades del TEAM 45 estuvieron divididas en tres pilares:



Conversatorio: “De lo lineal a lo circular. Un futuro de residuos cero” | 3 de abril de 2025

El evento contó con la participación de Claudia Cárdenas, Jorge Pool, Luis Fernando Cuellar y Denis Angulo, quienes compartieron su experiencia y perspectivas sobre estrategias para impulsar la sostenibilidad y el enfoque circular en la industria. Durante el evento se abordaron los principales desafíos y oportunidades para reducir la generación de residuos, optimizar el uso de recursos y promover procesos productivos más eficientes y responsables con el medio ambiente.



Conversatorio “De lo lineal a lo circular”



Conversatorio: “Macrotendencias Políticas, Económicas y Sociales. El mapa que todo CEO empresarial debe leer para navegar la incertidumbre” | 3 de julio de 2025

Contó con la participación de Andrés Gómez Vela, Gustavo Machicado y Sayuri Loza, quienes realizaron un análisis de las principales macrotendencias globales y nacionales que influyen en la gestión empresarial y la toma de decisiones estratégicas en la industria. Se destacó que comprender las macrotendencias políticas, económicas y sociales es clave para construir una industria más resiliente, competitiva y preparada para el futuro.

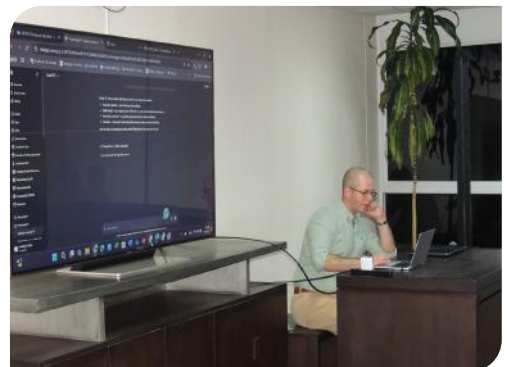


Conversatorio “Macrotendencias políticas”



Conversatorio: “Inteligencia Artificial: Lo que todo gerente debe saber” | 4 de septiembre de 2025

Se contó con la participación de Jonathan Capra, cofundador y CEO de AcceptGO, quien, gracias a su amplia experiencia en tecnología e inteligencia artificial, guió a los participantes en la exploración de estrategias para optimizar decisiones, delegar procesos y mejorar la productividad, además de compartir casos exitosos de empresas líderes en Bolivia y Latinoamérica.



Conversatorio sobre inteligencia artificial



Conversatorio: “Perspectiva de género en las empresas” | 29 de octubre de 2025

Se contó con la participación de Nidya Pesántez Calle, Representante Residente de ONU Mujeres Bolivia, quién compartió su visión y experiencia sobre la incorporación de la perspectiva de género en las empresas, destacando estrategias para fomentar la diversidad, la igualdad de oportunidades y la construcción de organizaciones más resilientes y socialmente responsables.



Conversatorio Perspectiva de género



Visita a SOALPRO | 27 de marzo de 2025

Se realizó una visita a la planta de producción de Soalpro, en la Zona Charapaqui de El Alto, con la participación de 15 integrantes del Team 45. Durante la jornada, los asistentes recorrieron las instalaciones y conocieron las líneas de producción, destacando la organización y eficiencia de la empresa. La actividad concluyó con un encuentro con el Gerente General, quién compartió experiencias y aprendizajes, fortaleciendo el intercambio y los lazos entre los participantes.



Visita a SOALPRO



Visita a Delizia | 27 de junio de 2025

El 27 de junio se realizó una visita a la empresa Compañía de Alimentos LTDA., Delizia, con la participación de 21 personas. Durante el recorrido, los asistentes conocieron los procesos de producción, la innovación tecnológica y los estrictos controles de calidad que caracterizan a la empresa. La actividad incluyó un espacio de intercambio con el Gerente de Operaciones, quién compartió los desafíos enfrentados para mantener la calidad y el compromiso con la satisfacción del consumidor, reafirmando el liderazgo de Delizia en el sector alimenticio.



Visita a Delizia



Viaje a la FEXCO | 24 y 25 de abril de 2025

En el marco del Team 45, los días 24 y 25 de abril de 2025 se realizó un viaje a la ciudad de Cochabamba, durante el cual 14 participantes visitaron las plantas industriales de Taquiña, Quantum y Bodegas Dolz, con el fin de conocer de cerca sus procesos productivos. Además, asistieron a la Feria Exposición Internacional de Cochabamba (FEXCO), donde exploraron propuestas de innovación tecnológica, así como nuevos productos y servicios de distintos sectores industriales.



El Team 45 en Bodegas Dolz



Viaje a la EXPOCRUZ | 25 y 26 de septiembre de 2025

El Team 45 realizó una visita a la ciudad de Santa Cruz los días 25 y 26 de septiembre de 2025, con motivo de la Expo-cruz 2025. El objetivo fue fortalecer los vínculos institucionales y empresariales, así como conocer las innovaciones de la industria nacional.

La agenda incluyó para los 10 participantes, recorridos por la feria, visitas a industrias representativas ubicadas en el Parque Industrial Latinoamericano (PILAT) y al Ingenio Azucarero Guabirá, además de espacios de networking.



Visita al PILAT



Planta industrial de CBN



Bodegas Dolz

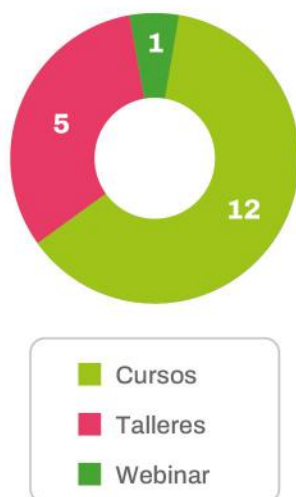


Participantes del Team 45 en SOALPRO

Cursos y talleres

La CADINPAZ ejecutó 18 programas de capacitación orientados al fortalecimiento del sector industrial, beneficiando a 351 profesionales y de 54 empresas asociadas, así como de profesionales de empresas del entorno productivo regional.

Actividades en la gestión 2025

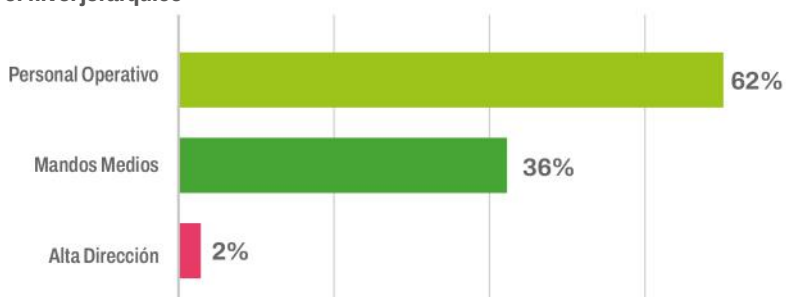


Las temáticas abordadas comprendieron el área financiera, comercial, administrativa, industrial y legal, desarrolladas en modalidades presenciales y virtuales, lo que permitió ampliar la cobertura, facilitar el acceso a la formación y contribuir al desarrollo de capacidades en el ámbito industrial paceño.

Clasificación por tipo de mercado

El gráfico muestra que la mayor participación en las actividades de capacitación correspondió al personal operativo y de primera línea, que representó el 62%, seguido por los mandos medios, con un 36%. Por su parte, la participación de la alta dirección alcanzó el 2%. Estos resultados permiten identificar al nivel operativo como un segmento clave y mercado potencial para la consolidación y expansión de la oferta de capacitación, orientada a atender de manera sostenida las necesidades del sector industrial.

Por nivel jerárquico



Áreas de formación

La oferta de capacitación desarrollada durante la gestión se concentró principalmente en el área comercial - administrativa, registrando el mayor número de programas ejecutados, lo que evidencia la orientación hacia el fortalecimiento de la gestión empresarial de las unidades productivas. De manera complementaria, se impulsaron programas en las áreas financiera e industrial, enfocados en el desarrollo de competencias clave para la sostenibilidad, eficiencia y productividad del sector industrial. El área legal aportó a la oferta formativa mediante acciones de actualización normativa, en coherencia con los objetivos institucionales.

Áreas de formación - gestión 2025



Actividades dirigidas al fortalecimiento de capacidades del sector industrial

Durante la gestión 2025, la Gerencia de Fortalecimiento Industrial desarrolló acciones orientadas a fortalecer las capacidades técnicas, productivas y de gestión de las empresas asociadas, promoviendo el cumplimiento normativo, la sostenibilidad y la mejora continua del sector industrial.

KIOSCO VERDE

La plataforma Kiosco Verde, desarrolló y consolidó acciones orientadas a fortalecer la gestión ambiental y la economía circular en el departamento de La Paz, articulando al sector industrial, autoridades municipales, operadores autorizados y la ciudadanía.

Certificación ambiental y trazabilidad de residuos

En el ámbito departamental, Kiosco Verde posicionó el Certificado Verde como un instrumento técnico de respaldo para las empresas e instituciones que gestionan adecuadamente sus residuos. Durante la gestión se emitieron 49 certificados verdes, beneficiando a empresas con operaciones en el eje urbano de La Paz y El Alto, superando ampliamente la meta prevista. El servicio permitió a las empresas contar con información clara, verificable y trazable sobre los residuos gestionados, fortaleciendo su cumplimiento ambiental y su imagen de responsabilidad.



Entrega de certificado verde al Banco FIE



RECICLATÓN en noviembre

Intermediación para la gestión de residuos industriales

A través del servicio de intermediación, Kiosco Verde articuló a empresas generadoras del departamento de La Paz con operadores autorizados, facilitando procesos seguros y normativamente adecuados para la gestión de residuos.

Como resultado, se gestionaron 39 toneladas de residuos industriales, generando ingresos que evidencian el potencial de sostenibilidad económica del servicio, así como su pertinencia para atender una demanda creciente del sector productivo local.

Campañas de recolección y acciones de sensibilización

Se desarrollaron seis campañas de recolección de residuos (RECICLATÓN) en coordinación con el Gobierno Autónomo Municipal de La Paz y operadores autorizados, enfocadas principalmente en residuos aprovechables y especiales.

Destaca la RECICLATÓN SOLIDARIA en noviembre de 2025, que permitió recolectar más de 11 toneladas de residuos, transformadas en alimento para el albergue Laika, beneficiando directamente a más de 120 canes. Esta experiencia demostró el impacto positivo que puede lograrse mediante alianzas locales bien articuladas.



Entrega de alimento al albergue Laika

Gestión de residuos en el departamento de La Paz

Se gestionaron 145 toneladas de residuos, lo cual refleja el aporte concreto de la plataforma a la reducción de residuos enviados a disposición final y al fortalecimiento de prácticas de valorización y economía circular a nivel local.



Jornada de recolección de residuos en la zona de Achumani



Taller de coprocesamiento

Avances en la implementación de la Responsabilidad Extendida del Productor (REP)

Se obtuvo el registro del Sistema de Gestión Colectivo (SGC) que sienta las bases para la implementación progresiva de la Responsabilidad Extendida del Productor en Bolivia, con alto potencial de aplicación en el departamento de La Paz.

Alquiler de equipos

En la gestión 2025, se cumplió con las actividades programadas de calibración de equipos, así como con el alquiler de los mismos a diversas instituciones, acciones que garantizaron la confiabilidad y correcto funcionamiento de los equipos, además de generar ingresos institucionales.

SERVICIOS DE ASESORÍA TÉCNICA Y LEGAL

ALCANCES DEMANDA Y RESULTADOS

Servicios de asesoría técnica y legal

Tipo de Servicio	Alcance	Demanda	Resultado
Asesoramiento externo	Se realizaron 88 asesoramientos jurídicos en áreas institucional, laboral, comercial y tributario.	Empresas afiliadas y no afiliadas, entre ellas: ALICONSUMO S.A. (ALICORP), Asociación de Embotelladoras de Bolivia, ADIM, Bebidas Bolivianas BBO S.A., Bolivian Foods S.A., Hipermaxi S.A., Laboratorios Alfa S.A., EMBOL S.A., PIL Andina S.A., Flor de Leche.	Consultas concluidas satisfactoriamente, atendiendo diferentes temas de interés empresarial e industrial.
Difusión e interpretación de normativa jurídica	Se elaboraron 51 alertas jurídicas semanales y cuatro reportes trimestrales sobre normas de interés industrial, indicando si abrogan, derogan o modifican el marco normativo vigente.	Asociados	Asociados
Asesoramiento interno – convenios y contratos	Elaboración de cuatro convenios interinstitucionales.	Instituciones públicas y privadas con las que se mantiene relación institucional.	Se fortalecieron relaciones institucionales y se formalizaron acuerdos legales.
Asesoramiento interno – actas	Asistencia a 13 reuniones de CADINPAZ, 1 Asamblea General Ordinaria y el Consejo de Presidentes, elaborando 13 actas.	Órganos internos y asociados de la organización.	Documentación oficial de reuniones y asambleas lista y formalizada, garantizando transparencia y seguimiento.

The background of the entire page is a photograph of an industrial facility, possibly a refinery or chemical plant. It features large storage tanks, complex piping, and structural steel frameworks. A prominent vertical distillation column is visible on the right side. The entire image is covered with a semi-transparent red filter. The text is overlaid on the upper left portion of this image.

06

**PROMOCIÓN
INDUSTRIAL Y EVENTOS
INSTITUCIONALES**

FOROS, SEMINARIOS, CONFERENCIAS

CURSO ECONOMÍA CIRCULAR PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE EN BOLIVIA
TRANSFORMA TU MANERA DE PRODUCIR Y CONSUMIR

INICIO: LUNES 19 MAYO 19:00 a 21:00

MODALIDAD VIRTUAL 6 SESIONES

EXPOSITOR: SERGIO MAURICIO MORALES

ASOCIADOS BS. 320 PÚBLICO GENERAL BS. 400

¡ESCANEA E INSCRIBETE!



Cámara Nacional de Industrias Kiosco Verde

Seminarios especializados en medioambiente

Entre el 19 y el 30 de mayo se desarrolló el Primer Curso de Economía Circular para el Desarrollo Sostenible en Bolivia, orientado a fortalecer las capacidades de los participantes mediante la difusión de conocimientos y herramientas fundamentales para la implementación de modelos de economía circular.

Asimismo, en el mes de julio, se llevó a cabo el Curso de Huella de Carbono y Gases de Efecto Invernadero (GEI), durante el cual se desarrollaron metodologías de cálculo de la huella de carbono y criterios técnicos de evaluación.

Asesoramientos en medioambiente y asistencias técnicas

Se brindó asesoramiento técnico especializado en relación con la aplicación del Reglamento General de la Responsabilidad Extendida del Productor (REP) contenido en la Resolución Ministerial N° 334/2024. En este marco, se desarrollaron reuniones con industrias para identificar las comprendidas dentro del régimen REP.

Asimismo, se elaboraron 13 propuestas técnicas, de las cuales se ejecutaron cuatro consultorías en las áreas ambiental y de seguridad, enfocadas en monitoreo ambiental, gestión de seguridad y emprendimientos de triple impacto.

CURSO HUELLA DE CARBONO Y GEI: HERRAMIENTAS CLAVE PARA UNA GESTIÓN SOSTENIBLE
DE LA MEDICIÓN A LA ACCIÓN

28 AL 31 JULIO 19:00 a 22:00

MODALIDAD VIRTUAL 4 SESIONES

EXPOSITOR: TANIA Á. TERÁN M.

ASOCIADOS BS. 320 PÚBLICO GENERAL BS. 350

¡ESCANEA E INSCRIBETE!



Cámara Nacional de Industrias Kiosco Verde

ACTOS INSTITUCIONALES

Convenio de Cooperación Interinstitucional entre CADINPAZ y CAMEBOL

El 5 de mayo, CADINPAZ concretó una nueva e importante alianza estratégica para el ecosistema empresarial de la región con la firma del convenio de Cooperación Interinstitucional con la Cámara de Mujeres Empresarias de Bolivia - Filial La Paz (CAMEBOL), lo cual representó un paso significativo en la integración de esfuerzos entre el sector industrial y el liderazgo empresarial femenino del departamento.



Firma de convenio con CAMEBOL

El objetivo del acuerdo marco fue establecer lazos sólidos de colaboración mutua para el desarrollo de agendas conjuntas, para la ejecución articulada de actividades en tres pilares fundamentales, diseñados para generar un impacto positivo y directo en ambas instituciones:

CAPACITACIÓN Y FORMACIÓN

Desarrollo de programas y espacios de actualización orientados a fortalecer las competencias del sector empresarial e industrial.

DIVULGACIÓN

Impulso de campañas, foros y eventos conjuntos para visibilizar el aporte del sector productivo y el rol de la mujer en la economía regional.

INVESTIGACIÓN

Generación de estudios y análisis de datos que permitan identificar oportunidades de mejora, innovación y crecimiento para las empresas afiliadas.

Suscripción de Convenio Interinstitucional entre CADINPAZ y la Universidad Mayor de San Andrés (UMSA)

El 28 de noviembre, en los salones del Hotel Real Plaza y en el marco de la feria de innovación “Expo UMSA 2025”, la CADINPAZ y la Universidad Mayor de San Andrés (UMSA) consolidaron una importante alianza estratégica.

El convenio específico de Cooperación Interinstitucional fue suscrito de manera oficial por el Presidente de CADINPAZ, Sr. José Eduardo Iriarte Tineo, y la Rectora de la UMSA, Dra. María Eugenia García Moreno. Este acto formal marcó un hito en la vinculación entre el sector académico y el ecosistema productivo paceño.

El acuerdo firmado tiene como objetivo integrar las capacidades científicas y técnicas de la principal casa de estudios superiores del departamento con las necesidades reales y los desafíos del sector industrial.



Convenio con UMSA

Las líneas de acción conjunta se enfocan en:

INVESTIGACIÓN APLICADA

Fomento al desarrollo de estudios académicos orientados a resolver problemáticas específicas de la manufactura local.

INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA

Impulso al progreso tecnológico y la transformación de la realidad productiva del departamento.

EMPRENDIMIENTO

Generación de programas que articulen el talento universitario con la dinámica empresarial.

Como primera acción articulada tras la firma del convenio, se llevó a cabo un espacio de transferencia de conocimientos mediante dos charlas magistrales orientadas al sector productivo: “Soluciones tecnológicas para la industria: Oportunidades para los sectores de energía y medioambiente” y “Bioprocesos sostenibles para la industria: Innovación, Aplicaciones y Perspectivas desde la UMSA”.

Suscripción de Convenio con el Consejo Empresarial Binacional Bolivia – Chile (CEBBCH)

El 6 de junio, en línea con los objetivos estratégicos de relacionamiento y apertura de mercados, la Cámara Departamental de Industrias de La Paz (CADINPAZ), en acción conjunta con la Cámara Nacional de Industrias (CNI), concretó la firma de un importante convenio de cooperación interinstitucional con el Consejo Empresarial Binacional Bolivia – Chile (CEBBCH).



Convenio con CEBBCH

El propósito central de esta alianza estratégica fue establecer mecanismos formales de articulación y colaboración mutua. Bajo una visión orientada al fortalecimiento institucional, el acuerdo busca dinamizar el sector productivo a través de las siguientes líneas de acción:

GENERACIÓN DE OPORTUNIDADES

Facilitar e identificar nuevas alternativas de negocios, inversión y comercio exterior para las empresas afiliadas a las organizaciones firmantes.

COOPERACIÓN CONJUNTA

Promover el intercambio de información estratégica, redes de contacto y sinergias operativas que beneficien al sector industrial paceño y boliviano.

Con la suscripción de este documento marco se reafirmó el compromiso con la integración empresarial binacional. Esta alianza fortalece el posicionamiento de la industria local frente a los mercados de la región, abriendo canales directos de diálogo y cooperación comercial con el sector privado de la República de Chile en beneficio del desarrollo económico mutuo.

Firma de Convenio Interinstitucional con La Razón

El 5 de febrero de 2026, la Cámara Departamental de Industrias de La Paz (CADINPAZ) suscribió un convenio interinstitucional con el periódico La Razón, con el propósito de fortalecer la coordinación y el trabajo conjunto en materia de comunicación y difusión institucional.

El acuerdo fue suscrito tiene el objetivo de establecer mecanismos de coordinación y colaboración para visibilizar el trabajo de CADINPAZ y sus iniciativas a través de los diferentes canales de difusión de La Razón, así como consolidar una alianza estratégica para la comunicación de temas relevantes para el sector industrial y sus afiliados.



Convenio con La Razón

PARTICIPACIÓN EN FERIAS, MISIONES Y EVENTOS SECTORIALES

Participación en comisiones técnicas multisectoriales

Se participó activamente en la Comisión de Revisión del Proyecto de Reglamento Técnico sobre el contenido de plomo en pinturas y otros tipos de revestimientos, en el marco del Programa Nacional de Contaminantes Orgánicos Persistentes (PRONACOPS), del Ministerio de Medioambiente y Agua.

Asimismo, se participó en las reuniones técnicas convocadas por PRONACOPS, vinculadas a la implementación del Convenio de Rotterdam en Bolivia, contribuyendo a la revisión y análisis de la propuesta de reglamentación orientada a la gestión y control de sustancias químicas peligrosas.



Christian Claire, José Eduardo Iriarte y Alejandro Aguilar

Reuniones estratégicas multisectoriales

Se participó de la reunión de socialización y aplicación de encuestas técnicas de la actualización del Anexo 1 del Reglamento Ambiental del Sector Industrial Manufacturero (RASIM), a cargo del Viceministerio de Políticas de Industrialización. Dicho insumo constituye un elemento clave para los procesos de recategorización industrial, permitiendo asegurar la aplicación de la normativa ambiental en el sector manufacturero.

Asimismo, el 29 de septiembre se participó del Taller de Socialización del Sistema de Información Ambiental Industrial (SIAI), dirigido al sector industrial, actividad que incluyó la asistencia técnica para el llenado y registro del formulario de Registro Ambiental Industrial (RAI), fortaleciendo el cumplimiento de obligaciones ambientales de las empresas.

De igual manera, se colaboró con el Ministerio de Medioambiente y Agua en la gestión de reuniones de diagnóstico para el análisis de la cadena de valor de neumáticos fuera de uso y baterías de plomo-ácido fuera de uso, con el objetivo de aportar a la construcción de la estrategia de implementación gradual del régimen de Responsabilidad Extendida del Productor (REP), en coordinación con los consultores designados por dicha cartera de Estado.

Actividades de la Comisión de Medioambiente y Sostenibilidad

El 5 de septiembre de 2025, la presidenta de la Comisión de Sostenibilidad de la CADINPAZ, Dra. María René Centellas, llevó a cabo la Primera Reunión de la Comisión, en la cual presentó y explicó el plan de trabajo para la gestión 2025, definiendo las líneas estratégicas y prioridades de acción.



Comisión de Sostenibilidad de la CADINPAZ

The background of the entire page is a photograph of an industrial facility, possibly a refinery or chemical plant. It features large storage tanks, complex piping, and structural steel frameworks. A semi-transparent red filter is applied over the entire image. The text '07' is positioned in the upper left quadrant.

07

ESTADOS FINANCIEROS



DICTAMEN DEL AUDITOR INDEPENDIENTE



A los señores Directores y Miembros
CAMARA NACIONAL DE INDUSTRIAS
 La Paz - Bolivia

Opinión

Hemos auditado los estados financieros de la CAMARA NACIONAL DE INDUSTRIAS que comprende el balance general a diciembre 31, 2025 así como el estado de resultados, el estado de evolución del patrimonio neto y el estado de flujo de efectivo correspondiente al ejercicio terminado en esa fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de la CAMARA NACIONAL DE INDUSTRIAS a diciembre 31, 2025, los resultados de sus operaciones y el flujo de efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha, de acuerdo con normas de contabilidad generalmente aceptadas en Bolivia (NCGA).

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia (NAGA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas, se describen más adelante en la sección Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros de nuestro informe. Somos independientes de la Sociedad de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros en Bolivia y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoría.



Responsabilidades de la administración y de los responsables de la Sociedad en relación con los estados financieros

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con Normas de Contabilidad Generalmente Aceptadas en Bolivia, y del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de estos financieros libres de incorrección material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si la administración tendría la intención de liquidar la Sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Sociedad.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestro objetivo es obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no es una garantía de que una auditoría llevada a cabo de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas (NAGA) y Normas Reconocidas y/o Establecidas por el Colegio de Auditores de Bolivia siempre detectará un error material cuando éste exista. Declaraciones erróneas pueden surgir de fraude o error y son consideradas materiales si, individualmente o en su conjunto, se puede esperar que razonablemente afecten las decisiones económicas que tomen los usuarios sobre la base de estos estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Bolivia, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría, también:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de

Oficina La Paz:

C. Ferrecio N°11454; Piso 4
San Miguel – Calacoto
T: (591) – 2 – 2792824

Oficina Santa Cruz:

C. Los Lirios N°100
Av. San Martín – Equipetrol
T: (591) – 3 – 3419804

info@otium.com.bo
www.otium.com.bo



auditoria para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoria suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude, es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones, deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.

- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la administración de la norma contable de empresa en funcionamiento y basándonos en la evidencia de auditoria obtenida, concluimos sobre si existe o no la incertidumbre material relacionado con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dicha revelación es insuficiente, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoria obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden ser causa de que la entidad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global la estructura y el contenido de los estados financieros, incluido la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunicamos a los responsables de la Sociedad, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoria planificada y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier diferencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoria.



También proporcionamos a los responsables de la Sociedad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que puedan afectar a nuestra independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentos

Nuestro trabajo fue desarrollado de conformidad con Normas de Auditoria Generalmente Aceptadas en Bolivia, leyes y reglamentos vigentes en Bolivia, ejercimos nuestro criterio profesional y mantuvimos el escepticismo profesional a lo largo de la auditoria.

KOBRIZA S.R.L.

 (Socio)
Lic. Brian Jauregui Sejas
MAT. PROF. CAUB. N° 13365

La Paz, Bolivia
Marzo 11, 2025

 COLEGIO DE AUDITORES DE BOLIVIA Personería Jurídica R.S. 209343 de 09/07/91 COLEGIO DE AUDITORES Y CONTADORES PÚBLICOS AUTORIZADOS DEL DEPARTAMENTO DE LA PAZ Personería Jurídica Aprobado Mediante Resolución Administrativa Departamental N° 1189/2023 www.caulp.com.bo	
SOLVENCIA PARA EMPRESAS DE AUDITORIA	
Solvencia válida por treinta días a partir de la emisión R.M. 1384 DE 10/10/89	Nº 001810
Razón Social... <u>KOBRIZA S.R.L.</u>	
Matricula Nro. CAUB... <u>749</u>	
Entidad Auditada... <u>Cámara Nacional de Industrias</u>	
Firma 	Fecha <u>16 / 03 / 25</u>

COLEGIO DE AUDITORES Y CONTADORES PÚBLICOS AUTORIZADOS DEL DEPARTAMENTO DE LA PAZ CERTIFICA QUE:	
SOLVENCIA EMPRESARIAL	16 MAR 2025 
LA EMPRESA DE AUDITORIA ESTÁ REGISTRADA EN EL COLEGIO DE AUDITORES Y CONTADORES PÚBLICOS DE BOLIVIA; NO CERTIFICA LA RESPONSABILIDAD DE OPINIÓN. La Paz- Bolivia	

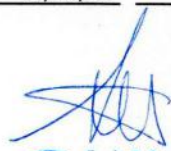
CAMARA NACIONAL DE INDUSTRIAS
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
 (Expresado en bolivianos)

ACTIVO					
Notas	2025			2024	
	No restringidos Bs	Temporalmente restringidos Bs	Total Bs	Total Bs	
ACTIVO					
Activo corriente					
Disponibilidades	4	1,544,400	493,710	2,038,110	1,425,341
Cuentas por cobrar	5	324,956	134,311	459,268	649,485
Gastos diferidos	6	73,873		73,873	15,061
Total del activo corriente		1,943,229	628,021	2,571,250	2,089,887
Activo no corriente					
Cuentas por cobrar	5	291,098		291,098	313,854
Inversiones	7	39,671,112		39,671,112	35,125,873
Activo fijo, neto	8	21,198,084	14,300	21,212,384	22,082,576
Total del activo no corriente		61,160,293	14,300	61,174,594	57,522,302
TOTAL ACTIVO		63,103,522	642,322	63,745,844	59,612,190
PASIVO					
PASIVO					
Pasivo Corriente					
Cuentas por pagar	9	142,510	623,317	765,826	476,901
Deudas fiscales y sociales	10	98,719	4,705	103,424	104,405
Fondos a ejecutar proyecto				-	-
Total pasivo corriente		241,228	628,022	869,250	581,306
Pasivo no corriente					
Provisión para indemnizaciones		516,709	-	516,709	415,236
Garantías por alquileres		36,698		36,698	14,198
Total del pasivo no corriente		553,407	-	553,407	429,434

TOTAL PASIVO		<u>794,636</u>	<u>628,022</u>	<u>1,422,657</u>	<u>1,010,740</u>
ACTIVO NETO					
Activo neto	11	<u>62,308,886</u>	<u>14,300</u>	<u>62,323,187</u>	<u>58,601,450</u>
TOTAL ACTIVO NETO		<u>62,308,886</u>	<u>14,300</u>	<u>62,323,187</u>	<u>58,601,450</u>
TOTAL PASIVO Y ACTIVO NETO		<u>63,103,522</u>	<u>642,322</u>	<u>63,745,844</u>	<u>59,612,190</u>


 Melani Y. Cossio Duran
 Jefe de Contabilidad
 CÁMARA NACIONAL DE INDUSTRIAS


 Raulo Herrera Quiroga
 Gerente de Administración
 y Finanzas
 CÁMARA NACIONAL DE INDUSTRIAS


 Sonia B. Soruco Ruiz
 GERENTE GENERAL
 CÁMARA NACIONAL DE INDUSTRIAS

Las notas que se acompañan, son parte integrante de los estados financieros

CAMARA NACIONAL DE INDUSTRIAS**ESTADO DE ACTIVIDADES**

(Expresado en bolivianos)

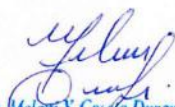
INGRESOS				
Notas	2025			2024
	No restringidos Bs	Temporalment e restringidos Bs	Total Bs	Total Bs
INGRESOS				
Cuotas de asociados	1,233,693	-	1,233,693	1,033,690
Servicios aduaneros	1,191,800	-	1,191,800	1,489,043
Servicios prestados	1,242,740	1,591,469	2,834,210	1,852,918
Ingresos financieros	2,998,899	-	2,998,899	2,755,112
Ingresos no monetarios	-	-	-	-
Ingresos aporte contraparte	-	-	-	-
Ingresos Proyecto Unión Europea	-	-	-	-
Subtotal Ingresos	6,667,132	1,591,469	8,258,601	7,130,763
EGRESOS				
EGRESOS				
Gastos de personal	2,940,233	-	2,940,233	3,291,167
Gastos de servicios aduaneros	226,389	-	226,389	263,606
Gastos administrativos	2,805,673	1,542,539	4,348,212	2,700,149
Gastos financieros	480,621	153	480,774	19,829
Gastos no monetarios	38,613	49,009	87,621	38,829
Subtotal Egresos	6,491,528	1,591,701	8,083,230	6,313,580
(Déficit) Superávit operativo	175,604	- 232	175,372	817,183

OTROS INGRESOS (EGRESOS)

Resultado por exposición a la inflación				-	-
ingresos no monetarios	12	55,132	232	55,363	13,770
Diferencia de cambio (Egresos)	12	-	-	-	-
Ajustes por redondeo (Egresos)	12	-	-	-	-
Otros ingresos CNI	12	9,054		9,054	59,496
Subtotal ingresos (egresos)		64,186	232	64,418	73,266
Superávit del ejercicio		239,790	- 0	239,790	890,449

ACTIVO NETO

Activo neto al inicio				-	-
Movimiento neto de bienes patrimoniales				-	-
RESULTADO		239,790	- 0	239,790	890,449


 Melani Y. Castillo Duran
 Jefe de Contabilidad
 CÁMARA NACIONAL DE INDUSTRIAS


 Ruddy Herrera Quiruga
 Gerente de Administración
 y Finanzas
 CÁMARA NACIONAL DE INDUSTRIAS


 Sonia B. Soriano Ruiz
 GERENTE GENERAL
 CÁMARA NACIONAL DE INDUSTRIAS

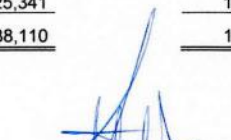
Las notas que se acompañan, son parte integrante de los estados financieros

CAMARA NACIONAL DE INDUSTRIAS
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
 (Expresado en bolivianos)

	2025	2024
	Bs	Bs
FLUJO DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Superávit del ejercicio	239,790	890,448
Partidas que no han generado movimiento de efectivo		
Indemnización	226,106	183,267
Otras Provisiones	-	-
Depreciación de Activos	946,612	982,218
Otros Ajustes	3,527,202	- 152,204
Efecto de Actualización por inflación	-	-
	<u>4,939,710</u>	<u>1,903,730</u>
Cambios en cuentas de activos y pasivos		
Disminución (Aumento) en cuentas por cobrar	190,217	- 106,911
Disminución (Aumento) en gastos diferidos	- 58,812	19,636
Disminución (Aumento) en otras cuentas por cobrar	-	-
Disminución (Aumento) en cuentas por cobrar a Largo Plazo	-	-
(Disminución) Aumento en cuentas por pagar	288,926	180,971
Aumento en deudas fiscales y sociales	- 981	- 33,141
Aumento en fondos por ejecutar proyecto	-	-
Pago de indemnizaciones	- 124,633	- 563,080
Otros Pagos	616	-
Total efecto originado en actividades de operación	<u>5,235,043</u>	<u>1,401,204</u>
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
(Aumento) en inversiones	- 4,545,239	- 1,509,044
(Aumento) en Activos Fijos	- 77,035	- 37,243
Total efectivo (aplicado a) actividades de inversión	<u>- 4,622,274</u>	<u>- 1,546,286</u>
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Incremento (Disminución) en Activos Netos	-	-
Aumento en inversiones permanentes	-	-
Movimiento en el saldo del fondo	-	-
Total Efectivo (aplicado a) actividades de financiamiento	<u>-</u>	<u>-</u>
(Disminución) Aumento de efectivo en el ejercicio	612,769	- 145,082
Disponibilidades al inicio del ejercicio	1,425,341	1,570,423
Disponibilidades al cierre del ejercicio	<u>2,038,110</u>	<u>1,425,341</u>


 Melani Y. Coiro Duran
 Jefe de Contabilidad
 CAMARA NACIONAL DE INDUSTRIAS


 Ruddy Herrera Quiroga
 Gerente de Administración
 y Finanzas
 CAMARA NACIONAL DE INDUSTRIAS


 Sonia B. Soruco Ruiz
 GERENTE GENERAL
 CAMARA NACIONAL DE INDUSTRIAS

Las notas que se acompañan, son parte integrante de los estados financieros



DICTAMEN DEL AUDITOR INDEPENDIENTE SOBRE LA INFORMACIÓN TRIBUTARIA COMPLEMENTARIA

A los señores Directores y Miembros:
CÁMARA NACIONAL DE INDUSTRIAS
 La Paz - Bolivia

En nuestra opinión, la información Tributaria Complementaria (ITC) de **CÁMARA NACIONAL DE INDUSTRIAS**, que se adjunta, compuesta por los Anexos 1 a 15 y que hemos sellado con propósitos de identificación, ha sido razonablemente preparada en relación con los estados financieros considerados en su conjunto, sobre los que emitimos el dictamen en febrero 11, 2025 que se presenta en la primera parte de este informe, siguiendo los lineamientos establecidos en el reglamento para la preparación de la Información Tributaria Complementaria a los Estados Financieros, aprobado por el Servicio de Impuestos Nacionales (SIN) mediante Resolución Normativa de Directorio N° 101800000004 de marzo 2, 2018.

La Información Tributaria Complementaria a los estados financieros (ITC) requerida por el Servicio de Impuestos Nacionales (SIN) aunque no es esencial para una correcta interpretación de la situación patrimonial y financiera de **CÁMARA NACIONAL DE INDUSTRIAS** a DICIEMBRE 31, 2025, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo (cambios en la situación financiera) para el año terminado en esa fecha, se presentan como información adicional.

Esta Información Tributaria Complementaria (ITC), ha sido preparada siguiendo los lineamientos establecidos en el Reglamento para la preparación de Estados Financieros e Información Tributaria Complementaria a los Estados Financieros Básicos, aprobado por el Servicio Impuestos Nacionales (SIN), mediante Resolución Normativa de Directorio N° 101800000004 de marzo 2, 2018 y Resolución Normativa de Directorio N° 101800000007 (Modificaciones a la RND N° 101800000004) de marzo 16, 2018.

Nuestro examen, que fue practicado con el objeto principal de emitir una opinión sobre los estados financieros considerados en su conjunto, incluyó comprobaciones selectivas de los registros contables, de los cuales se tomó la información



complementaria, y la aplicación de otros procedimientos de auditoría en la medida que consideramos necesarias en las circunstancias.

El presente informe ha sido preparado solamente para uso e información del destinatario y del Servicio de Impuestos Nacionales y no debe ser utilizado con ningún otro propósito.

KOBRIZA S.R.L.

Lic. Brian Jauregui (Socio)

MAT. PROF. CAUB. No. 13365

La Paz, Bolivia

Marzo 11, 2026



