



BOSHETTI
— AND TRUMAN —



EL FIDEICOMISO PARA LA PRODUCTIVIDAD DE MÉXICO

MIXTO DE PLANEACIÓN Y ESTRUCTURACIÓN
DE PROYECTOS EN BASE A ECOSISTEMAS
O CLUSTERS FUNCIONALES



FIPROMEX es un fideicomiso mixto que integra capital, conocimiento y capacidades para planear, estructurar y ejecutar proyectos productivos sostenibles con enfoque regional, nacional e internacional.

Impulsamos proyectos que generan productividad, competitividad, inversión, empleo y desarrollo sostenible para México y sus regiones.

NUESTRAS VERTIENTES



INFRAESTRUCTURA
PRODUCTIVA



ENERGÍA Y
SOSTENIBILIDAD



AGROINDUSTRIA Y
CADENA DE FRÍO



TECNOLOGÍA E
INNOVACIÓN



DESARROLLO
REGIONAL



COMERCIO E
INTERNACIONALIZACIÓN



FINANCIAMIENTO Y
ESTRUCTURACIÓN



LEGALIDAD Y
GOBERNANZA



ALIANZAS
ESTRATÉGICAS

NUESTRO COMPROMISO



Promover inversiones
estratégicas y proyectos
de alto impacto.



Fortalecer la productividad
y la competitividad
de México.



Conectar talento,
tecnología y capital para
generar valor compartido.



Acompañar proyectos
desde la idea hasta la
operación y expansión.



Conoce más en
fipromex.gob.mx



★
TRANSFORMAMOS IDEAS EN PROYECTOS.
PROYECTOS EN PRODUCTIVIDAD.
PRODUCTIVIDAD EN FUTURO.
JUNTOS IMPULSAMOS EL DESARROLLO DE MÉXICO Y DEL MUNDO.

3.

NUESTROS MIEMBROS DEL CLÚSTER INDUSTRIAL Y DE CADENA DE FRÍO


FIPROMEX

 FIDEICOMISO PARA LA
PRODUCTIVIDAD DE MÉXICO

CAPACIDADES QUE SE INTEGRAN, VALOR QUE MULTIPLICAMOS.

EMPRESA	REPRESENTANTE / CARGO	ESPECIALIDADES PRINCIPALES	IDIOMAS	COBERTURA	CONTACTO
 IAMMSA INGENIERÍA Y APLICACIÓN DE MATERIALES Y MANUFACTURAS	Equipo Comercial y Técnico (Raúl López Jiménez Director General)	- Ingeniería estructural - Racks y almacenaje - Sistemas autoportados - Cálculo estructural - Naves industriales	ES EN	México, Centroamérica y Caribe	✉ ventas@iammsa.com.mx ☎ +52 33 3616 2429 🌐 www.iammsa.mx
 alternium ENERGY	José Antonio de la Torre Ruiz Director	- Energía renovable - Sistemas fotovoltaicos - Tratamiento de agua - Eficiencia energética - Integración energética	ES EN	México e Internacional	✉ antonio.delatorre@ alterniumenergy.com ☎ +52 33 3467 5419 🌐 www.alterniumenergy.com
 midsummer	Christian Manuel Guth Schall KAM (Alternium-Midsummer)	- Energía renovable - Tecnología CIGS - Tratamiento de agua - Desarrollo comercial - Multi-Family Office en Suiza 🇨🇭	ES EN DE	México, Europa e Internacional	✉ TAMU.ChristianGuth92 @gmail.com ☎ +52 55 3900 5630
 BROADWELL AIR DOMES	Ivan Mai Director Regional América	- Domos inflables - Almacenamiento de grano - Agricultura protegida - Soluciones modulares	ES EN	México, Centroamérica, Caribe y Norteamérica	✉ info@broadwellairdomes.com ☎ +1 844 759 3663 🌐 www.broadwellairdomes.com
 ecopro	Equipo Comercial y Técnico	- Climatización industrial - Eficiencia energética - Control ambiental - HVAC	ES EN	México, Centroamérica y Caribe	✉ contacto@ecopro.com.mx ☎ +52 33 3627 0722 🌐 www.ecopro.com.mx
 BOSHETTI — AND TRUMAN —	Giacomo Cabrera Socio Director (SOLO SOCIO)	- Estructuración legal - Financiamiento - APPs y fideicomisos - Expansión internacional	ES EN	México e Internacional	✉ info@boshettitrumen.com ☎ +52 33 3615 4890 🌐 www.boshettitrumen.com
 CAM CAMARA DE AMERICA	Equipo Institucional y Comercial	- Vinculación institucional - Promoción internacional - Misiones comerciales - Redes empresariales	ES EN	América Latina, Caribe, EE. UU. y Europa	✉ info@camaradeamerica.com ☎ +52 55 8526 2971 🌐 www.camaradeamerica.com



SOMOS REPRESENTACIÓN DIRECTA

Cada miembro representa directamente a su empresa, tecnología o región, sin intermediarios, lo que garantiza:

- ✓ Mayor control y calidad en cada proyecto
- ✓ Negociación directa y condiciones competitivas
- ✓ Respuesta rápida y ejecución eficiente
- ✓ Confianza, transparencia y resultados

IDIOMAS QUE NOS UNEN, MUNDOS QUE ATENDEMOS



ESPAÑOL
Comunicación
clara y cercana



INGLÉS
Negociación
global



ALEMÁN
Precisión y
confianza

COBERTURA REGIONAL



Presencia y atención
en México,
Centroamérica,
Caribe, Norteamérica,
Europa y más.



PRÓXIMA REUNIÓN DEL COMITÉ TÉCNICO

Estructura de proyectos, modelo de gobernanza,
estrategia contractual y lanzamiento de promoción en conjunto.

Primera semana de septiembre de 2026

8:30 a.m. | Restaurante OUI



Presentación del
Modelo de Gobernanza



Estructura de
Proyectos



Marco Contractual
e Instrumentos Legales



Lanzamiento de
Promoción Conjunta



fipromex.gob.mx

TRANSFORMAMOS IDEAS EN PROYECTOS.
PROYECTOS EN PRODUCTIVIDAD. PRODUCTIVIDAD EN FUTURO.
JUNTOS IMPULSAMOS EL DESARROLLO DE MÉXICO Y DEL MUNDO.



FIPROMEX

FIDEICOMISO PARA LA
PRODUCTIVIDAD DE MÉXICO

Impulsamos ecosistemas
productivos competitivos
y sostenibles

fipromex.gob.mx

ALIADO ESTRATÉGICO



PALCO

GRUPO PALCO

COMERCIO EXTERIOR • ADUANAS • LOGÍSTICA • SUPPLY CHAIN

FIPROMEX fortalece el Clúster Industrial y de Cadena de Frío mediante alianzas con capacidades operativas reales que conectan a México con el mundo.

GRUPO PALCO APORTA AL ECOSISTEMA:



COMERCIO EXTERIOR Y AGENCIA ADUANAL

Gestión integral para
importación y exportación,
cumplimiento y despacho.



TRANSPORTE Y LOGÍSTICA NACIONAL E INTERNACIONAL

Soluciones de transporte
terrestre, marítimo y aéreo
a nivel global.



ALMACENAJE, DISTRIBUCIÓN Y SERVICIOS IMMEX

Bodegas, cross docking,
manejo de inventarios y
programas IMMEX.



FORWARDING Y SOLUCIONES LOGÍSTICAS PUERTA A PUERTA

Coordinación internacional
con agentes y socios
estratégicos.



RECINTO FISCALIZADO ESTRATÉGICO

Operación de recinto fiscalizado
para almacenamiento y
distribución segura.



SHELTER Y SOPORTE PARA MANUFACTURA

Servicios de shelter para
impresas que manufacturan
en México.



RECICLAJE Y DISPOSICIÓN DE MATERIALES

Soluciones responsables
para reciclaje y disposición
especializada.



CONSULTORÍA Y TRÁMITES DE COMERCIO EXTERIOR

Asesoría especializada en
regulación, clasificación y
normatividad.



SERVICIOS INDUSTRIALES Y CADENA DE SUMINISTRO

Soluciones integrales para
optimizar procesos y
la cadena de valor.



OTROS SERVICIOS ESPECIALIZADOS

Capacidades complementarias
que se adaptan a las
necesidades del proyecto.



PRESENCIA NACIONAL E INTERNACIONAL

Oficinas propias en México y cobertura en USA



- Cd. Juárez, Chih.
- Chihuahua, Chih.
- Monterrey, N.L.
- Manzanillo, Col.
- Guadalajara, Jal.
- Lázaro Cárdenas, Mich.
- Altamira, Tamps.
- Colombia, N.L.
- Nuevo Laredo, Tamps.
- El Paso, Tx.
- Laredo, Tx.
- Tijuana, B.C.
- Ensenada, B.C.
- Nogales, Son.



RED DE SOCIOS COMERCIALES

Presencia global a través de aliados estratégicos



AMÉRICA DEL NORTE

EE. UU. (Diversas
ciudades y estados)



AMÉRICA LATINA

Centros logísticos y
socios en la región



EUROPA, ASIA Y OTROS CONTINENTES

Red de agentes
y partners
internacionales

**Conectamos tu empresa con el mundo
de manera eficiente, segura y rentable.**



FIPROMEX + CLÚSTER + GRUPO PALCO

ALIANZA QUE GENERA PRODUCTIVIDAD,
COMPETITIVIDAD Y CRECIMIENTO PARA MÉXICO.



ESTRUCTURAMOS
PROYECTOS



CONECTAMOS
CAPACIDADES



EJECUTAMOS
RESULTADOS



fipromex.gob.mx

TRANSFORMAMOS IDEAS EN PROYECTOS.
PROYECTOS EN PRODUCTIVIDAD. PRODUCTIVIDAD EN FUTURO.
JUNTOS IMPULSAMOS EL DESARROLLO DE MÉXICO Y DEL MUNDO.



FIPROMEX

FIDEICOMISO PARA LA
PRODUCTIVIDAD DE MÉXICO

CLÚSTER INDUSTRIAL Y DE CADENA DE FRÍO

Ecosistemas que generan
productividad y competitividad

ALIADO ESTRATÉGICO



PALCO

GRUPO PALCO

COMERCIO EXTERIOR • ADUANAS
LOGÍSTICA • SUPPLY CHAIN



Grupo Palco se integra al Clúster como aliado estratégico aportando experiencia, infraestructura y **soluciones integrales** que conectan tu proyecto con el mundo, **de punta a punta**.

¿QUÉ PUEDE RESOLVER GRUPO PALCO PARA TU PROYECTO?



IMPORTACIÓN Y EXPORTACIÓN

Gestión completa de operaciones de comercio exterior: clasificación arancelaria, permisos, regulaciones y cumplimiento normativo.



AGENCIA ADUANAL

Despacho aduanal eficiente en todas las aduanas de México y frontera con USA. Seguridad, cumplimiento y rapidez.



TRANSPORTE Y LOGÍSTICA INTERNACIONAL

Soluciones multimodales marítimas, aéreas y terrestres con cobertura global. Puerta a puerta.



ALMACENAJE, BODEGAS Y DISTRIBUCIÓN

Bodegas, cross docking, manejo de inventarios y distribución nacional con estándares de seguridad.



RECINTO FISCALIZADO ESTRATÉGICO

Operación de depósito fiscal para almacenamiento, manipulación y distribución con beneficios fiscales.



FORWARDING Y SOLUCIONES PUERTA A PUERTA

Coordinación internacional de embarques con agentes y socios estratégicos en todo el mundo.



SHELTER Y SOPORTE PARA MANUFACTURA

Servicios de shelter para empresas que inician o expanden sus operaciones manufactureras en México.



RECICLAJE Y DISPOSICIÓN DE MATERIALES

Soluciones responsables para reciclaje y disposición especializada.



CONSULTORÍA Y TRÁMITES DE COMERCIO EXTERIOR

Asesoría especializada en regulación, clasificación arancelaria, permisos y programas IMMEX.



OTROS SERVICIOS ESPECIALIZADOS

Soluciones complementarias que se adaptan a las necesidades específicas de tu proyecto.



VALOR QUE GENERA AL CLÚSTER

✓ Reduce tiempos y costos.

✓ Asegura cumplimiento normativo.

✓ Integra la cadena de suministro.

✓ Aporta infraestructura y experiencia.

✓ Conecta tu proyecto con mercados globales.

COBERTURA NACIONAL E INTERNACIONAL



OFICINAS EN MÉXICO

- Cd. Juárez, Chih.
- Chihuahua, Chih.
- Monterrey, N.L.
- Manzanillo, Col.
- Guadalajara, Jal.
- Lázaro Cárdenas, Mich.
- Altamira, Tamps.
- Colombia, N.L.
- Nuevo Laredo, Tamps.
- El Paso, Tx.
- Laredo, Tx.
- Tijuana, B.C.
- Ensenada, B.C.
- Nogales, Son.

PRESENCIA EN USA

- Ola Logistics, LLC.
- Global Service
- World Recycler
- Palco Cargo Logistic

SECTORES QUE ATENDEMOS



INDUSTRIAL



AGROINDUSTRIAL



AUTOMOTRIZ



TECNOLOGÍA



ALIMENTOS



FARMACÉUTICO



ENERGÍA



CADENA DE FRÍO

DONDE HAY UN PROYECTO, HAY UNA SOLUCIÓN LOGÍSTICA.



**SUMEMOS CAPACIDADES,
MULTIPLIQUEMOS RESULTADOS.**

SÉ PARTE DE FIPROMEX
Y DEL CLÚSTER.
**¡CONSTRUYAMOS
EL FUTURO JUNTOS!**



Conoce más en
fipromex.gob.mx

¡SÉ PARTE DE FIPROMEX Y DEL CLÚSTER INDUSTRIAL Y DE CADENA DE FRÍO!



**BOSHETTI
— AND TRUMAN —**

Unimos capacidades. Generamos productividad.
Transformamos ideas en proyectos.



**JUNTOS
CONSTRUIMOS
EL FUTURO**

El Fideicomiso para la Productividad de México (FIPROMEX), a través del Clúster Industrial y de Cadena de Frío, integra a empresas líderes y especialistas para ofrecer soluciones completas, sostenibles y rentables en ingeniería, construcción, energía, almacenamiento, logística, cadena de frío, tratamiento de agua, agricultura protegida, legalidad y financiamiento.

¿POR QUÉ SER PARTE?



MÁS OPORTUNIDADES

Accede a proyectos estratégicos en México y mercados internacionales.



SINERGIAS PODEROSAS

Complementa capacidades y crea soluciones integrales.



PRESENCIA REGIONAL E INTERNACIONAL

Representación directa en múltiples regiones sin intermediarios.



CRECIMIENTO Y RENTABILIDAD

Incrementa tu competitividad, eficiencia y retorno de inversión.



RESPALDO INSTITUCIONAL Y LEGAL

Contamos con soporte jurídico, financiero y gobernanza profesional.



RED DE EXPERTOS

Colabora con los mejores en cada especialidad.



IMPACTO POSITIVO

Impulsa la sostenibilidad, la innovación y el desarrollo de México y del mundo.

¿CÓMO UNIRTE?

1

CONTÁCTANOS



Escribenos y conoce más sobre el clúster y sus beneficios.

2

PRESENTA TU PROPUESTA



Comparte tu empresa, capacidades y regiones de representación.

3

EVALUACIÓN Y APROBACIÓN



El Comité Técnico evalúa y valida tu integración.

4

INTEGRACIÓN Y COLABORACIÓN



Te incorporas al clúster y comenzamos a generar proyectos juntos.



TU EXPERIENCIA Y VISIÓN

son clave para construir un futuro más productivo, competitivo y sostenible. ¡Súmate!



PRÓXIMA REUNIÓN DEL COMITÉ TÉCNICO

ESTRUCTURA DE PROYECTOS, MODELO DE GOBERNANZA, CONTRACTUAL Y LANZAMIENTO DE PROMOCIÓN EN CONJUNTO

Primera semana de septiembre de 2026
8:30 a.m. | Restaurante OUI



Modelo de
Gobernanza



Estructura de
Proyectos



Marco Contractual
e Instrumentos
Legales



Lanzamiento de
Promoción
Conjunta



PREVIO AL GRAN EVENTO DE SEPTIEMBRE:

ENTREGA DE DISEÑOS Y SOLUCIONES INTEGRALES POR PARTE DE NUESTROS MIEMBROS.



CONOCE MÁS E INFÓRMATE:

fipromex.gob.mx



TRANSFORMAMOS IDEAS EN PROYECTOS.
PROYECTOS EN PRODUCTIVIDAD.
PRODUCTIVIDAD EN FUTURO.

JUNTOS IMPULSAMOS EL DESARROLLO DE MÉXICO Y DEL MUNDO.



CONFIANZA



TRANSPARENCIA



PROFESIONALISMO



COLABORACIÓN



INNOVACIÓN



SOSTENIBILIDAD



GENERACIÓN
DE VALOR

2. EL CLÚSTER INDUSTRIAL Y DE CADENA DE FRÍO



FIPROMEX

FIDEICOMISO PARA LA PRODUCTIVIDAD DE MÉXICO



Creación del Fideicomiso para la **Productividad de México (FIPROMEX)** para integrar capacidades y ofrecer soluciones completas.



Reúne a empresas líderes y especialistas que trabajan en conjunto para ofrecer **soluciones llave en mano** en ingeniería, construcción, energía, climatización, almacenamiento, logística, cadena de frío, tratamiento de agua, agricultura protegida, legalidad y financiamiento.

MODELO DE GOBERNANZA



COMITÉ TÉCNICO

Define estrategia, aprueba nuevos miembros, valida proyectos, establece políticas y supervisa resultados.

Sesión mensual



COMISIÓN EJECUTIVA

Se integra por los especialistas requeridos para cada proyecto. Equipos multidisciplinarios y temporales.

Por proyecto



SECRETARÍA TÉCNICA

Boshetti & Truman
Elabora minutas, da seguimiento a acuerdos y resguarda el archivo documental.

Seguimiento permanente

PRINCIPIOS DEL CLÚSTER



CONFIANZA



TRANSPARENCIA



PROFESIONALISMO



COLABORACIÓN



INNOVACIÓN



GENERACIÓN DE VALOR

NUESTRO VALOR DIFERENCIAL

- ✓ Integración de capacidades complementarias.
- ✓ Representación directa de tecnologías y regiones.
- ✓ Cobertura regional, multirregional e internacional.
- ✓ Equipos expertos con manejo de idiomas: ES, EN y DE.
- ✓ Soluciones completas, personalizadas y rentables.



JUNTOS CREAMOS SOLUCIONES.
JUNTOS GENERAMOS PRODUCTIVIDAD.



Conoce más en
fipromex.gob.mx

ACTA DE LA 1ª REUNIÓN PREVIA A ORDINARIA

COMITÉ TÉCNICO

CLÚSTER INDUSTRIAL Y DE CADENA DE FRÍO

Guadalajara, Jalisco · 18 de agosto de 2026 · 8:30 a. m. · Sala de Juntas, Restaurante OUI. Documento de trabajo editable para homologar el acta, sus antecedentes, desahogo, acuerdos y lista de participantes.

ORDEN DEL DÍA

1. Lista de asistencia e instalación formal de la reunión.
2. Lectura y seguimiento del acta de la sesión anterior.
3. Presentación y discusión del modelo de gobernanza del Clúster.
4. Integración de Lizzy y Randall como expertos y presentación de capacidades técnicas.
5. Presentación de soluciones y tecnologías para proyectos conjuntos.
6. Integración del repositorio común de información técnica y comercial.
7. Metodología para identificación, evaluación, cotización y seguimiento de proyectos.
8. Confidencialidad, puntos de contacto y reglas de colaboración.
9. Identificación de proyectos y oportunidades inmediatas.
10. Estrategia de vinculación institucional, regional e internacional.
11. Asuntos generales.
12. Acuerdos, responsables, fechas de cumplimiento y cierre.

INTEGRANTES DEL COMITÉ TÉCNICO

PRESIDENTE DE LA COMISIÓN EJECUTIVA	SECRETARIO DEL COMITÉ TÉCNICO	REPRESENTANTE DEL FIDUCIARIO
Raúl López	Jacobo Cabrera	Giacomo Cabrera

LISTA DE ASISTENTES

No.	NOMBRE	EMPRESA / INSTITUCIÓN	CARGO	FIRMA
1	Christian Guth			
2	Francisco Espinoza			
3	Marco A. Soberanes			
4	Raúl Parra Uribe			
5	Jesús Grijalva Mendoza			
6	José Santos Gutiérrez			
7	Luz María García			
8	Patricia Yareni Bañuelos			
9	Sandra Gpe. Valladolid Escobedo			
10	Raúl López Jiménez			
11	Diego Padilla Ríos			
12	Enrique Padilla			
13	Carlos Alberto Malagón Romero			
14	Jorge Rodríguez			
15	Sergio Alberto García Padilla			
16	Giacomo Cabrera			
17	José Antonio de la Torre Ruiz			
18	Jacobo Efraín Cabrera Palos			

REUNIÓN PREVIA A ORDINARIA

RESUMEN EJECUTIVO

SEPTIEMBRE 2026 · CLÚSTER INDUSTRIAL Y DE CADENA DE FRÍO

RESUMEN

Empresarios y expertos de diversos sectores se reunieron para consolidar un clúster multisectorial, integrar capacidades, compartir soluciones innovadoras y establecer un modelo de gobernanza que facilite la colaboración, el seguimiento de acuerdos y la expansión de negocios en México, Centroamérica y el Caribe.

PUNTOS CLAVE

MODELO DE GOBERNANZA	INNOVACIÓN TECNOLÓGICA	INTEGRACIÓN DE SERVICIOS	EXPANSIÓN Y NETWORKING
Reuniones regulares, roles definidos, minutas y seguimiento de acuerdos.	Soluciones de energía, logística y tecnologías aplicables a proyectos conjuntos.	Combinación de capacidades técnicas, financieras, jurídicas y comerciales.	Fortalecimiento de la red y vinculación regional e internacional.

PARTICIPACIÓN DE LIZZY Y RANDALL

- Lizzy: vinculada con la empresa canadiense 3D y con experiencia logística en Latinoamérica; facilita la integración técnica y de conocimientos.
- Randall: experiencia en informática, redes, electricidad, electrónica y sistemas energéticos; participará en el dimensionamiento técnico de proyectos.

ACUERDOS Y PRÓXIMOS PASOS

- Compartir con Lizzy y Randall documentación relevante en español e inglés.
- Integrarlos al grupo como expertos del Clúster.
- Presentarles formalmente el modelo de gobernanza.
- Estandarizar checklist para cotizaciones y seguimiento.
- Definir puntos de contacto, confidencialidad y reglas de colaboración.
- Continuar presentaciones ejecutivas de empresas y especialistas.

PRÓXIMA SESIÓN

Sesión ordinaria · primera quincena de septiembre de 2026 · 8:30 a. m. · Restaurante OUI

CONVOCATORIA

SESIÓN ORDINARIA · COMITÉ TÉCNICO

CLÚSTER INDUSTRIAL Y DE CADENA DE FRÍO

Se convoca a los integrantes e invitados del Comité Técnico a la próxima Sesión Ordinaria, cuyo propósito será consolidar el modelo de gobernanza, integrar capacidades, generar sinergias y estructurar la ruta de proyectos y oportunidades del Clúster.

FECHA	HORA	SEDE	MODALIDAD
Primera quincena de septiembre de 2026	8:30 a. m.	Sala de Negocios · Restaurante OUI	Presencial y virtual vía Meet · previo registro

ORDEN DEL DÍA

1	2	3
Lista de asistencia e instalación formal de la reunión.	Lectura y seguimiento del acta de la sesión anterior.	Presentación y discusión del modelo de gobernanza del Clúster.
4	5	6
Integración de Lizzy y Randall como expertos y presentación de capacidades técnicas.	Presentación de soluciones y tecnologías para proyectos conjuntos.	Integración del repositorio común de información técnica y comercial.
7	8	9
Metodología para identificación, evaluación, cotización y seguimiento de proyectos.	Confidencialidad, puntos de contacto y reglas de colaboración.	Identificación de proyectos y oportunidades inmediatas.
10	11	12
Estrategia de vinculación institucional, regional e internacional.	Asuntos generales.	Acuerdos, responsables, fechas de cumplimiento y cierre.

REGISTRO PREVIO

Enviar registro y presentación ejecutiva con datos de contacto a: dirección@Américas.CAM · +52 557-340-36 74

Sitios institucionales: www.vancouverbank.store · fipromex.gob.mx · www.boshetti.world

INVITATION

ORDINARY SESSION · TECHNICAL COMMITTEE

INDUSTRIAL AND COLD CHAIN CLUSTER

Members and guests of the Technical Committee are invited to the next Ordinary Session, whose purpose is to consolidate the governance model, integrate capabilities, generate synergies, and structure the roadmap of projects and opportunities for the Cluster.

DATE	TIME	VENUE	FORMAT
First half of September 2026	8:30 a.m.	Business Room · Restaurant OUI	In person and virtual via Meet · prior registration

AGENDA

1	2	3
Participant registration and formal opening.	Review and follow-up of the previous meeting.	Presentation and approval of the Cluster Governance Model.
4	5	6
Integration of Lizzy and Randall as Cluster experts.	Presentation of solutions and technologies for joint projects.	Common technical and commercial information repository.
7	8	9
Methodology for project identification, evaluation, quotation and follow-up.	Confidentiality, points of contact and collaboration rules.	Identification of immediate projects and opportunities.
10	11	12
Institutional, regional and international linkage strategy.	Other business.	Agreements, responsibilities, compliance dates and closing.

PRIOR REGISTRATION

Send registration and executive presentation to: direccion@Américas.CAM · +52 557-340-36 74

ANEXO DE REFERENCIA

LÁMINAS APROBADAS

GUÍA VISUAL PARA REAJUSTE EN WORD

Las siguientes imágenes se incorporan únicamente como referencia visual del diseño aprobado. Las cuatro páginas anteriores reproducen la misma jerarquía institucional en elementos editables de Word, con encabezado homologado, paleta azul marino–oro–vino y estructura modular.

Referencia 1



**VANCOUVER
BANK**
FIDUCIARIO
www.vancouverbank.store



FIPROMEX
FIDEICOMISO PARA LA
PRODUCTIVIDAD DE MÉXICO
fipromex.gob.mx



**BOSHETTI
AND TRUMAN**
ESTRATEGIA · DERECHO · NEGOCIOS
www.boshetti.world



**CLÚSTER INDUSTRIAL
Y DE CADENA DE FRÍO**
INNOVACIÓN · COLABORACIÓN
RESULTADOS

ACTA DE LA 1ª REUNIÓN PREVIA A ORDINARIA
COMITÉ TÉCNICO
CLÚSTER INDUSTRIAL Y DE CADENA DE FRÍO

En Guadalajara, Jalisco, siendo las 18:00 horas del día 2 de diciembre de 2003, se reunieron los integrantes del Comité Técnico del Clúster Industrial y de Cadena de Frío, con el objeto de celebrar la reunión previa a la sesión ordinaria, de conformidad con el siguiente:

ORDEN DEL DÍA

1. Lista de asistencia e instalación formal de la reunión.
2. Lectura del acta de la sesión anterior.
3. Presentación y discusión del modelo de gobernanza del Clúster.
4. Integración de Lizzy y Randall como expertos del Clúster y presentación de sus capacidades técnicas.
5. Presentación de soluciones y tecnologías disponibles para proyectos conjuntos.
6. Integración del repositorio común de información técnica y comercial.
7. Metodología para identificación, evaluación, cotización y seguimiento de proyectos.
8. Acuerdos de confidencialidad, puntos de contacto y reglas de colaboración.
9. Identificación de proyectos y oportunidades inmediatas.
10. Estrategia de vinculación institucional, regional e internacional.
11. Asuntos generales.
12. Acuerdos, responsables, fechas de cumplimiento y cierre.

INTEGRANTES DEL COMITÉ TÉCNICO

PRESIDENTE DE LA COMISIÓN EJECUTIVA Raúl López	SECRETARIO DEL COMITÉ TÉCNICO Jacobo Cabrera	REPRESENTANTE DEL FIDUCIARIO Giacomo Cabrera
--	--	--

LISTA DE ASISTENTES

Nº.	NOMBRE	EMPRESA / INSTITUCIÓN	CARGO	TELÉFONO	CORREO ELECTRÓNICO	FIRMA
1.						
2.						
3.						
4.						
5.						
6.						
7.						
8.						
9.						
10.						



DIRECCIÓN DE CONTACTO
direccion@Américas.CAM



TELÉFONO
+52 557-340-36 74

SITIOS WEB
www.vancouverbank.store | fipromex.gob.mx | www.boshetti.world

Referencia 2

REUNIÓN PREVIA A ORDINARIA DE SEPTIEMBRE 2026

CLÚSTER INDUSTRIAL Y DE CADENA DE FRÍO



INNOVACIÓN
COLABORACIÓN
RESULTADOS



RESUMEN

Empresarios y expertos de diversos sectores se reúnen para consolidar un clúster multisectorial que integre capacidades, comparta soluciones innovadoras y establezca un modelo de gobernanza robusto que facilite la colaboración, el seguimiento de acuerdos y la expansión de negocios en México, Centroamérica y el Caribe.

PALABRAS CLAVE: Clúster multisectorial • Innovación en energías renovables • Gobernanza y colaboración



REUNIÓN

Previa a ordinaria de septiembre 2026



ENFOQUE

Integración de capacidades, innovación en energía y logística, y establecimiento de un modelo de gobernanza efectivo.

PUNTOS CLAVE



MODELO DE GOBERNANZA

Clúster multisectorial con reuniones regulares, roles definidos y seguimiento de acuerdos para fomentar la colaboración.



INNOVACIÓN TECNOLÓGICA

Introducción de paneles solares flexibles de alta resistencia y larga garantía, ideales para diversas aplicaciones y condiciones.



INTEGRACIÓN DE SERVICIOS

Proyectos integrales que combinan soluciones técnicas y financieras adaptadas a las necesidades específicas de cada cliente.



EXPANSIÓN Y NETWORKING

Fortalecimiento de la red, inclusión de nuevos actores y organización de eventos regionales para impulsar nuevos proyectos.



PARTICIPACIÓN DE LIZZY Y RANDALL



LIZZY (Representante)

- Representa a la empresa canadiense 3D, con experiencia en logística en Latinoamérica.
- Presentó a su esposo Randall al grupo por su experiencia técnica en sistemas energéticos y paneles solares.
- Actúa como traductora e intermediaria para facilitar la integración técnica y de conocimientos dentro del clúster.



RANDALL (Esposo de Lizzy)

- Experto en informática, redes, electricidad y electrónica.
- Analista para dimensionar proyectos y sistemas solares, personalizando según necesidades de consumo, picos y baterías.
- Interesado en la integración con la red eléctrica y en el acceso directo al fabricante para consultas técnicas.
- Se integrará como analista para dimensionar técnicamente proyectos futuros.



Se acuerda compartir a Lizzy y Randall documentación en inglés y español, integrarlos al grupo como expertos y presentarles el modelo de gobernanza del clúster.



ACUERDOS Y PRÓXIMOS PASOS

- ✓ Checklist estandarizado para cotizaciones y seguimiento de proyectos.
- ✓ Definir puntos de contacto y acuerdos de confidencialidad.
- ✓ Presentaciones de cada empresa en próximas reuniones para fortalecer networking y ventas cruzadas.
- ✓ Invitación a actores clave (sector público y privado) para ampliar oportunidades (ej. Polo de Bienestar en Michoacán).
- ✓ Organización de eventos regionales para presentar el clúster y captar nuevos proyectos.



PRÓXIMA SESIÓN ORDINARIA

Programada para la primera quincena de septiembre de 2026.

Referencia 3



PREVIOUS MEETING AN ORDINARY MEETING SEPTEMBER 2026

INDUSTRIAL AND COLD CHAIN CLUSTER

INNOVATION
COLLABORATION
RESULTS**SUMMARY**

Business leaders and experts from various sectors met to discuss the development of a multisector cluster that integrates innovative solutions and strengthens collaboration in the areas of renewable energy, cold chain, and logistics. The objective is to consolidate capacities, share innovative technologies, and establish a robust governance model that ensures effective follow-up and the expansion of business opportunities in Mexico, Central America, and the Caribbean.

KEY TOPICS: Multisector Cluster • Innovation in Renewable Energy Governance and Collaboration

**NEXT MEETING**

Next ordinary meeting:
First half of September 2026

**MAIN FOCUS**

Integration of capacities, innovation in renewable energy and logistics, and establishment of an effective governance model.

KEY POINTS



GOVERNANCE MODEL
Multisector cluster with regular meetings, defined roles, minutes, and follow-up of agreements to foster collaboration.



INNOVATION IN RENEWABLE ENERGY
Introduction of flexible solar panels with high durability and low weight, ideal for a wide range of applications and conditions.



INTEGRATION OF SERVICES
Integral projects that combine technical, financial, and logistical solutions tailored to each client's specific needs, including analysis, design, and implementation.



EXPANSION AND NETWORKING
Strengthening regional and international relationships, including new members and regional events to attract new projects and opportunities.

**LOCAL PARTICIPANTS**

- Lizzy – 3D (Canada)
- Randall – Technical Expert (Energy Systems & Solar Panels)
- Giacomo Cabrera – Industry & Business Development
- Jacobo Cabrera – President, FIPROMEX (Fiduciary for Productivity of Mexico)

**AGREEMENTS**

- Share all documentation in English and Spanish with Lizzy and Randall.
- Integrate Lizzy and Randall as technical experts in the cluster.
- Present the governance model to all members in the next meetings.

**NEXT STEPS**

- Schedule the next ordinary meeting in the first half of September 2026.
- Continue integrating new members and reviewing collaboration opportunities.

**CONCLUSION**

The meeting reaffirmed the commitment to build a strong, collaborative, and results-oriented cluster. By combining the expertise of our members and the integration of innovative technologies, we will generate tangible value and expand business opportunities across Mexico and the region.



Referencia 4

CONVOCATORIA

SESIÓN ORDINARIA COMITÉ TÉCNICO

CLÚSTER INDUSTRIAL Y DE CADENA DE FRÍO

Se convoca a los integrantes e invitados del Comité Técnico a la próxima Sesión Ordinaria, cuyo propósito será consolidar el modelo de gobernanza, integrar capacidades, generar sinergias y estructurar la ruta de proyectos y oportunidades del Clúster.



INNOVACIÓN
COLABORACIÓN
RESULTADOS



PRIMERA QUINCENA
DE SEPTIEMBRE
DE 2026



8:30 A. M.



SALA DE NEGOCIOS
RESTAURANT OUI



PREVIO REGISTRO
EN EL FORMATO
ANEXO

ORDEN DEL DÍA

1



Registro de participantes
y apertura de la sesión.

2



Presentación y aprobación
del Modelo de Gobernanza
del Clúster.

3



Presentación ejecutiva
de empresas, especialistas
y capacidades.

4



Integración de Lizzy y Randall
como expertos del Clúster
y presentación de sus
capacidades técnicas.

5



Presentación de soluciones
y tecnologías disponibles
para proyectos conjuntos.

6



Integración del repositorio
común de información
técnica y comercial.

7



Metodología para
identificación, evaluación,
cotización y seguimiento
de proyectos.

8



Acuerdos de
confidencialidad, puntos
de contacto y reglas
de colaboración.

9



Identificación de proyectos
y oportunidades
inmediatas.

10



Estrategia de vinculación
institucional, regional
e internacional.

11



Asuntos
generales.

12



Acuerdos, responsables,
fechas de cumplimiento
y cierre.



REGISTRO PREVIO OBLIGATORIO

Complete el formato anexo y envíe su presentación
ejecutiva (PDF) con los datos de contacto
y la información de su empresa o especialidad.



ACUERDO PREVIO

Se compartirá la información relevante
en español e inglés para facilitar la
participación técnica internacional.



CONFIRME SU PARTICIPACIÓN
Envíe su registro y presentación a:
dirección@Américas.CAM



MAYORES INFORMES
Coordinación del Clúster
+52 557-340-36 74

Trabajemos juntos por un Clúster
fuerte, colaborativo e innovador
que impulse resultados.



Referencia 5



INVITATION

ORDINARY SESSION

TECHNICAL COMMITTEE

INDUSTRIAL AND COLD CHAIN CLUSTER

Members and guests of the Technical Committee are invited to the next Ordinary Session, whose purpose is to consolidate the governance model, integrate capabilities, generate synergies, and structure the roadmap of projects and opportunities of the Cluster.



AGENDA

- | | | | | | |
|--|--|--|---|--|---|
| 1

Registration of participants and opening of the session. | 2

Presentation and approval of the Cluster Governance Model. | 3

Executive presentation of companies, specialists and capabilities. | 4

Integration of Lizzy and Randall as Cluster experts and presentation of their technical capabilities. | 5

Presentation of solutions and technologies available for joint projects. | 6

Integration of the common repository of technical and commercial information. |
| 7

Methodology for identification, evaluation, quoting and follow-up of projects. | 8

Confidentiality agreements, points of contact and collaboration rules. | 9

Identification of projects and immediate opportunities. | 10

Strategy for institutional, regional and international linkage. | 11

Other business. | 12

Agreements, responsibilities, compliance dates and closing. |



PRIOR REGISTRATION REQUIRED
Complete the attached form and send your executive presentation (PDF) with contact details and information about your company or specialty.



PRIOR AGREEMENT
Relevant information will be shared in Spanish and English to facilitate international technical participation.



CONFIRM YOUR PARTICIPATION
Send your registration and presentation to:
direccion@Américas.CAM



MORE INFORMATION
Cluster Coordination
+52 557-340-36 74



Together we build a strong, collaborative and innovative Cluster that drives results.

Your participation is key to the success of the Cluster.

FIPROMEX

Análisis estratégico, guía de ejecución, ruta crítica y compromisos

Clúster Industrial y de Cadena de Frío | Integración de capacidades, comercialización conjunta y expansión territorial

Guadalajara, Jalisco • 9 de octubre de 2026

Naturaleza: documento ejecutivo de interpretación y propuesta. Fuente principal: capturas de resumen automatizado de la reunión Jacobo Cabrera–Pedro Montero–Héctor, proporcionadas para análisis. La fecha exacta de la sesión no se desprende de las capturas; la fecha indicada corresponde a la emisión del presente documento.

01 Dictamen ejecutivo

La oportunidad identificada no consiste únicamente en sumar proveedores, sino en crear una arquitectura de negocio que convierta capacidades dispersas en ofertas integradas, con responsable comercial, alcance técnico, reglas de reparto y seguimiento medible. FIPROMEX puede funcionar como vehículo de articulación; la incorporación de nuevos participantes y cualquier obligación jurídica o económica deben aprobarse en sus instancias competentes.

Tesis operativa: pasar de un directorio de empresas a una cartera de soluciones verificables, vendibles y ejecutables por proyecto, priorizando cadena de frío, agroindustria, infraestructura tecnológica, energía, logística, ciberseguridad y servicios de aterrizaje empresarial.

02 Hallazgos documentados y sus implicaciones

Hallazgo de la reunión	Implicación para FIPROMEX
La presencialidad sigue siendo decisiva para negociación y cierre.	Utilizar sesiones ejecutivas de prospección y visitas técnicas, con agenda y minuta de resultados.
Cada proveedor tiende a vender aisladamente.	Diseñar ofertas por problema del cliente y no por catálogo individual.
Se mencionan diferencias culturales y regionales.	Pilotar el modelo en regiones con contraparte local; no extrapolar generalizaciones sin evidencia.
Integranet expone servicios de conectividad, fibra, ciberseguridad, PCI/HIPAA y soft landing.	Evaluar una célula tecnológica transversal, sujeta a acreditación documental de capacidades.
Se planteó intercambio de portafolios, reuniones y equipos comerciales.	Convertir esos acuerdos declarativos en entregables, plazos y responsables por confirmar.
Se menciona el clúster de cadena de frío en Jalisco.	Emplearlo como piloto potencial, previa definición de cliente, alcance y viabilidad.

03 Mapa de oportunidades y pilotos recomendados

Piloto sugerido	Oferta integrada	Condición de arranque
A. Cadena de frío agroalimentaria	Diseño de instalación + climatización/refrigeración + energía + automatización + conectividad y seguridad + logística.	Diagnóstico de demanda, capacidades, inversiones y obligaciones sanitarias aplicables.
B. Planta / parque industrial	Infraestructura, racks, fibra, redes, controles de acceso, ciberseguridad y operación.	Cliente ancla, visita técnica y pliego de necesidades.
C. Exportador y maquiladora	Trazabilidad, protección de datos, continuidad de negocio y soporte al	Matriz de riesgos por industria y jurisdicción.

	cumplimiento comercial.	
D. Llegada de empresas extranjeras	Soft landing, constitución, permisos, instalaciones, logística y cumplimiento.	Socios profesionales facultados, alcance y responsabilidad definida.

Advertencia técnica: PCI DSS y HIPAA no son acreditaciones genéricas ni exigencias universalmente aplicables a todas las empresas; su pertinencia se determina por actividad, datos tratados y jurisdicción. La ciberseguridad no sustituye los requisitos regulatorios propios de los alimentos, medicamentos o infraestructura.

04 Modelo de gobernanza propuesto

- Comité técnico de FIPROMEX: evalúa admisión de proyectos, riesgos, presupuesto, criterios de reparto y autorización de ofertas conforme a sus reglas internas.
- Comisión ejecutiva del proyecto: gestiona captación de oportunidades, coordinación interempresarial, cronograma, documentación y evidencias.
- Líder comercial por oportunidad: responsable único de cliente, propuesta, negociación y registro de avances; no podrá comprometer a terceros sin mandato.
- Líder técnico por proyecto: integra alcances, factibilidad, cotizaciones, garantías, interoperabilidad y cumplimiento.
- Mesa jurídica-financiera: valida contratos, confidencialidad, datos personales, propiedad intelectual, facturación, responsabilidades y mecanismos de cobro.
- Enlace regional: administra prospectos y relaciones institucionales locales sin asumir facultades de representación no otorgadas.

Principio de separación: la comisión ejecutiva implementa; el comité técnico delibera y autoriza conforme a los instrumentos vigentes. FIPROMEX deberá confirmar por escrito las facultades y denominaciones definitivas.

05 Ruta crítica de 90 días

Fase / plazo propuesto	Actividad y producto verificable	Responsable propuesto	Hito de salida
0 · Días 1–7	Circular minuta, validar asistentes y acuerdos; recibir portafolios, fichas de empresa, cobertura regional y contactos autorizados.	Coordinación FIPROMEX + participantes	Acta validada e inventario inicial.
1 · Días 8–15	Matriz de capacidades y reglas de elegibilidad; identificar 3 clientes/problemas de prueba.	Comisión ejecutiva + enlace comercial	Mapa de oferta y pipeline priorizado.
2 · Días 16–30	Definir células piloto A y B; matriz RACI, estimaciones, riesgos, NDA y metodología de cotización.	Líderes técnicos + jurídico	Dos fichas de solución aprobables.
3 · Días 31–45	Reuniones con prospectos; visitas técnicas, levantamientos y carta de intención cuando corresponda.	Líder comercial + enlaces regionales	Al menos dos diagnósticos documentados.
4 · Días 46–60	Presentar propuestas integrales con responsables, entregables, calendario, garantías y precios.	Células comerciales y técnicas	Propuestas remitidas al cliente.
5 · Días 61–90	Negociación, contratos de proyecto, presupuesto, seguimiento KPI y decisión de escalar o rediseñar.	Comité técnico / representantes facultados	Decisión formal sobre continuidad.

Los plazos son una propuesta de gestión contada desde la aprobación del plan, no fechas ni obligaciones aceptadas en la reunión.

06 Matriz de compromisos: acuerdos mencionados frente a formalización pendiente

Materia	Lo que registra el resumen	Acción para formalizar / evidencia
Intercambio de información	Se acordó compartir portafolios, presentaciones y ejemplos audiovisuales.	Asignar fecha, carpeta autorizada y formato estándar; acuse de recepción.
Siguientes sesiones	Se acordó convocar reuniones regionales y nacionales.	Designar convocante, sede, participantes, temario y confirmaciones.
Equipos comerciales	Se propuso formar equipos para vender servicios integrados mediante colaboración y comisión.	Aprobar participación voluntaria, facultades, origen del prospecto y mecanismo de comisión.
Seguimiento	Se recomendó formalizar procesos y reportar avances.	Tablero semanal, minuta quincenal y revisión mensual del comité.
Integración Integranet	Se presentó un portafolio de capacidades tecnológicas.	Solicitar dossier de Integranet, referencias, cobertura, certificaciones que afirme poseer y persona facultada.
Participación de Héctor	Se describe su función de articulación regional.	Confirmar nombre completo, entidad, mandato, territorio y participación específica.

07 Reglas de blindaje jurídico, financiero y reputacional

- No presumir adhesión automática a FIPROMEX, asociación en participación, exclusividad, pago de cuotas, representación o autorización para usar marcas por asistir a la reunión.
- Formalizar por proyecto un acuerdo de colaboración con: alcance, presupuesto, cliente titular, no elusión cuando proceda, protección de prospectos, reparto de ingresos, obligaciones fiscales, propiedad intelectual, garantías y terminación.
- Diferenciar remuneración por prospección, integración, administración y ejecución técnica; cualquier comisión estará condicionada a contrato escrito y cobro efectivo según lo pactado.
- Validar debida diligencia de socios: constitución, poderes, situación fiscal, reputación, capacidades, seguros y posibles conflictos de interés.
- Establecer autorización expresa para circulación de presentaciones y videos, y reglas de confidencialidad y tratamiento de datos compartidos.
- No ofrecer certificaciones, capacidades de cumplimiento normativo ni presencia internacional sin sustento documental verificable.

08 Indicadores de control y decisión

Indicador	Método	Frecuencia
Capacidades verificadas	Empresas con ficha validada / empresas invitadas	Quincenal
Prospectos calificados	Oportunidades con cliente, problema, presupuesto estimado y siguiente acción	Semanal
Propuestas integrales	Ofertas con dos o más especialidades y responsable designado	Mensual
Conversión comercial	Contratos firmados / propuestas presentadas	Mensual
Ejecución	Hitos entregados oportunamente / hitos previstos	Quincenal
Rentabilidad	Ingreso cobrado menos costos directos y gastos atribuibles	Por proyecto

09 Primeros acuerdos sujetos a ratificación

- Ratificar el resumen de reunión con Jacobo Cabrera, Pedro Montero y Héctor y aclarar atribuciones/razones sociales.
- Nombrar enlace único de FIPROMEX y contraparte de Integranet para el levantamiento de capacidades.
- Seleccionar dos casos comerciales iniciales con cliente potencial identificable y necesidad verificable.
- Autorizar una sesión ejecutiva de revisión en un plazo sugerido de 15 días posteriores a la aprobación.
- Encargar a jurídico un borrador de convenio marco de colaboración no exclusiva y anexos por proyecto, sin compromisos económicos automáticos.

10 Consideraciones institucionales

El resumen hace referencia a expansión hacia República Dominicana, Cuba, Venezuela, Colombia y Florida, así como a experiencia en fideicomisos y redes sectoriales. Son oportunidades de articulación, no evidencia de entidades constituidas, presencia comercial efectiva ni mandatos formales en dichos territorios. Toda extensión internacional deberá documentarse y verificar el marco legal local.

La referencia a un proyecto marítimo de mango retrasado durante seis años y a bebidas hidrolíticas se conserva como ejemplos expuestos en la reunión; sus datos, viabilidad y fundamento regulatorio no han sido corroborados por fuentes primarias. No deben presentarse como casos comprobados ante inversionistas sin expediente soporte.

11 Declaración de cierre y aceptación futura

Este instrumento contiene hallazgos derivados del resumen proporcionado y recomendaciones técnicas para FIPROMEX. No constituye por sí mismo acta de sesión, contrato, mandato, adhesión institucional ni reconocimiento de obligaciones. Los compromisos concretos, responsables, cuotas, comisiones, autorizaciones y cronogramas adquirirán carácter vinculante únicamente cuando sean aprobados por los órganos competentes y aceptados expresamente por las partes correspondientes mediante los instrumentos aplicables.

Validación de contenidos: _____ Coordinación FIPROMEX: _____

Fecha de ratificación: _____ Medio/acta de autorización: _____

FIPROMEX

Análisis estratégico, guía de ejecución, ruta crítica y compromisos

Clúster Industrial y de Cadena de Frío | Integración de capacidades, comercialización conjunta y expansión territorial

Guadalajara, Jalisco • 9 de octubre de 2026

Naturaleza: documento ejecutivo de interpretación y propuesta. Fuente principal: capturas de resumen automatizado de la reunión Jacobo Cabrera–Pedro Montero–Héctor, proporcionadas para análisis. La fecha exacta de la sesión no se desprende de las capturas; la fecha indicada corresponde a la emisión del presente documento.

01 Dictamen ejecutivo

La oportunidad identificada no consiste únicamente en sumar proveedores, sino en crear una arquitectura de negocio que convierta capacidades dispersas en ofertas integradas, con responsable comercial, alcance técnico, reglas de reparto y seguimiento medible. FIPROMEX puede funcionar como vehículo de articulación; la incorporación de nuevos participantes y cualquier obligación jurídica o económica deben aprobarse en sus instancias competentes.

Tesis operativa: pasar de un directorio de empresas a una cartera de soluciones verificables, vendibles y ejecutables por proyecto, priorizando cadena de frío, agroindustria, infraestructura tecnológica, energía, logística, ciberseguridad y servicios de aterrizaje empresarial.

02 Hallazgos documentados y sus implicaciones

Hallazgo de la reunión	Implicación para FIPROMEX
La presencialidad sigue siendo decisiva para negociación y cierre.	Utilizar sesiones ejecutivas de prospección y visitas técnicas, con agenda y minuta de resultados.
Cada proveedor tiende a vender aisladamente.	Diseñar ofertas por problema del cliente y no por catálogo individual.
Se mencionan diferencias culturales y regionales.	Pilotar el modelo en regiones con contraparte local; no extrapolar generalizaciones sin evidencia.
Integranet expone servicios de conectividad, fibra, ciberseguridad, PCI/HIPAA y soft landing.	Evaluar una célula tecnológica transversal, sujeta a acreditación documental de capacidades.
Se planteó intercambio de portafolios, reuniones y equipos comerciales.	Convertir esos acuerdos declarativos en entregables, plazos y responsables por confirmar.
Se menciona el clúster de cadena de frío en Jalisco.	Emplearlo como piloto potencial, previa definición de cliente, alcance y viabilidad.

03 Mapa de oportunidades y pilotos recomendados

Piloto sugerido	Oferta integrada	Condición de arranque
A. Cadena de frío agroalimentaria	Diseño de instalación + climatización/refrigeración + energía + automatización + conectividad y seguridad + logística.	Diagnóstico de demanda, capacidades, inversiones y obligaciones sanitarias aplicables.
B. Planta / parque industrial	Infraestructura, racks, fibra, redes, controles de acceso, ciberseguridad y operación.	Cliente ancla, visita técnica y pliego de necesidades.
C. Exportador y maquiladora	Trazabilidad, protección de datos, continuidad de negocio y soporte al	Matriz de riesgos por industria y jurisdicción.

	cumplimiento comercial.	
D. Llegada de empresas extranjeras	Soft landing, constitución, permisos, instalaciones, logística y cumplimiento.	Socios profesionales facultados, alcance y responsabilidad definida.

Advertencia técnica: PCI DSS y HIPAA no son acreditaciones genéricas ni exigencias universalmente aplicables a todas las empresas; su pertinencia se determina por actividad, datos tratados y jurisdicción. La ciberseguridad no sustituye los requisitos regulatorios propios de los alimentos, medicamentos o infraestructura.

04 Modelo de gobernanza propuesto

- Comité técnico de FIPROMEX: evalúa admisión de proyectos, riesgos, presupuesto, criterios de reparto y autorización de ofertas conforme a sus reglas internas.
- Comisión ejecutiva del proyecto: gestiona captación de oportunidades, coordinación interempresarial, cronograma, documentación y evidencias.
- Líder comercial por oportunidad: responsable único de cliente, propuesta, negociación y registro de avances; no podrá comprometer a terceros sin mandato.
- Líder técnico por proyecto: integra alcances, factibilidad, cotizaciones, garantías, interoperabilidad y cumplimiento.
- Mesa jurídica-financiera: valida contratos, confidencialidad, datos personales, propiedad intelectual, facturación, responsabilidades y mecanismos de cobro.
- Enlace regional: administra prospectos y relaciones institucionales locales sin asumir facultades de representación no otorgadas.

Principio de separación: la comisión ejecutiva implementa; el comité técnico delibera y autoriza conforme a los instrumentos vigentes. FIPROMEX deberá confirmar por escrito las facultades y denominaciones definitivas.

05 Ruta crítica de 90 días

Fase / plazo propuesto	Actividad y producto verificable	Responsable propuesto	Hito de salida
0 · Días 1–7	Circular minuta, validar asistentes y acuerdos; recibir portafolios, fichas de empresa, cobertura regional y contactos autorizados.	Coordinación FIPROMEX + participantes	Acta validada e inventario inicial.
1 · Días 8–15	Matriz de capacidades y reglas de elegibilidad; identificar 3 clientes/problemas de prueba.	Comisión ejecutiva + enlace comercial	Mapa de oferta y pipeline priorizado.
2 · Días 16–30	Definir células piloto A y B; matriz RACI, estimaciones, riesgos, NDA y metodología de cotización.	Líderes técnicos + jurídico	Dos fichas de solución aprobables.
3 · Días 31–45	Reuniones con prospectos; visitas técnicas, levantamientos y carta de intención cuando corresponda.	Líder comercial + enlaces regionales	Al menos dos diagnósticos documentados.
4 · Días 46–60	Presentar propuestas integrales con responsables, entregables, calendario, garantías y precios.	Células comerciales y técnicas	Propuestas remitidas al cliente.
5 · Días 61–90	Negociación, contratos de proyecto, presupuesto, seguimiento KPI y decisión de escalar o rediseñar.	Comité técnico / representantes facultados	Decisión formal sobre continuidad.

Los plazos son una propuesta de gestión contada desde la aprobación del plan, no fechas ni obligaciones aceptadas en la reunión.

06 Matriz de compromisos: acuerdos mencionados frente a formalización pendiente

Materia	Lo que registra el resumen	Acción para formalizar / evidencia
Intercambio de información	Se acordó compartir portafolios, presentaciones y ejemplos audiovisuales.	Asignar fecha, carpeta autorizada y formato estándar; acuse de recepción.
Siguientes sesiones	Se acordó convocar reuniones regionales y nacionales.	Designar convocante, sede, participantes, temario y confirmaciones.
Equipos comerciales	Se propuso formar equipos para vender servicios integrados mediante colaboración y comisión.	Aprobar participación voluntaria, facultades, origen del prospecto y mecanismo de comisión.
Seguimiento	Se recomendó formalizar procesos y reportar avances.	Tablero semanal, minuta quincenal y revisión mensual del comité.
Integración Integranet	Se presentó un portafolio de capacidades tecnológicas.	Solicitar dossier de Integranet, referencias, cobertura, certificaciones que afirme poseer y persona facultada.
Participación de Héctor	Se describe su función de articulación regional.	Confirmar nombre completo, entidad, mandato, territorio y participación específica.

07 Reglas de blindaje jurídico, financiero y reputacional

- No presumir adhesión automática a FIPROMEX, asociación en participación, exclusividad, pago de cuotas, representación o autorización para usar marcas por asistir a la reunión.
- Formalizar por proyecto un acuerdo de colaboración con: alcance, presupuesto, cliente titular, no elusión cuando proceda, protección de prospectos, reparto de ingresos, obligaciones fiscales, propiedad intelectual, garantías y terminación.
- Diferenciar remuneración por prospección, integración, administración y ejecución técnica; cualquier comisión estará condicionada a contrato escrito y cobro efectivo según lo pactado.
- Validar debida diligencia de socios: constitución, poderes, situación fiscal, reputación, capacidades, seguros y posibles conflictos de interés.
- Establecer autorización expresa para circulación de presentaciones y videos, y reglas de confidencialidad y tratamiento de datos compartidos.
- No ofrecer certificaciones, capacidades de cumplimiento normativo ni presencia internacional sin sustento documental verificable.

08 Indicadores de control y decisión

Indicador	Método	Frecuencia
Capacidades verificadas	Empresas con ficha validada / empresas invitadas	Quincenal
Prospectos calificados	Oportunidades con cliente, problema, presupuesto estimado y siguiente acción	Semanal
Propuestas integrales	Ofertas con dos o más especialidades y responsable designado	Mensual
Conversión comercial	Contratos firmados / propuestas presentadas	Mensual
Ejecución	Hitos entregados oportunamente / hitos previstos	Quincenal
Rentabilidad	Ingreso cobrado menos costos directos y gastos atribuibles	Por proyecto

09 Primeros acuerdos sujetos a ratificación

- Ratificar el resumen de reunión con Jacobo Cabrera, Pedro Montero y Héctor y aclarar atribuciones/razones sociales.
- Nombrar enlace único de FIPROMEX y contraparte de Integranet para el levantamiento de capacidades.
- Seleccionar dos casos comerciales iniciales con cliente potencial identificable y necesidad verificable.
- Autorizar una sesión ejecutiva de revisión en un plazo sugerido de 15 días posteriores a la aprobación.
- Encargar a jurídico un borrador de convenio marco de colaboración no exclusiva y anexos por proyecto, sin compromisos económicos automáticos.

10 Consideraciones institucionales

El resumen hace referencia a expansión hacia República Dominicana, Cuba, Venezuela, Colombia y Florida, así como a experiencia en fideicomisos y redes sectoriales. Son oportunidades de articulación, no evidencia de entidades constituidas, presencia comercial efectiva ni mandatos formales en dichos territorios. Toda extensión internacional deberá documentarse y verificar el marco legal local.

La referencia a un proyecto marítimo de mango retrasado durante seis años y a bebidas hidrolíticas se conserva como ejemplos expuestos en la reunión; sus datos, viabilidad y fundamento regulatorio no han sido corroborados por fuentes primarias. No deben presentarse como casos comprobados ante inversionistas sin expediente soporte.

11 Declaración de cierre y aceptación futura

Este instrumento contiene hallazgos derivados del resumen proporcionado y recomendaciones técnicas para FIPROMEX. No constituye por sí mismo acta de sesión, contrato, mandato, adhesión institucional ni reconocimiento de obligaciones. Los compromisos concretos, responsables, cuotas, comisiones, autorizaciones y cronogramas adquirirán carácter vinculante únicamente cuando sean aprobados por los órganos competentes y aceptados expresamente por las partes correspondientes mediante los instrumentos aplicables.

Validación de contenidos: _____ Coordinación FIPROMEX: _____

Fecha de ratificación: _____ Medio/acta de autorización: _____