



**Cicero gaat voor
duurzame zorg!**



Duurzaamheidsjaarverslag 2024

2024: CICERO ZORGGROEP IN HET KORT

Cicero Zorggroep is een innovatieve en tikkeltje eigenwijze ouderenzorgorganisatie in Zuid-Limburg, die ouderen en mensen met een beperking ondersteunt om hun leven op een zinvolle en zo zelfstandig mogelijke manier vorm en inhoud te geven.

Cicero levert cliëntgerichte, kwalitatief hoogstaande intra-, semi-, en extramurale zorg en diensten aan zo'n 3.500 cliënten, vanuit diverse zorglocaties in Zuid-Limburg. De 2.793 medewerkers en 689 vrijwilligers zijn aanspreekbaar op de kernwaarden: vriendelijk, vertrouwd en vakkundig.

Zorgcentra


15

Wonen in een
zorgcentrum

Aantal dagvoorzieningen


11

Locaties/afdelingen voor revalidatie


3

Aantal cliënten intramuraal


2.213

Aantal cliënten extramuraal


2.555

Clïenttevredenheid


8.8

Gemiddeld
cijfer Zorgkaart
Nederland 2024

Medewerkers


2.793

Medewerkers in
loondienst

FTE


1.507

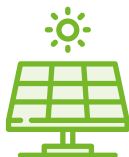
Gemiddeld aantal
fte in loondienst

Leeftijd


43

Gemiddelde
leeftijd

Zonnepanelen


6

Locaties hebben
zonnepanelen

Elektrische bedrijfsauto's


27

Van de 31
bedrijfsauto's

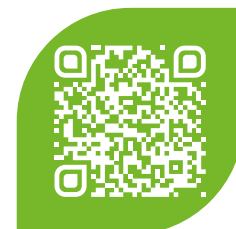
Milieuthermometer zorg (MTZ)


7

Locaties met
MTZ-niveau Zilver



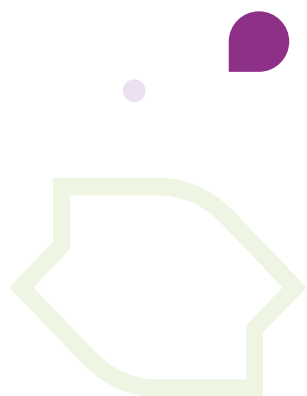
Kijk voor meer informatie en duurzaamheidsnieuws op:
www.cicerozorggroep.nl/duurzaamheid





INHOUDSOPGAVE

Cicero Zorggroep in het kort	2	Mobiliteit	12
Inhoudsopgave	3	• Oplaadpalen auto's	12
Inleiding	4	• Bedrijfsauto's	12
• Milieuthermometer Zorg (MTZ)	4	Schoonmaak	13
• Green Deal Duurzame Zorg 3.0	5	• Water besparen	13
• Duurzame initiatieven	6	Eten & Drinken	14
Afval	8	• Voedingsmiddelen	14
• Huishoudelijk afval	8	• Ontwikkelplan eten en drinken	15
• Swill	9	Duurzame inzetbaarheid	16
• ICT-afval	9	• Fit, vaardig en met plezier werken	16
Energie	10		
• Energieverbruik	10		
• Energieopwek	11		





INLEIDING



Cicero Zorggroep gunt haar cliënten een goede kwaliteit van bestaan en levert daar bijdragen aan. Tegelijkertijd heeft Cicero de intrinsieke motivatie en sociale verantwoordelijkheid om ook bewust bezig te zijn met duurzaamheid. Cliënt centraal, medewerker cruciaal en daarbinnen zo duurzaam mogelijk. Cicero conformeerde zich daarom aan de Green Deal Zorg 3.0 en laat locaties certificeren voor de MilieuThermometer Zorg. Uiteraard nam Cicero in 2024 deel aan de campagneweek Zorg voor Energie. Via dit duurzaamheidsjaarverslag laat Cicero zien wat in 2024 is gerealiseerd en wat haar ambities voor de komende jaren zijn.

Duurzaamheid blijft ook een belangrijk aandachtspunt binnen onze bouwprojecten, al waren er dit verslagjaar geen opvallende ontwikkelingen te melden. Daarom wordt het in dit jaarverslag niet meer als afzonderlijk item benoemd.

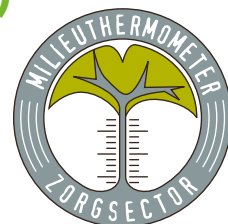
Het duurzaamheidsjaarverslag is vastgesteld door het directieteam, 18 juli 2025

MILIEUTHERMOMETER ZORG (MTZ)

Locatie Bronnenhof behaalde in 2024 het zilveren niveau van de MTZ.

De locaties Aan de Bleek/Cicero Bleekstaete, Ave Maria, 't Brook, Pius, Op den Toren en Schuttershof hadden al niveau zilver en hebben dit weten te behouden.

Wat de auditor betreft, behoort Cicero tot de koplopers aangaande het voldoen aan de verduurzaming van de zorgsector.



GOUD
ZILVER
BRONS





GREEN DEAL DUURZAME ZORG 3.0

Cicero ondertekende in december 2022 de Green Deal Duurzame Zorg 3.0. De vijf thema's in deze Green Deal zijn:



Green Deal



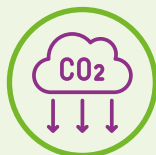
1. Bevorden van gezondheid

Bijdragen aan een gezonde leefomgeving en een gezonde leefstijl van zowel cliënten als medewerkers.



2. Bevorderen van kennis & bewustzijn

Vergroten van kennis en bewustwording over de invloed van de zorg op klimaat en milieu – én andersom – bij (toekomstige) zorgprofessionals, cliënten en de samenleving als geheel.



3. Verminderen van CO₂-emissies

Verlagen van CO₂-uitstoot, met als doel 30% reductie van directe CO₂-emissies in 2026 en klimaatneutraal in 2050 voor vastgoed en vervoer. Vaststellen en plannen om indirecte CO₂-emissies te verminderen.



4. Circulair en spaarzaam omgaan met grondstoffen en materialen

Verminderen van primair grondstoffengebruik, met als doel 25% minder restafval in 2026 en maximaal circulaire zorg in 2050.



5. Milieubelasting van medicatie(gebruik)

Terugbrengen van de milieubelasting door medicatie(gebruik).

Bij de onderwerpen van dit jaarverslag staan de bijbehorende thema's van de Green Deal Duurzame Zorg 3.0 (GDDZ).

DUURZAME INITIATIEVEN



Zorg zonder Afvalvierdaagse ^

Tijdens de Zorg zonder Afvalvierdaagse organiseerden we een organisatiebrede actieweek. Het doel was om afval te verminderen, hergebruik te stimuleren en circulair denken te bevorderen. Iedere dag deelden we mooie initiatieven binnen Cicero. Deze week is een initiatief van MPZ.

Themamiddag Energiemanagement

In juni organiseerden we een middag gericht op het vergroten van bewustzijn over energieverbruik én het aanreiken van concrete handvatten om aan de slag te gaan. Aan deze themamiddag namen locatiemanagers, facilitair coördinatoren, behandelaren, servicemanagers, technische dienst en collega's van Vastgoed en Financiën deel. In het tweede dagdeel gingen locatievertegenwoordigers (servicemanagers en medewerkers technische dienst) samen aan de slag om mogelijke energiebesparende maatregelen te bedenken voor hun eigen locatie(s).



Inspiratiemiddag Plantaardige Voeding

In december organiseerden we de inspiratiemiddag Plantaardige Voeding, gericht op senior medewerkers Eten & Drinken, servicemanagers, diëtisten en logopedisten. De middag stond in het teken van de impact van voeding op duurzaamheid, aandachtspunten in de eiwit-

transitie en de mogelijkheden van plantaardig koken voor onze doelgroep. De middag werd afgesloten met een proefsessie van verschillende plantaardige gerechten.

Challenge Duurzaamheid

In september vroegen we medewerkers en cliënten om hun beste ideeën voor een duurzame (werk)omgeving met ons te delen. De beste voorstellen maakten kans op een bijdrage tot € 5.000 om hun idee daadwerkelijk te realiseren. De winnende ideeën waren het aanschaffen van een composteermachine bij Schuttershof en het inkorten van gordijnen bij 't Brook. Goed om te zien dat medewerkers én cliënten duurzaam meedenken!





Dag van de Duurzame Zorg

Op 19 september, de Dag van de Duurzame Zorg, gaven we op intranet praktische tips om bewustwording te vergroten over afvalvermindering, duurzame mobiliteit en energiebesparing.

Invoering afvalbakken

In 2024 zijn modulaire afvaleilanden geplaatst, waarmee vier afvalstromen gescheiden ingezameld kunnen worden:



restafval, GFT, papier/karton en plastic/drankkarton (PD). Met deze ontwikkeling zetten we een belangrijke stap richting beter afvalbeheer en dragen we bij aan een circulaire werkomgeving waarin hergebruik en vermindering van restafval centraal staan.

Zorg voor Energie

In oktober hebben we meegedaan aan de landelijke campagne 'Zorg voor Energie', een initiatief van het Milieu Platform Zorg (MPZ). Tijdens deze week zijn praktische tips en bewustwordingsacties gedeeld over energiebesparing. ✓

Deelname Challenge Duurzaamheidsjaarverslag 2023

Het duurzaamheidsjaarverslag over 2023 is in 2024 aangemeld voor de Challenge Duurzaamheidsverslag van Milieu Platform Zorg (MPZ). Het duurzaamheidsjaarverslag 2023 van Cicero werd daarbij erkend als 'goede starter' binnen de care-sector.



Deelname Regionaal overleg van duurzaamheidscoördinatoren in de zorg

Cicero Zorggroep neemt actief deel aan het regionaal overleg van duurzaamheidscoördinatoren in de zorg. In 2024 hebben 3 bijeenkomsten plaatsgevonden bij collega zorginstellingen Envida, Radar en Land van Horne.





AFVAL



Huishoudelijk afval

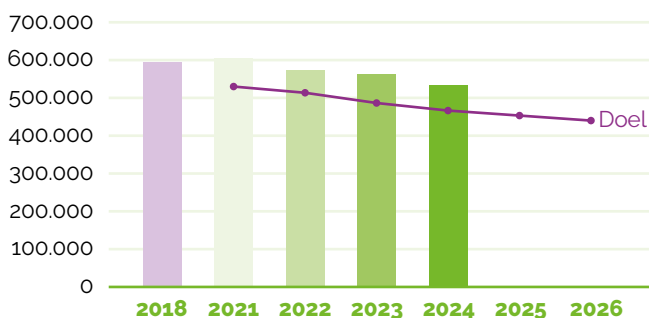
Cicero reduceert de hoeveelheid restafval door te sorteren en primair grondstoffengebruik te reduceren.



*PMD is vervangen door PD:
 drankblikjes (M) worden ingeleverd
 (statiegeldvergoeding), ander blik
 gaat bij het restafval.

	2021	2022	2023	2024
 Afval/Restafval	598.468 85,6%	570.595 83,2%	563.870 85%	534.367 84,2%
 Gevaarlijk afval	0 0%	3.014 <1%	2.346 <1%	446 <1%
 Glas	15.941 2,3%	16.364 2,4%	12.876 1,9%	13.061 2,1%
 Hout	0 0%	5.100 <1%	4.800 <1%	5.620 <1%
 Koffiebekers	0 0%	1.077 <1%	855 <1%	7 <1%
 Papier/karton	65.089 9,3%	65.803 9,6%	48.894 7,4%	47.087 7,4%
 PD*	4.540 <1%	8.892 1,3%	13.098 2,0%	21.239 3,4%
 Vertrouwelijk papier	15.171 2,2%	14.969 2,2%	16.612 2,5%	12.955 2%

Reductie restafval volgens GDDZ 3.0



Totaal afval

	Kg/jaar	Reductie
2021	699.209	
2022	685.814	-13.395
2023	663.351	-22.463
2024	634.782	-28.569

Doel:

In 2026 streven we naar een vermindering van 25% ten opzichte van 2021 in ongesorteerd restafval, dat is conform de verwachting van Green Deal Duurzame Zorg 3.0. Om dit te realiseren dient het restafval jaarlijks met 3,5% verminderd te worden.

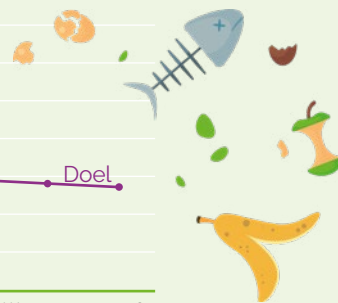
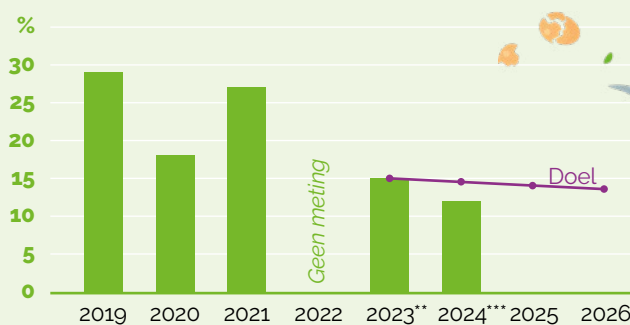
Reflectie:

In 2024 hebben we met succes de hoeveelheid restafval verminderd ten opzichte van voorgaande jaren. Met nieuwe afvalbakken en betere afvalscheiding zetten we verdere stappen richting een duurzamere organisatie. Dit voldoet aan de voorschriften van onze Commissie Hygiëne en Infectiepreventie. GFT is als 'nieuwe' afvalstroom toegevoegd.

Swill



Jaarlijks meet Cicero* op locaties de hoeveelheid etensresten (swill).



Doel:

Het uitgangspunt is om vanaf 2023 (basismeting) tot en met 2027 swill met 3% per jaar te reduceren t.o.v. het jaar ervoor.

Reflectie:

In september 2024 heeft Cicero Zorggroep een nieuwe procedure geïntroduceerd voor het meten van swill-afval op alle locaties. Door de meetfrequentie te verhogen van twee naar minimaal vier keer per jaar, krijgen we een gedetailleerder inzicht per locatie. Dit stelt ons in staat om effectiever te monitoren en gericht bij te

sturen op het verminderen van swill. Sinds de invoering van deze procedure, in september 2024, heeft dit jaar één meting plaatsgevonden. Momenteel worden gegevens op afdelingsniveau verzameld, zodat locaties beter kunnen inspelen op voedselverliezen en gerichte acties kunnen ondernemen.

* Meting via eigen systeem (t/m 2021) en via MVI-tool voorkeursleverancier (2023)

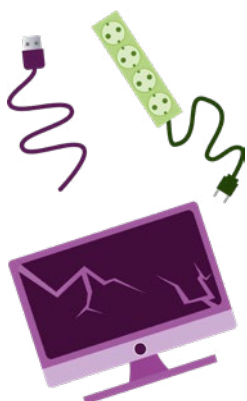
** 8 locaties: range van swill 9% - 25%

*** 1 meting heeft plaatsgevonden met nieuwe Tool Cicero. Meting op 8 locaties.

ICT-afval



ICT-afval wordt duurzaam en verantwoord afgevoerd.



Aantal stuks:	2021	2022	2023	2024
Desktop	2	4	0	5
Laptop	17	16	0	146
Server	2	4	0	5
TFT monitor	12	37	0	66
Anders	500	0	0	42
Thin client	71	4	0	24
All in one PC	2	0	0	6
GSM/tablet	214	32	0	75
Datadragers	0	68	0	67
Surface	0	0	0	152
Totaal	820	165	0	588

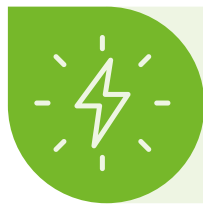
Doel:

Cicero wil ICT-afval blijven afvoeren op een verantwoorde en duurzame manier en onderzoekt hoe minder afval gerealiseerd kan worden.

Reflectie:

ICT-afval is in 2024 duurzaam en verantwoord afgevoerd.



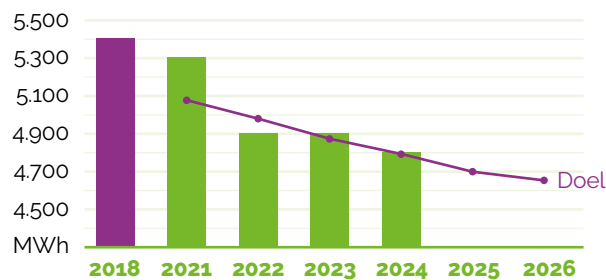


ENERGIE

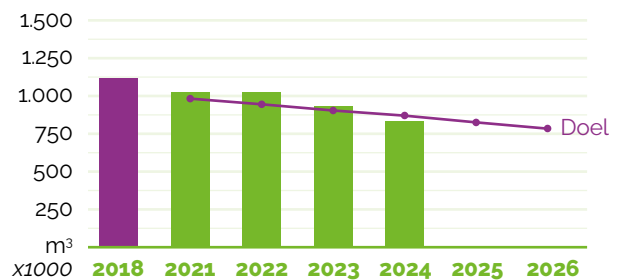


Energieverbruik

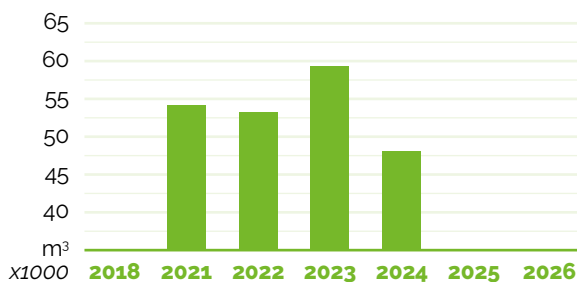
Elektriciteitsverbruik



Gasverbruik



Waterverbruik



Themamiddag Energiemanagement, 11 juni 2024

Doel:

In lijn met de doelstellingen van Green Deal Duurzame Zorg 3.0 dient het gasverbruik jaarlijks met 4% verminderd te worden. Op die manier is de doelstelling om in 2026 30% minder aardgas te verbruiken ten opzichte van 2018, haalbaar.

Voor elektriciteit stelt de Green Deal Duurzame Zorg 3.0 geen gerichte doelstelling. Daarom stelt Cicero Zorggroep zichzelf als doel om jaarlijks het totale elektriciteitsverbruik met 2% te verminderen.

Cicero Zorggroep streeft ernaar om het waterverbruik per bed te monitoren, waarbij het doel is om maximaal 60 m³/bed water te verbruiken.

Dit is in lijn met de verwachtingen voor verpleeg- en verzorglocaties uit de Milieuthermometer Zorg (MTZ).

Reflectie:

Cicero Zorggroep werkt actief aan het realiseren van de doelstellingen uit de CO₂-routekaart. Deze routekaart bevat concrete plannen om het elektriciteits- en gasverbruik terug te dringen, over te stappen op duurzame energiebronnen en zo de vastgoedgerelateerde CO₂-voetafdruk structureel te verlagen.

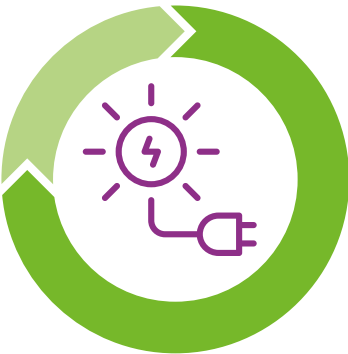
Gasverbruik: De reductie van het gasverbruik verloopt volgens planning. Cicero ligt op koers om de doelstelling te behalen: een vermindering van 30% ten opzichte van het referentiejaar 2018, uiterlijk in 2026.

Elektriciteitsverbruik: De ambitie om het elektriciteitsverbruik jaarlijks met 2% te verlagen is in 2024 nog niet volledig gerealiseerd. De daling kwam in 2024 uit op 1,46%. Dit vraagt om extra aandacht en inzet bij het stimuleren van energiebewust gedrag, het optimaliseren van installaties en het structureel toepassen van energiezuinige oplossingen.

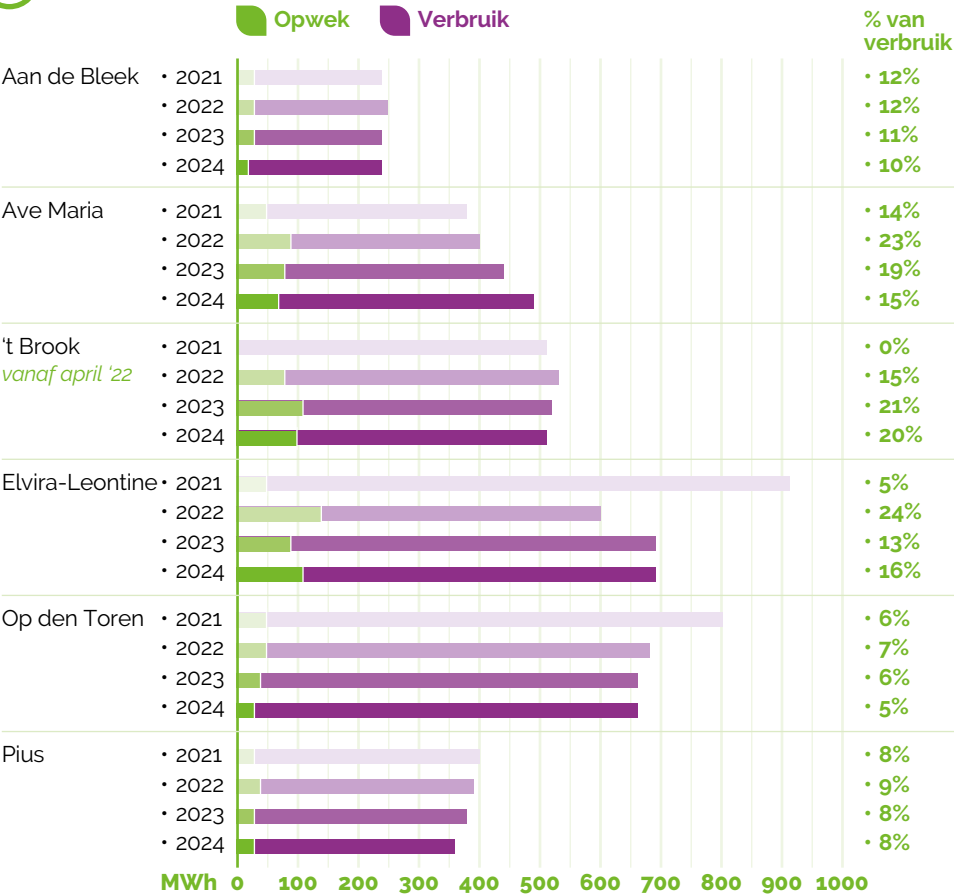
Waterverbruik: Het waterverbruik wordt momenteel gemeten op maandbasis. Er wordt gewerkt aan een nauwkeuriger meetstelsel om het waterverbruik in kaart te brengen.



Energieopwek



TOTAAL (MWh)			
	Opwek	Verbruik	%
2021	210	3237	6,5
2022	422	2840	14,9
2023	381	2944	12,9
2024	367	2951	12,4



Doel:

Volgens MilieuThermometer Zorg (MTZ) dienden zorgorganisaties tot en met 2024 minimaal 5% van het totaal jaarlijks elektriciteitsverbruik zelf duurzaam op te wekken.

Voor 2025 wordt de lat hoger gelegd: minimaal 10% van het totale stroomverbruik moet dan afkomstig zijn uit eigen, duurzame opwekking. Cicero zet zich in om ook deze doelstelling te realiseren.

Reflectie:

Cicero Zorggroep heeft eerder de ambitie uitgesproken om jaarlijks een vastgestelde hoeveelheid elektriciteit (in MWh) zelf op te wekken. Omdat de opbrengst van zonnepanelen jaarlijks licht afneemt, zijn de oorspronkelijke doelstellingen bijgesteld.

Vanuit de Milieuthermometer Zorg (MTZ) wordt verwacht dat zorginstellingen een bepaald percentage van hun totale elektriciteitsverbruik zelf opwekken. Voor 2024 lag dit minimum op 5%, een doel dat Cicero zeer ruim heeft behaald.

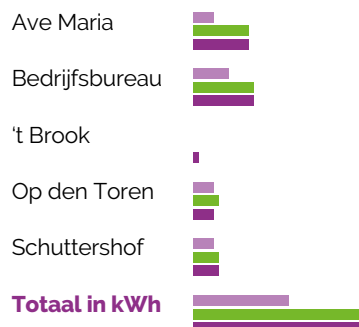




MOBILITEIT



Oplaadpalen auto's



Besparing van benzine (liter)
 Door gebruik van stroom, incl. gebruik door bezoekers
 *100 kWh = ~11,25 ltr benzine

Reductie CO₂ emissies door besparing benzine (kgCO₂/liter)
 **kgCO₂/ltr 2022 = 2,78
 kgCO₂/ltr 2023 & 2024 = 2,82

2.096
liter*
benzine

3.815
liter*
benzine

3.683
liter*
benzine

5.828
kgCO₂**

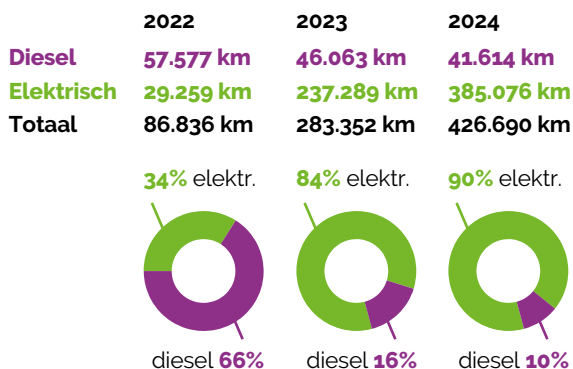
10.758
kgCO₂**

10.387
kgCO₂**

Bedrijfsauto's



Aantal gereden kilometers naar brandstof



* **Elektrisch:** Een elektrische auto heeft een gemiddelde CO₂-uitstoot van 0,067 kgCO₂/km.

** **Diesel:** Een diesel bestelwagen heeft een gemiddelde CO₂-uitstoot van 0,282 kgCO₂/km.

Doel:

In 2024 wordt minimaal 60% van de gereden kilometers via de elektrische bedrijfsauto's gereden.
 In 2025 wordt 95% van de gereden kilometers met elektrische bedrijfsauto's gereden.

Reflectie:

De doelstelling om in 2024 minimaal 60% van de zakelijke kilometers met elektrische bedrijfsauto's af te leggen, is ruimschoots behaald. Maar liefst 90% van de gereden kilometers werd gerealiseerd met elektrische voertuigen.

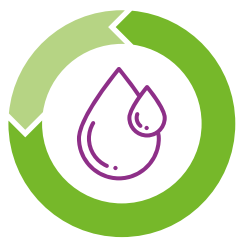


SCHOONMAAK

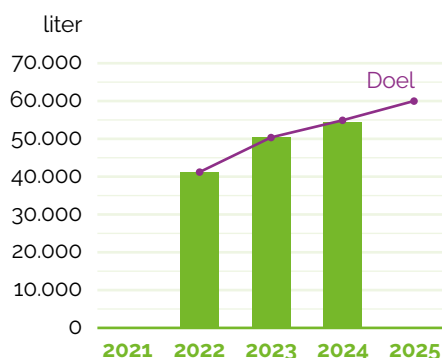


Water besparen

Waterbesparing door het gebruik van i-mop schrobmachines.



Waterbesparing



Dankzij het gebruik van i-Mop schoonmaakmachines is in 2024 maar liefst **54.000** liter water bespaard.



Het equivalent van deze besparing is via Made Blue gedoneerd om waterprojecten te realiseren die schoon drinkwater toegankelijk maken voor mensen die daar dringend behoefte aan hebben. Wereldwijd hebben namelijk ruim 700 miljoen mensen geen toegang tot veilig drinkwater. Op deze manier draagt Cicero Zorggroep bij aan een duurzamere en eerlijkere wereld.

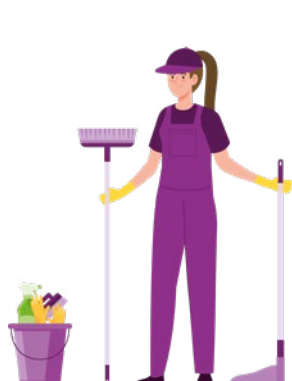


Doel:

In de komende jaren uitbreiding van het aantal I-mops; in 2024 waterbesparing van minimaal 55.000 liter. In 2025 streven we naar een waterbesparing van minimaal 60.000 liter door het verder uitbreiden van i-Mop schoonmaakmachines en het optimaliseren van ons duurzame schoonmaakproces.

Reflectie:

Met de uitbreiding van i-Mops zetten we concrete stappen richting duurzamer schoonmaken. In 2024 bespaarden we 54.000 liter water, net onder onze ambitie om 55.000 liter water te besparen, maar een waardevolle bijdrage aan waterbewust werken.



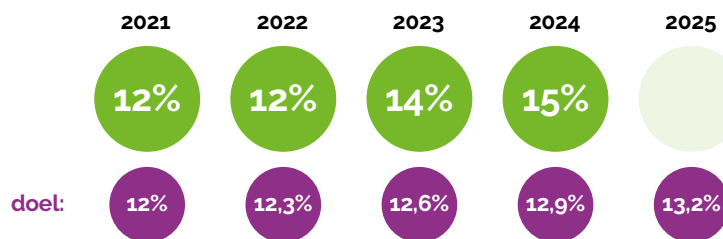


ETEN & DRINKEN

Voedingsmiddelen



Inkoop voedingsmiddelen met duurzaamheidslabel:



Doel:

Vanaf 2026 dient het aandeel duurzame voeding 25% van de totale inkoop te zijn. Cicero werkt in 2025 naar een op maat gemaakt Cicero-assortiment om deze doelstelling te realiseren.



Reflectie:

Begin 2024 heeft Cicero stappen gezet om de afname van duurzame producten te bevorderen. In dit kader is er een alternatievenanalyse uitgevoerd bij onze leveranciers. Deze analyse leverde echter slechts beperkte resultaten op, omdat voor veel van de 'hardlopers' binnen Cicero geen duurzaam alternatief beschikbaar bleek.

Cicero heeft in 2024 ca. 11.000 unieke artikelen afgenomen. Dit grote aantal maakte het sturen op duurzame alternatieven moeilijk. Daarom werd het voornemen uitgesproken om te werken met een gestandaardiseerd assortiment, waarbij zo veel mogelijk gekozen zou worden voor duurzame producten.

Het bleek echter niet mogelijk om bij onze leveranciers een gesloten assortiment in te richten; bestellers bleven toegang houden tot het volledige productaanbod, waardoor sturing beperkt bleef.

Begin 2025 is Cicero overgestapt naar een nieuwe leverancier. Direct na implementatie is er een standaardassortiment ingericht, dat gericht kunnen sturen op duurzaamheid mogelijk maakt en waardoor we beter inzicht krijgen in het bestelgedrag.



Proeverij van smaakvolle, vegetarisch gerechten



Ontwikkelpplan eten en drinken

Het 'Ontwikkelpplan eten en drinken' is opgesteld om enerzijds gezondere, plantaardige en duurzamere voeding voor cliënten en medewerkers te stimuleren. Anderzijds wil Cicero bewustwording

verhogen over duurzamere inkoop, plantaardige eiwitten vs. dierlijke eiwitten, reductie van voedselresten, duurzamere verpakkingen en afgestemde logistieke stromen.



Doel:

In 2025 beschikt Cicero over passende menu's die bijdragen aan het welbevinden van de cliënten, bestaande uit voldoende volwaardige eiwitten en bijdragen aan duurzaamheid.

De doelstellingen zoals geformuleerd in het Ontwikkelpplan Eten & Drinken blijven ongewijzigd:

- Swillreductie: jaarlijks 3% reductie tot en met 2025;
- Toename inkoop duurzame producten: jaarlijks +2,5% tot en met 2025;
- Plantaardige eiwitten: nog geen concrete doelstelling geformuleerd. Cicero streeft ernaar dit af te stemmen op de richtlijnen van de Green Deal, waarbij medisch verantwoorde toepassing voorop staat.

** Menu van de Chef stemt maaltijden af op persoonlijke voorkeuren, zodat elke cliënt iets eet dat hij/zij lekker vindt en voedselverspilling wordt verminderd.*

Reflectie:

In het voorjaar van 2024 ging de werkgroep Ontwikkelpplan Eten & Drinken van start. In deze werkgroep zijn diverse disciplines vertegenwoordigd, waaronder een lid van de Centrale Cliëntenraad, servicemanagers, senior medewerkers Eten & Drinken, diëtisten, een facilitair coördinator en de manager Facilitair Bedrijf (voorzitter).

De werkgroep richtte zich op meerdere thema's die bijdragen aan een duurzamer en gezonder voedingsaanbod binnen Cicero, waaronder:

- de eiwittransitie (plantaardige eiwitten),
- het Menu van de Chef*,
- reductie van swill (voedselverspilling),
- inkoop van duurzame producten,
- gezonde voeding,
- cliënttevredenheid.

In 2024 is een belangrijke basis gelegd voor verdere ontwikkeling. Het afgelopen jaar stond vooral in het teken van bewustwording en het vergroten van kennis over deze thema's, als eerste stap richting een breed gedragen en succesvolle implementatie.

Een concreet voorbeeld hiervan is de inspiratiemiddag over plantaardige voeding, die eind 2024 plaatsvond. Tijdens deze bijeenkomst informeerden we medewerkers over de klimaatimpact van voeding en de rol die Cicero daarin kan spelen. Daarnaast lichtte een diëtist toe hoe plantaardige voeding gecombineerd kan worden met de specifieke voedingsbehoeften van onze cliënten.





DUURZAME INZETBAARHEID



Fit, vaardig en met plezier werken

Bij Cicero Zorggroep geloven we dat duurzaamheid niet alleen gaat over energie, gebouwen en CO₂, maar vooral ook over mensen.

Over collega's die elke dag met aandacht en liefde zorgen voor onze cliënten. Goed zorgen betekent ook vooruitdenken: hoe zorgen we ervoor dat onze medewerkers fit, vaardig en met plezier kunnen werken, nu én in de toekomst. Dat noemen we duurzame inzetbaarheid. Belangrijke pijlers hiervan zijn gezond en veilig werken, weten en kunnen, werkplezier en werk-privébalans.

In 2024 zijn we steeds meer gaan inzien hoe belangrijk dit is. Daarom willen we in 2025 duurzame inzetbaarheid een vaste plek geven in onze duurzaamheidsambities. Zo kunnen we samen werken aan een gezonde organisatie, waarin medewerkers in balans blijven en met vertrouwen en plezier kunnen blijven werken.







SAMEN WERKEN WE AAN DUURZAME ZORG
VOOR EEN GEZONDE TOEKOMST

Cicero Zorggroep

Postbus 149 | 6440 AC Brunssum | St. Brigidastraat 3 | 6441 CR Brunssum

T 045 563 74 00 | **E** info@cicerozorggroep.nl | **I** www.cicerozorggroep.nl

